

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка  
Факультет економіки та управління  
Кафедра фінансів

«ЗАТВЕРДЖУЮ»  
Проректор з науково-педагогічної  
та навчальної роботи  
(Жильцов О.Б.)  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 р.

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### Банківський менеджмент

для студентів

спеціальності 072 “Фінанси, банківська справа та страхування”

освітнього рівня першого (бакалаврського)

освітньої програми 072.00.01 “Фінанси і кредит”

КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА  
Код ЄДРПОУ 45307985  
Програма № 0515/24  
Начальник відділу моніторингу якості освіти  
Жильцов  
(підпис) (прізвище, ініціал)  
« \_\_\_\_\_ » 20 24 р.

Київ – 2024


**Розробники:**

Нечипоренко Аліна Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів

**Викладачі:**

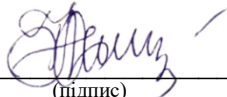
Нечипоренко Аліна Володимирівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів

Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри фінансів  
Протокол від 27.08.2024 р. № 7

Завідувач кафедри  А.Ю. Рамський  
(підпис)

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми (керівником освітньої програми) 072.00.01“Фінанси і кредит”  
(назва освітньої програми)

27.08.2024 р.  
Керівник освітньої програми  А.В. Нечипоренко  
(підпис)

Робочу програму перевірено  
27.08.2024 р.  
Заступник декана  О.О. Казак  
(підпис)

**Пролонговано:**

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (підпис) \_\_\_\_\_ (ПІБ), «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ р., протокол № \_\_\_\_

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (підпис) \_\_\_\_\_ (ПІБ), «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ р., протокол № \_\_\_\_

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (підпис) \_\_\_\_\_ (ПІБ), «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ р., протокол № \_\_\_\_

на 20\_\_/20\_\_ н.р. \_\_\_\_\_ (підпис) \_\_\_\_\_ (ПІБ), «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ р., протокол № \_\_\_\_

## 1. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників                   | Характеристика дисципліни за формами навчання |        |
|---|---|--------|
|   | денна   | заочна |
| Вид дисципліни                            | обов'язкова                                   |        |
| Мова викладання, навчання та оцінювання   | українська                                    |        |
| Загальний обсяг кредитів / годин          | 4 / 120                                       |        |
| Курс                                      | 3   |        |
| Семестр                                   | 5   |        |
| Кількість змістових модулів з розподілом: | 3   |        |
| Обсяг кредитів                            | 4   |        |
| Обсяг годин, в тому числі:                | 120   |        |
| Аудиторні                                 | 42  |        |
| Модульний контроль                        | 6   |        |
| Семестровий контроль                      | 30  |        |
| Самостійна робота                         | 42  |        |
| Форма семестрового контролю               | іспит   |        |

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета дисципліни** – формування системи теоретичних знань в області банківського менеджменту, набуття практичних навичок в сфері управління банківською діяльністю, а також уміння використовувати та адаптувати отримані знання до конкретних виробничих ситуацій.

### **Завдання навчальної дисципліни:**

- з'ясувати сутність та основні положення банківського менеджменту;
- засвоїти особливості управління банком як підприємницькою структурою зі специфічною сферою діяльності;
- визначити роль планування у системі управління та ознайомити із методологією процесу стратегічного та оперативного планування у банку;
- сформувати у студентів усвідомлення необхідності системного підходу до управління власним капіталом банку, його активами та пасивами, ліквідністю та банківськими ризиками;
- навчити студентів ефективно використовувати інструменти фінансового управління діяльністю банку;
- виховати здатність до творчого пошуку в напрямі удосконалення систем та процесів управління організаційними та фінансовими аспектами банківської діяльності.

### 3. Результати навчання за дисципліною

**У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:**

**знати:**

- термінологічний апарат з основ банківського менеджменту;
- законодавчі та нормативні акти, що регулюють банківську діяльність;
- принципи організації банківської діяльності;
- основи стратегічного планування та маркетингу в банківській діяльності;
- особливості управління власним капіталом, активами та пасивами банку;
- підходи до управління ліквідністю банку;
- методи та інструменти управління банківськими ризиками;

**вміти:**

- аналізувати інформаційні та статистичні матеріали, що відображають банківську діяльність;
- планувати та прогнозувати діяльність банку;
- застосовувати інструментарій фінансового менеджменту в банку;
- аналізувати, оцінювати і пояснювати сучасний стан та проблеми управління власним капіталом, активами і пасивами банку, його ліквідністю;
- виявляти основні види банківських ризиків та застосовувати методи щодо управління ними;
- застосовувати теоретичні знання з основ банківського менеджменту для прийняття управлінських рішень за певних практичних ситуацій.

