

Київський університет імені Бориса Грінченка

Факультет економіки та управління

Кафедра фінансів



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з науково-методичної та  
навчальної роботи

(Жильцов О.Б.)

\_\_\_\_\_ 2023 р.

## **РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Банківський менеджмент**

для студентів

спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування

освітнього рівня першого (бакалаврського)

освітньої програми 072.00.01 "Фінанси і кредит"



Київ – 2023

**Розробники:**

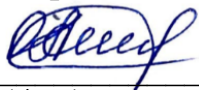
Нечипоренко Аліна Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів

**Викладачі:**

Нечипоренко Аліна Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів

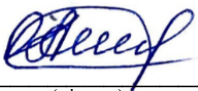
Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри (циклової комісії) фінансів

Протокол № 1 від 01.09.2022 р.

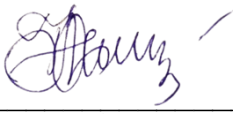
Завідувач кафедри  (О.О. Сосновська)  
(підпис)

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми (керівником освітньої програми) 072.00.01“Фінанси і кредит”  
(назва освітньої програми)

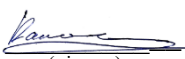
01.09.2022 р.

Керівник освітньої програми  (О.О. Сосновська)  
(підпис)

Робочу програму перевірено  
01.09.2022 р.

Заступник директора/декана  (О.О. Казак)  
(підпис)

**Пролонговано:**

на 2023/2024 н.р.  ( Рамський А.Ю. ), « 28 » 08 2023 р., протокол № 6  
(підпис) (ПІБ)

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ), « \_\_\_\_ » \_\_\_\_ 20\_\_ р., протокол № \_\_\_\_  
(підпис) (ПІБ)

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ), « \_\_\_\_ » \_\_\_\_ 20\_\_ р., протокол № \_\_\_\_  
(підпис) (ПІБ)

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ), « \_\_\_\_ » \_\_\_\_ 20\_\_ р., протокол № \_\_\_\_  
(підпис) (ПІБ)

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	денна	заочна
Вид дисципліни	обов'язкова	
Мова викладання, навчання та оцінювання	українська	
Загальний обсяг кредитів / годин	4/120	
Курс	3	
Семестр	5	
Кількість змістових модулів з розподілом:	3	
Обсяг кредитів	4	
Обсяг годин, в тому числі:	120	
Аудиторні	42	
Модульний контроль	6	
Семестровий контроль	30	
Самостійна робота	42	
Форма семестрового контролю	іспит	

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета дисципліни** – формування базових теоретичних знань в області банківського менеджменту, навичок аналізу сучасних тенденцій розвитку банківської справи, виявлення проблем функціонування банківського сектора в умовах розвитку фінансових ринків, уміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних виробничих ситуацій.

### **Завдання навчальної дисципліни:**

- розкрити суть і місце банківського менеджменту в економічній системі;
- опанувати основні категорії та характеристики банківського менеджменту;
- дати характеристику еволюції системи управління банківської системи України;
- визначити роль планування у системі управління та ознайомити із методологією процесу стратегічного та оперативного планування у банку;
- сформулювати у студентів системний підхід до управління ризиками та прибутковістю, активами, зобов'язаннями, капіталом та позабалансовою діяльністю банку;
- навчити студентів ефективно використовувати інструменти фінансового управління діяльністю банку;
- виховати здатність до творчого пошуку в напрямі удосконалення систем та процесів управління організаційними та фінансовими аспектами банківської діяльності.

### **3. Результати навчання за дисципліною**

**У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:**

**знати:**

- термінологічний апарат з основ банківського менеджменту;
- законодавчі та нормативні акти, що регулюють банківську діяльність;
- закономірності і принципи організації банківської діяльності;
- сутність і специфіку проведення основних банківських операцій та їх ефективного управління.

**вміти:**

- оцінювати конкретні ринкові ситуації та прогнозувати їх зміни та вплив на систему управління в банківському секторі;
- обґрунтовувати роль банків у функціонуванні національної економіки;
- виявляти проблеми і особливості розвитку банківської системи України;
- аналізувати основні показники, що характеризують розвиток банківської системи;
- самостійно аналізувати інформаційні та статистичні матеріали, що відображають стан банківської справи в Україні;
- аналізувати основні показники ефективності діяльності банку;
- оцінювати сучасні тенденції та виявляти проблем у розвитку банківської системи.