**Загальні компетентності:**

ЗК 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 7. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 9. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК 10. Здатність працювати у команді.

ЗК 11. Здатність спілкуватися з представниками інших професій груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК 12. Здатність працювати автономно.

ЗК 14. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

**Фахові компетентності:**

ФК 6. Здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ФК 7. Здатність складати та аналізувати фінансову звітність.

ФК 8. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ФК 10. Здатність визначити, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.

ФК 11. Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку.

### **Програмні результати навчання:**

ПР 6. Володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).

ПР 7. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.

ПР 10. Формувати та аналізувати фінансову звітність та правильно інтерпретувати отриману інформацію.

ПР 12. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР 17. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

ПР 19. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні.

ПР 20. Виявляти навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань.

ПР 21. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.

ПР 23. Визначати досягнення та ідентифікувати цінності суспільства на основі розуміння місця предметної області у загальній системі знань, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Тематичний план для денної форми навчання

| Назва змістових модулів, тем  | Усього     | Розподіл годин між видами робіт |          |           |             |                    |            |
|---|------------|---------------------------------|----------|-----------|-------------|--------------------|------------|
|   |            | Аудиторна:                      |          |           |             |                    | Самостійна |
|   |            | Лекції                          | Семинари | Практичні | Лабораторні | Модульний контроль |            |
| <b>Змістовий модуль 1. Теоретичні засади банківського менеджменту</b> |            |                                 |          |           |             |                    |            |
| Тема 1. Історичний аспект розвитку банківського менеджменту           | 8          | 2                               |          | 2         |             |                    | 4          |
| Тема 2. Основи банківського менеджменту                               | 8          | 2                               |          | 2         |             |                    | 4          |
| Тема 3. Види банків та їх бізнес-моделі                               | 8          | 2                               |          | 2         |             |                    | 4          |
| Модульний контроль  | 2          | 2                               |          |           |             |                    |            |
| <b>Разом</b>  | <b>26</b>  | <b>6</b>                        |          | <b>6</b>  |             | <b>2</b>           | <b>12</b>  |
| <b>Змістовий модуль 2. Особливості банківського менеджменту</b>       |            |                                 |          |           |             |                    |            |
| Тема 4. Система планування банківської діяльності                     | 8          | 2                               |          | 2         |             |                    | 4          |
| Тема 5. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту            | 12         | 2                               |          | 2         |             |                    | 8          |
| Тема 6. Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту      | 12         | 4                               |          | 2         |             |                    | 6          |
| Модульний контроль  | 2          | 2                               |          |           |             |                    |            |
| <b>Разом</b>  | <b>34</b>  | <b>8</b>                        |          | <b>6</b>  |             | <b>2</b>           | <b>18</b>  |
| <b>Змістовий модуль 3. Практичні аспекти банківського менеджменту</b> |            |                                 |          |           |             |                    |            |
| Тема 7. Управління власним капіталом банку                            | 8          | 2                               |          | 2         |             |                    | 4          |
| Тема 8. Управління активами та пасивами банку                         | 8          | 2                               |          | 2         |             |                    | 4          |
| Тема 9. Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками         | 12         | 4                               |          | 4         |             |                    | 4          |
| Модульний контроль  | 2          | 2                               |          |           |             |                    |            |
| <b>Разом</b>  | <b>30</b>  | <b>8</b>                        |          | <b>8</b>  |             | <b>2</b>           | <b>12</b>  |
| Підготовка та проходження контрольних заходів                         | 30         |                                 |          |           |             |                    |            |
| <b>Усього</b>   | <b>120</b> | <b>22</b>                       |          | <b>20</b> |             | <b>6</b>           | <b>42</b>  |

## **5. Програма навчальної дисципліни**

### **Змістовий модуль 1. Теоретичні засади банківського менеджменту**

#### **Тема 1. Історичний аспект розвитку банківського менеджменту**

Суть менеджменту як економічної категорії. Еволюція економічної сутності категорії «банківський менеджмент». Історичні періоди становлення та розвитку банківського менеджменту. Менеджмент як система управління банком. Історичний розвиток банківського менеджменту в Україні.

#### **Тема 2. Основи банківського менеджменту**

Сутність та специфіка банківського менеджменту. Основні завдання менеджменту в банку. Принципи банківського менеджменту. Сфери банківського менеджменту. Організаційний менеджмент. Фінансовий менеджмент. Функції банківського менеджменту. Планування в банках. Організація діяльності банку. Мотивація персоналу. Контроль як функція банківського менеджменту. Інструментарій банківського менеджменту: методи, прийоми, засоби і форми досягнення цілей та завдань банку.

#### **Тема 3. Види банків та їх бізнес-моделі**

Види банків. Універсальні та спеціалізовані банки. Основні функції банківських установ. Поняття та види бізнес-моделей в банківській системі. Умови та особливості функціонування бізнес-моделей. Особливості функціонування українських банків на сучасному етапі. Сучасна банківська система України як система бізнес-моделей ринкового типу. Роль центральних банків в системі банківського менеджменту.

### **Змістовий модуль 2. Особливості банківського менеджменту**

#### **Тема 4. Система планування банківської діяльності**

Сутність та основні ланки системи планування в банку. Принципи планування діяльності банку. Види планування. Стратегічне планування та його роль у сучасній банківській практиці. Рівні стратегічного планування. Послідовність процесу стратегічного планування. Розробка стратегії банку, її компоненти. Ситуаційний аналіз (аудит) у банку. Зовнішній та внутрішній стратегічний аналіз. Оперативне планування: сутність і призначення. Розробка і компоненти тактичного плану. Реалізація бізнес-плану і прийняття управлінських рішень. Фінансове планування і бюджетування. Реалізація фінансових планів і підходи до їх складання. Збір системи кількісних показників фінансового плану. Формування дохідної та витратної частин бюджету. Коригування планових показників.

#### **Тема 5. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту**

Сутність інформаційного забезпечення банківського менеджменту. Складові елементи інформаційного забезпечення управління банком. Фінансова звітність як джерело інформації про управління банком. Використання управлінського обліку та звітності для планування, організації, аналізу та контролю банківської діяльності. Форми статистичної звітності, що використовуються у процесі управління банком.

## **Тема 6. Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту**

Сутність банківського маркетингу. Еволюція банківського маркетингу в умовах конкуренції в банківській сфері. Функції, завдання і принципи банківського маркетингу. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері. Світовий досвід банківського маркетингу. Механізм банківського маркетингу. Ефективність реалізації маркетингової стратегії банку. Маркетингова стратегія банку. Маркетингова політика банку: планування і способи просування банківських продуктів і послуг. Роль реклами в маркетинговій політиці банку. Організаційні аспекти банківського маркетингу.

## **Змістовий модуль 3. Практичні аспекти банківського менеджменту**

### **Тема 7. Управління власним капіталом банку**

Суть і призначення власного капіталу банку. Функції банківського капіталу. Види банківського капіталу та методи оцінювання його вартості. Проблема адекватності капіталу в контексті забезпечення фінансової стійкості банку. Новітні підходи до визначення адекватності банківського капіталу. Методологія оцінювання капіталу банків. Визначення елементів власних коштів. Вимоги НБУ до капіталу комерційних банків України. Вплив вимог до капіталу на політику діяльності банку. Планування банком потреби у власних коштах. Управління мобілізацією банківського капіталу. Джерела зростання капіталу: їх переваги та недоліки. Залучення капіталу із внутрішніх джерел. Дивідендна політика у банку. Суть оптимальної дивідендної політики. Сучасні підходи до реалізації дивідендної політики у банківському менеджменті.

### **Тема 8. Управління активами та пасивами банку**

Сутність і значення управління активами і пасивами банку. Еволюція підходів до управління активами і пасивами банківських установ: їхні переваги та недоліки. Організація процесу управління активами і пасивами банку. Інструменти управління активами і пасивами банку. Суть та зміст концепції інтегрованого управління активами та пасивами банку. Стратегії управління активами і пасивами: управління під аспектами ліквідності, прибутковості, мінімізації ризиків, задоволення потреб клієнтів. Аналітичний інструментарій управління активами і пасивами банку. Методи управління активами і пасивами. Методи структурного балансування. Методи управління, пов'язані із позабалансовими видами діяльності: страхування, хеджування та інші

### **Тема 9. Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками**

Поняття банківської ліквідності, її принципи і функції. Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності. Управління банківською ліквідністю, його етапи. Фактори, що впливають на потребу банку у ліквідних коштах. Ліквідна позиція банку. Методи та інструменти управління ліквідністю банку. Способи визначення потреби банку в ліквідних коштах.