**Загальні компетентності:**

ЗК 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 7. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 9. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК 10. Здатність працювати у команді.

ЗК 11. Здатність спілкуватися з представниками інших професій груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК 12. Здатність працювати автономно.

ЗК 14. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

**Фахові компетентності:**

ФК 6. Здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ФК 7. Здатність складати та аналізувати фінансову звітність.

ФК 8. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ФК 10. Здатність визначити, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.

ФК 11. Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку.

**Програмні результати навчання:**

ПР 6. Володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).

ПР 7. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.

ПР 10. Формувати та аналізувати фінансову звітність та правильно інтерпретувати отриману інформацію.

ПР 12. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР 17. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

ПР 19. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні.

ПР 20. Виявляти навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань.

ПР 21. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.

ПР 23. Визначати досягнення та ідентифікувати цінності суспільства на основі розуміння місця предметної області у загальній системі знань, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Тематичний план для денної форми навчання

Назва змістових модулів, тем	Усього	Розподіл годин між видами робіт					
		Аудиторна:					Самостійна
		Лекції	Семинари	Практичні	Лабораторні	Модульний контроль	
<b>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи банківського менеджменту</b>							
Тема 1. Історичний аспект розвитку банківського менеджменту	8	2		2			4
Тема 2. Види банків та їх бізнес-моделі	8	2		2			4
Тема 3. Становлення та розвиток менеджменту банківської системи	8	2		2			4
Модульний контроль	2	2					
<b>Разом</b>	<b>26</b>	<b>6</b>		<b>6</b>		<b>2</b>	<b>12</b>
<b>Змістовий модуль 2. Особливості банківського менеджменту</b>							
Тема 4. Система планування банківської діяльності	8	2		2			4
Тема 5. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту	12	2		2			8
Тема 6. Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту	12	4		2			6
Модульний контроль	2	2					
<b>Разом</b>	<b>34</b>	<b>8</b>		<b>6</b>		<b>2</b>	<b>18</b>
<b>Змістовий модуль 3. Практичні аспекти банківського менеджменту</b>							
Тема 7. Управління власним капіталом банку	8	2		2			4
Тема 8. Управління активами та пасивами банку	8	2		2			4
Тема 9. Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками	12	4		4			4
Модульний контроль	2	2					
<b>Разом</b>	<b>30</b>	<b>8</b>		<b>8</b>		<b>2</b>	<b>12</b>
Підготовка та проходження контрольних заходів	30						
<b>Усього</b>	<b>120</b>	<b>22</b>		<b>20</b>		<b>6</b>	<b>42</b>

## **5. Програма навчальної дисципліни**

### **Змістовий модуль 1. Теоретичні основи банківського менеджменту**

#### **Тема 1. Історичний аспект розвитку банківського менеджменту**

Суть менеджменту як економічної категорії. Еволюція економічної сутності категорії «банківський менеджмент». Виникнення категорії менеджменту як окремого напрямку банківської справи. Розвиток банківського менеджменту. Історичний розвиток банківського менеджменту в Україні. Становлення системи банківського менеджменту.

#### **Тема 2. Види банків та їх бізнес-моделі**

Види банків. Універсальні та спеціалізовані банки. Основні функції банківських установ. Поняття та види бізнес-моделей в банківській системі. Умови та особливості функціонування бізнес-моделей. Особливості функціонування українських банків на сучасному етапі. Сучасна банківська система України як система бізнес-моделей ринкового типу. Роль центральних банків в системі банківського менеджменту.

#### **Тема 3. Становлення та розвиток менеджменту банківської системи**

Сутність та специфіка банківського менеджменту. Основні завдання менеджменту в банку у сучасних умовах. Принципи банківського менеджменту. Сфери банківського менеджменту. Організаційний менеджмент. Фінансовий менеджмент. Функції банківського менеджменту. Планування в банках. Організація діяльності банку. Мотивація персоналу. Контроль як функція банківського менеджменту. Інструментарій банківського менеджменту: методи, прийоми, засоби і форми досягнення цілей і завдань банку.