Поняття ризику. Основні види ризиків у банківській діяльності. Організація управління банківськими ризиками. Системи управління банківськими ризиками. Етапи управління ризиками комерційного банку. Методи оцінки банківських ризиків. Методи управління окремими видами банківських ризиків. Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності.



## 6. Контроль навчальних досягнень

### 6.1. Система оцінювання навчальних досягнень студентів

| № з/п                              | Вид діяльності студента                      | Макс. кількість балів за одиницю | Модуль 1          |                       | Модуль 2          |                       | Модуль 3          |                       |
|------------------------------------|--|----------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
|                                    |  |                                  | Кількість одиниць | Максимальна кількість | Кількість одиниць | Максимальна кількість | Кількість одиниць | Максимальна кількість |
| 1                                  | Відвідування лекцій                          | 1                                | 3                 | 3                     | 4                 | 4                     | 4                 | 4                     |
| 2                                  | Відвідування практичних занять               | 1                                | 3                 | 3                     | 3                 | 3                     | 4                 | 4                     |
| 3                                  | Виконання завдань для самостійної роботи     | 5                                | 3                 | 15                    | 3                 | 15                    | 3                 | 15                    |
| 4                                  | Робота на практичних (семінарських) заняттях | 10                               | 3                 | 30                    | 3                 | 30                    | 4                 | 40                    |
| 5                                  | Виконання модульної контрольної роботи       | 25                               | 1                 | 25                    | 1                 | 25                    | 1                 | 25                    |
| Разом                              |  |                                  |                   | 76                    |                   | 77                    |                   | 88                    |
| Максимальна кількість балів:       |  |                                  |                   |                       | 241               |                       |                   |                       |
| Розрахунок коефіцієнта:            |  |                                  |                   |                       | $241 / 60 = 4,02$ |                       |                   |                       |
| Іспит максимальна кількість балів: |  |                                  |                   |                       | 40                |                       |                   |                       |
| Загалом:                           |  |                                  |                   |                       | 100               |                       |                   |                       |

### 6.2. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання

| № з/п   | Назва теми   | Кількість годин | Бали      |
|---|--|-----------------|-----------|
| <b>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.</b>                        |  |                 |           |
| <b>Теоретичні засади банківського менеджменту</b> |  |                 |           |
| 1   | Історичний аспект розвитку банківського менеджменту      | 4               | 5         |
| 2   | Основи банківського менеджменту                          | 4               | 5         |
| 3   | Види банків та їх бізнес-моделі                          | 4               | 5         |
| <b>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.</b>                        |  |                 |           |
| <b>Особливості банківського менеджменту</b>       |  |                 |           |
| 4   | Система планування банківської діяльності                | 4               | 5         |
| 5   | Інформаційне забезпечення банківського менеджменту       | 8               | 5         |
| 6   | Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту | 6               | 5         |
| <b>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3.</b>                        |  |                 |           |
| <b>Практичні аспекти банківського менеджменту</b> |  |                 |           |
| 7   | Управління власним капіталом банку                       | 4               | 5         |
| 8   | Управління активами та пасивами банку                    | 4               | 5         |
| 9   | Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками    | 4               | 5         |
| <b>Разом</b>                                      |  | <b>42</b>       | <b>45</b> |

### 6.3 Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання

Поточний контроль за результатами виконання контрольних (модульних) робіт передбачає оцінювання теоретичних знань та практичних умінь і навичок, які студент набув після завершення вивчення навчального матеріалу змістового модуля з дисципліни. Виконання модульних контрольних робіт здійснюється в аудиторії.

Модульний контроль проводиться у формі контрольної роботи за кожним модулем. Контрольні (модульні) роботи включають тестування, відповіді на теоретичні питання, розв'язання практичних завдань.

Сума балів, накопичених студентом за виконання модульних контрольних робіт свідчить про ступінь оволодіння ним програмою навчальної дисципліни на конкретному етапі її вивчення.

Критерії оцінювання модульного контролю з дисципліни наступні:

*20-25 балів* – у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань, тестових та практичних завдань.

*15-20 балів* – достатньо повно володіє навчальним матеріалом, але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки.

*10-15 балів* – в цілому володіє навчальним матеріалом та викладає його основний зміст, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки.

*1-10 балів* – не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, фрагментарно (без аргументації та обґрунтування) його викладає, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності.

*0 балів* – не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

#### Форми проведення та критерії оцінювання модульного контролю

| Модулі | Теми дисципліни                                    | Форма контролю    | Максимальна сума балів |
|--------|--|-------------------|------------------------|
| I      | Теми 1, 2, 3 згідно з тематичним планом дисципліни | контрольна робота | 25 балів               |
| II     | Теми 4, 5, 6 згідно з тематичним планом дисципліни | контрольна робота | 25 балів               |
| III    | Теми 7, 8, 9 згідно з тематичним планом дисципліни | контрольна робота | 25 балів               |

### 6.4 Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання

Семестровий контроль – це підсумкове оцінювання результатів навчання студента за семестр, що здійснюється в університеті у формі іспиту.

Підсумковий рейтинговий бал одержується шляхом сумування оцінок семестрової поточної роботи студента (в межах 60 балів) та балів, отриманих за іспит (в межах 40 балів). Максимальна підсумкова оцінка – 100 балів.

## **6.5. Орієнтовний перелік питань для семестрового контролю**

1. Менеджмент як система управління банком: суб'єкти, об'єкти і принципи.
2. Напрями діяльності банківського менеджменту.
3. Особливості банківського менеджменту в сучасних умовах.
4. Інструментарій банківського менеджменту.
5. Функції банківського менеджменту.
6. Сутність і зміст організації банківської діяльності.
7. Правові основи менеджменту у банку.
8. Види банків та їх ознаки.
9. Основні функції банківських установ.
10. Поняття та види бізнес-моделей в банківській системі.
11. Сутність та види планування у банку.
12. Стратегічне планування у банку, його етапи.
13. Сутність тактичного планування в банку.
14. Складання бізнес-плану в банках.
15. Фінансове планування і бюджетування в банку.
16. Сутність інформаційного забезпечення банківського менеджменту.
17. Фінансова звітність як джерело інформації про управління банком.
18. Сутність банківського маркетингу.
19. Еволюція банківського маркетингу в умовах конкуренції в банківській сфері
20. Організаційні аспекти банківського маркетингу.
21. Суть і призначення власного капіталу банку.
22. Види власного банківського капіталу та методи оцінки його вартості.
23. Новітні вимоги до визначення адекватності власного капіталу банків
24. Методи управління власним капіталом банку.
25. Підходи до реалізації дивідендної політики у банківському менеджменті.
26. Склад і структура пасивів банку.
27. Управління депозитним портфелем банку.
28. Політика банку щодо мобілізації ресурсів на фінансових ринках.
29. Організація управління зобов'язаннями банків.
30. Характеристика активів банку.
31. Сутність управління банківськими активами.
32. Управління кредитним портфелем банку.
33. Інструментарій управління активами і пасивами банку.
34. Сутність банківської ліквідності, її принципи і функції.
35. Управління ліквідністю в банківських установах.
36. Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності.
37. Фактори впливу на банківську ліквідність.
38. Методи та стратегії менеджменту ліквідності банку.
39. Способи визначення потреби банку в ліквідних коштах.
40. Сутність та класифікація ризиків у банківській діяльності.
41. Організація управління банківськими ризиками.
42. Методи управління банківськими ризиками.
43. Система ризик-менеджменту в банку.
44. Система управління кредитним ризиком у банківських установах.
45. Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності.