### **Змістовий модуль 2. Особливості банківського менеджменту**

#### **Тема 4. Система планування банківської діяльності**

Сутність та основні ланки системи планування в банку. Принципи планування діяльності банку. Види планування. Стратегічне планування та його роль у сучасній банківській практиці. Рівні стратегічного планування. Послідовність процесу стратегічного планування. Розробка стратегії банку, її компоненти. Ситуаційний аналіз (аудит) у банку. Зовнішній та внутрішній стратегічний аналіз. Оперативне планування: сутність і призначення. Розробка і компоненти тактичного плану. Реалізація бізнес-плану і прийняття управлінських рішень. Фінансове планування і бюджетування. Реалізація фінансових планів і підходи до їх складання. Збір системи кількісних показників фінансового плану. Формування дохідної та витратної частин бюджету. Коригування планових показників.

#### **Тема 5. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту**

Сутність інформаційного забезпечення банківського менеджменту. Складові елементи інформаційного забезпечення управління банком. Фінансова звітність як джерело інформації про управління банком. Використання управлінського обліку та звітності для планування, організації, аналізу та контролю банківської діяльності. Форми статистичної звітності, що використовуються у процесі управління банком.

## **Тема 6. Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту**

Сутність банківського маркетингу. Еволюція банківського маркетингу в умовах конкуренції в банківській сфері. Функції, завдання і принципи банківського маркетингу. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері. Світовий досвід банківського маркетингу. Механізм банківського маркетингу. Ефективність реалізації маркетингової стратегії банку. Маркетингова стратегія банку. Маркетингова політика банку: планування і способи просування банківських продуктів і послуг. Роль реклами в маркетинговій політиці банку. Організаційні аспекти банківського маркетингу.

## **Змістовий модуль 3. Практичні аспекти банківського менеджменту**

### **Тема 7. Управління власним капіталом банку**

Суть і призначення власного капіталу банку. Функції банківського капіталу. Види банківського капіталу та методи оцінювання його вартості. Проблема адекватності капіталу в контексті забезпечення фінансової стійкості банку. Новітні підходи до визначення адекватності банківського капіталу. Методологія оцінювання капіталу банків. Визначення елементів власних коштів. Вимоги НБУ до капіталу комерційних банків України. Вплив вимог до капіталу на політику діяльності банку. Планування банком потреби у власних коштах. Управління мобілізацією банківського капіталу. Джерела зростання капіталу: їх переваги та недоліки. Залучення капіталу із внутрішніх джерел. Дивідендна політика у банку. Суть оптимальної дивідендної політики. Сучасні підходи до реалізації дивідендної політики у банківському менеджменті.

### **Тема 8. Управління активами та пасивами банку**

Сутність і значення управління активами і пасивами банку. Еволюція підходів до управління активами і пасивами банківських установ: їхні переваги та недоліки. Організація процесу управління активами і пасивами банку. Інструменти управління активами і пасивами банку. Суть та зміст концепції інтегрованого управління активами та пасивами банку. Стратегії управління активами і пасивами: управління під аспектами ліквідності, прибутковості, мінімізації ризиків, задоволення потреб клієнтів. Аналітичний інструментарій управління активами і пасивами банку. Методи управління активами і пасивами. Методи структурного балансування. Методи управління, пов'язані із позабалансовими видами діяльності: страхування, хеджування та інші

### **Тема 9. Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками**

Поняття банківської ліквідності, її принципи і функції. Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності. Управління банківською ліквідністю, його етапи. Фактори, що впливають на потребу банку у ліквідних коштах. Ліквідна позиція банку. Методи та інструменти управління ліквідністю банку. Способи визначення потреби банку в ліквідних коштах.

Поняття ризику. Основні види ризиків у банківській діяльності. Організація управління банківськими ризиками. Системи управління банківськими ризиками. Етапи управління ризиками комерційного банку. Методи оцінки банківських ризиків. Методи управління окремими видами банківських ризиків. Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності.



## 6. Контроль навчальних досягнень

### 6.1. Система оцінювання навчальних досягнень студентів

№ з/п	Вид діяльності студента	Макс. кількість балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	
			Кількість одиниць	Максимальна кількість	Кількість одиниць	Максимальна кількість	Кількість одиниць	Максимальна кількість
1	Відвідування лекцій	1	3	3	4	4	4	4
2	Відвідування практичних занять	1	3	3	3	3	4	4
3	Виконання завдань для самостійної роботи	5	3	15	3	15	3	15
4	Робота на практичних (семінарських) заняттях	10	3	30	3	30	4	40
5	Виконання модульної контрольної роботи	25	1	25	1	25	1	25
Разом				76		77		88
Максимальна кількість балів:					241			
Розрахунок коефіцієнта:					$241 / 60 = 4,02$			
Іспит максимальна кількість балів:					40			
Загалом:					100			

### 6.2. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	Бали
<b>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.</b>			
<b>Теоретичні основи банківського менеджменту</b>			
1	Історичний аспект розвитку банківського менеджменту	4	5
2	Види банків та їх бізнес-моделі	4	5
3	Становлення та розвиток менеджменту банківської системи	4	5
<b>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.</b>			
<b>Особливості банківського менеджменту</b>			
4	Система планування банківської діяльності	4	5
5	Інформаційне забезпечення банківського менеджменту	8	5
6	Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту	6	5
<b>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3.</b>			
<b>Практичні аспекти банківського менеджменту</b>			
7	Управління власним капіталом банку	4	5
8	Управління активами та пасивами банку	4	5
9	Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками	4	5
<b>Разом</b>		<b>42</b>	<b>45</b>

### 6.3 Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання

Поточний контроль за результатами виконання контрольних (модульних) робіт передбачає оцінювання теоретичних знань та практичних умінь і навичок, які студент набув після завершення вивчення навчального матеріалу змістового модуля з дисципліни. Виконання модульних контрольних робіт здійснюється в аудиторії.

Модульний контроль проводиться у формі контрольної роботи за кожним модулем. Контрольні (модульні) роботи включають тестування, відповіді на теоретичні питання, розв'язання практичних завдань.

Сума балів, накопичених студентом за виконання модульних контрольних робіт свідчить про ступінь оволодіння ним програмою навчальної дисципліни на конкретному етапі її вивчення.

Критерії оцінювання модульного контролю з дисципліни наступні:

*20-25 балів* – у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань, тестових та практичних завдань.

*15-20 балів* – достатньо повно володіє навчальним матеріалом, але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки.

*10-15 балів* – в цілому володіє навчальним матеріалом та викладає його основний зміст, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки.

*1-10 балів* – не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, фрагментарно (без аргументації та обґрунтування) його викладає, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності.

*0 балів* – не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

#### Форми проведення та критерії оцінювання модульного контролю

Модулі	Теми дисципліни	Форма контролю	Максимальна сума балів
I	Теми 1, 2, 3 згідно з тематичним планом дисципліни	контрольна робота	25 балів
II	Теми 4, 5, 6 згідно з тематичним планом дисципліни	контрольна робота	25 балів
III	Теми 7, 8, 9 згідно з тематичним планом дисципліни	контрольна робота	25 балів

### 6.4 Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання

Семестровий контроль – це підсумкове оцінювання результатів навчання студента за семестр, що здійснюється в університеті у формі іспиту.

Підсумковий рейтинговий бал одержується шляхом сумування оцінок семестрової поточної роботи студента (в межах 60 балів) та балів, отриманих за іспит (в межах 40 балів). Максимальна підсумкова оцінка – 100 балів.

## 6.5. Орієнтовний перелік питань для семестрового контролю

1. Менеджмент як система управління банком: суб'єкти, об'єкти і принципи.
2. Напрями діяльності банківського менеджменту, його види.
3. Особливості банківського менеджменту в сучасних умовах.
4. Інструментарій банківського менеджменту.
5. Функції банківського менеджменту.
6. Сутність і зміст організації банківської діяльності.
7. Види банків та їх ознаки.
8. Основні функції банківських установ.
9. Поняття та види бізнес-моделей в банківській системі.
10. Сутність та види планування у банку.
11. Стратегічне планування у банку, його етапи.
12. Сутність тактичного планування в банку.
13. Складання бізнес-плану в банках.
14. Фінансове планування і бюджетування в банку.
15. Сутність інформаційного забезпечення банківського менеджменту.
16. Фінансова звітність як джерело інформації про управління банком.
17. Сутність банківського маркетингу .
18. Організаційні аспекти банківського маркетингу.
19. Суть і призначення власного капіталу банку.
20. Види власного банківського капіталу та методи оцінки його вартості.
21. Новітні вимоги до визначення адекватності власного капіталу банків
22. Методи управління власним капіталом банку.
23. Склад і структура пасивів банку.
24. Управління депозитним портфелем банку.
25. Політика банку щодо мобілізації ресурсів на фінансових ринках.
26. Організація управління зобов'язаннями банків.
27. Характеристика активів банку.
28. Сутність управління банківськими активами.
29. Управління кредитним портфелем банку.
30. Сутність банківської ліквідності, її принципи і функції.
31. Управління ліквідністю в банківських установах.
32. Фактори впливу на банківську ліквідність.
33. Методи та стратегії менеджменту ліквідності банку.
34. Сутність та класифікація ризиків у банківській діяльності.
35. Організація управління банківськими ризиками.
36. Організація управління банківськими ризиками.
37. Методи управління банківськими ризиками.
38. Система ризик-менеджменту в банку.
39. Система управління кредитним ризиком у банківських установах.
40. Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності.

## 6.6 Шкала відповідності оцінок

Оцінка	Кількість балів
Відмінно	100-90
Дуже добре	82-89
Добре	75-81
Задовільно	69-74
Достатньо	60-68
Незадовільно	0-59

## 7. Навчально-методична карта дисципліни

Разом: 120 год.: лекції – 22 год., практичні заняття – 20 год., модульний контроль – 6 год., самостійна робота – 42 год.

Модулі (кількість балів)	Змістовий модуль I (76 балів)			Змістовий модуль II (77 балів)			Змістовий модуль III (88 балів)		
Назва модуля	Теоретичні основи банківського менеджменту			Особливості банківського менеджменту			Практичні аспекти банківського менеджменту		
Теми лекцій	Історичний аспект розвитку банківського менеджменту	Види банків та їх бізнес-моделі	Становлення та розвиток менеджменту банківської системи	Система планування банківської діяльності	Інформаційне забезпечення банківського менеджменту	Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту	Управління власним капіталом банку	Управління активами та пасивами банку	Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками
Теми практичних занять	Історичний аспект розвитку банківського менеджменту	Види банків та їх бізнес-моделі	Становлення та розвиток менеджменту банківської системи	Система планування банківської діяльності	Інформаційне забезпечення банківського менеджменту	Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту	Управління власним капіталом банку	Управління активами та пасивами банку	Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками
Самостійна робота	15 балів			15 балів			15 балів		
Поточний контроль	МК 1 – 25 балів			МК 2 – 25 балів			МК 3 – 25 балів		
Загалом	241, коефіцієнт переведення у 60-бальну шкалу – 4,02								
Підсумковий контроль	Іспит – 40 балів								

## 8. Рекомендовані джерела

### Основна (базова)

1. Банківська система : навч. посібник / О. І. Береславська, М. О. Кужелєв, Л. А. Ключко, О. В. Пернарівський та ін. ; за заг. ред. О. І. Береславської. Ірпінь : Університет ДФС України, 2018. 486 с.
2. Банківський менеджмент: питання теорії та практики : монографія / О.А. Криклій, Н. Г. Маслак, О. М. Пожар та ін.. Суми : ДВНЗ "УАБС НБУ", 2011. 152 с.
3. Банківські операції : навч. посіб. / Н.І.Демчук, О.В. Довгаль, Ю.П.Владика. Дніпро: Пороги, 2017. 461 с.
4. Варцаба В.І., Заславська О.І. Сучасне банківництво: теорія і практика: Навч. посібник. Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2018. 364 с.
5. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку : підруч. Тернопіль : Економічна думка, 2017. 512 с.
6. Зверяков М. І., Коваленко В.В., Сергєєва О.С. Управління фінансовою стійкістю банків : підручник. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 520 с.
7. Зянько В. В. Банківський менеджмент : навчальний посібник / В.В. Зянько, Н. О. Коваль, І. Ю. Єпіфанова. 2-ге вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2018. 126 с.
8. Кужелєв М. О., Житар М.О. Фінансова гнучкість прийняття рішень в інвестиційній діяльності банків : монографія. К. : «Центр учбової літератури», Польша : Бидгощ, 2016. 176 с.
9. Литвинчук І.В. Банківський менеджмент : навч. посібн. Житомир : Державний університет «Житомирська політехніка», 2021. 122 с.
10. Максимова М. В. Банківська система України: стан та проблеми. *Економіка та держава*. 2017. № 5. С. 56–60
11. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібник. В.М. Лачкова, Л.І. Лачкова, І.Л. Шевчук. Х. Видавець Іванченко І.С. 2017. 180 с.

### Додаткова

1. Гаврилко П. П., Кужелєв М.О., Брітченко І.Г. Корпоративні відносини в банківському секторі : фінансові механізми та маркетингові стратегії : монографія. Рівне-Новий Сонч : Волин. обереги, 2016. 228 с.
2. Гриджук Д.М. Управлінська структура сучасної бізнес-моделі банку. *Економіка та держава*. 2018. № 9. С. 44 – 48.
3. Житар М.О., Ясентюк А.С. Особливості функціонування банківської системи України в умовах пандемії COVID-19. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2021. № 1. С.113–125.
4. Кадала В. В., Хайлова Т. В., Гузенко О. П. Банківське право: навчальний посібник / за ред. д-ра юрид. наук, проф. Б. В. Дерев'янка; МВС України, Донецький юридичний інститут. Кривий Ріг : ДЮІ, 2020. 172 с.

5. Мельник В.М., Житар М. О. Банківська система України у функціонуванні фінансового ринку. *Проблеми економіки*, 2020. № 1. С. 257-266.
6. Мельник П.В., Тарангул Л.Л., Гордей О. Д. Банківські системи зарубіжних країн: підручник. К.: Алерта, 2010. 586 с.
7. Онищенко Ю. І., Заяць Е.Л. Визначення видів бізнес-моделей банків в банківській системі України. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. Вип. 4 (27). С. 125–132.
8. Синюк А.О. Методичні підходи до визначення бізнес-моделей банків в Україні. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2020. №3 (69). С.120–131.
9. Соболева-Терещенко О. А. Солоніна Д.А. Націоналізація ПАТ КБ «Приватбанк»: причини, наслідки та перспективи. *Science and Education a New Dimension. Humanities and Social Sciences*, VI(26), I.: 156, 2018. P. 50–52.
10. Управління фінансовими ресурсами сучасної банківської установи : монографія / ред. Л. М. Худолій. Київ : Вид-во Європейського університету, 2009. 295 с.
11. Baranovskyi O. I, Kuzheliev M.O., Zherlitsyn D.M., Sokyrko O. S., Nechyporenko A.V. Econometric models of monetary policy effectiveness in Ukraine . *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2019. Vol 3, № 30. P. 226–235.
12. Kuzheliev M., Zherlitsyn D., Rekunenko I., Nechyporenko A. Nemsadze G. The impact of inflation targeting on macroeconomic indicators in Ukraine. *Banks and Bank Systems*. 2020. №15(2). P. 94–104.
13. Kuzheliev, M., Britchenko, I., & Zhytar, M. Weighted coefficient model for bank investment portfolio optimization. In A. Nalepka & A. UjwaryGil (Eds.), *Business and non-profit organizations facing increased competition and growing customers' demands*, Nowy Sacz: Wyzsza Szkola Biznesuatl-Louis Univ. 2015. Vol. 14, pp. 149-162.
14. Ramskyi Andriy, Loiko Valeria, Sobolieva-Tereshenko Olena, Loiko Daria, Valeriia Zharnikova. Integration of Ukraine into the European banking system: cleaning, rebooting and Basel III. *Banks and Bank Systems*. Volume 12. 2017, Issue #4, pp. 163–174
15. Shcherbak V., Nifatova O., Kuzheliev M., Erkes O., & Mylashko O. The assessment of corporate social responsibility at Ukrainian banks. *Banks and Bank Systems*. 2019. №14(3), pp. 140–151.

### Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL : <https://www.rada.gov.ua/>
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL : <https://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://mof.gov.ua/uk>
4. Офіційний сайт Національного банку України. URL : <https://bank.gov.ua/>
5. Офіційний сайт Рахункової палати України. URL: [www.ac-rada.gov.ua](http://www.ac-rada.gov.ua)