## 6.6 Шкала відповідності оцінок

| Рейтингова оцінка | Оцінка за стобальною шкалою | Значення оцінки   |
|-------------------|-----------------------------|---|
| <b>A</b>          | <b>90-100</b> балів         | <b>Відмінно</b> – відмінний рівень знань (умінь) в межах обов'язкового матеріалу з можливими незначними недоліками  |
| <b>B</b>          | <b>82-89</b> балів          | <b>Дуже добре</b> – достатньо високий рівень знань (умінь) в межах обов'язкового матеріалу без суттєвих (грубих) помилок  |
| <b>C</b>          | <b>75-81</b> балів          | <b>Добре</b> – в цілому добрий рівень знань (умінь) з незначною кількістю помилок   |
| <b>D</b>          | <b>69-74</b> балів          | <b>Задовільно</b> – посередній рівень знань (умінь) із значною кількістю недоліків, достатній для подальшого навчання або професійної діяльності                        |
| <b>E</b>          | <b>60-68</b> балів          | <b>Достатньо</b> – мінімально можливий допустимий рівень знань (умінь)  |
| <b>FX</b>         | <b>35-59</b> балів          | <b>Незадовільно з можливістю повторного складання</b> – незадовільний рівень знань, з можливістю повторного перескладання за умови належного самостійного доопрацювання |
| <b>F</b>          | <b>1-34</b> балів           | <b>Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням курсу</b> - досить низький рівень знань (умінь), що вимагає повторного вивчення дисципліни                           |

## 7. Навчально-методична карта дисципліни

Разом: 120 год., лекції – 22 год., практичні заняття – 20 год., модульний контроль – 6 год., самостійна робота – 42 год.

| Модулі (кількість балів) | Змістовий модуль I (76 балів)                        |                                 |                                 | Змістовий модуль II (77 балів)            |  |  | Змістовий модуль III (88 балів)            |                                       |   |
|--------------------------|--|---------------------------------|---------------------------------|---|--|--|--|---------------------------------------|---|
| Назва модуля             | Теоретичні засади банківського менеджменту           |                                 |                                 | Особливості банківського менеджменту      |  |  | Практичні аспекти банківського менеджменту |                                       |   |
| Теми лекцій              | Історичний аспект розвитку банківського менеджменту  | Основи банківського менеджменту | Види банків та їх бізнес-моделі | Система планування банківської діяльності | Інформаційне забезпечення банківського менеджменту | Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту | Управління власним капіталом банку         | Управління активами та пасивами банку | Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками |
| Теми практичних занять   | Історичний аспект розвитку банківського менеджменту  | Основи банківського менеджменту | Види банків та їх бізнес-моделі | Система планування банківської діяльності | Інформаційне забезпечення банківського менеджменту | Банківський маркетинг в системі банківського менеджменту | Управління власним капіталом банку         | Управління активами та пасивами банку | Управління ліквідністю банку та банківськими ризиками |
| Самостійна робота        | 15 балів   |                                 |                                 | 15 балів                                  |  |  | 15 балів                                   |                                       |   |
| Поточний контроль        | МК 1 – 25 балів                                      |                                 |                                 | МК 2 – 25 балів                           |  |  | МК 3 – 25 балів                            |                                       |   |
| Загалом                  | 241, коефіцієнт переведення у 60-бальну шкалу – 4,02 |                                 |                                 |   |  |  |  |                                       |   |
| Підсумковий контроль     | Іспит – 40 балів                                     |                                 |                                 |   |  |  |  |                                       |   |

## 8. Рекомендовані джерела

### Основна (базова)

1. Про банки і банківську діяльність : Закон України від 07.12.2000 №2121-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>
2. Банківська система : підручник / М. Крупка, Є. Андрущак, Н. Пайтра та ін. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. М. Крупки. 2-ге вид., переробл. і доповн. Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2023. 524 с.
3. Банківський менеджмент : навч. посібник / Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М. 3-тє вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с.
4. Литвинчук І.В. Банківський менеджмент : навч. посібн. Житомир : Державний університет «Житомирська політехніка», 2021. 122 с.
5. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб. / Журавльова Т.О., Макаренко Ю.П., Турова Л.Л., Сірко А.Ю. Дніпро : Пороги, 2021. 360 с.

### Додаткова

1. Барна М.Ю., Руцишин Н.М. Розвиток банківської системи України у контексті державної політики відновлення економічного зростання : монографія. Львів : Растр-7, 2022. 407 с.
2. Бондаренко П., Бондаренко В., Захаренко О. Особливості управління та формування фінансового результату банку. *Підприємництво та інновації*. 2020. №12. С.174–179.
3. Ковалів М. В. Банківське право України : навч. посібн. / Ковалів М. В., Єсімов С. С., Назар Т. Я. та ін.. Львів : СПОЛОМ, 2023. 256 с.
4. Мельник С. І., Шевченко Н. В., Висоцька І. Б. Банківська система : навчальний посібник у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2023. 184 с.
5. Омеленчук В. Сутність та класифікація бізнес моделей банку. *Молодий вчений*. 2021. №1 (89). С. 179–184
6. Онищенко Ю. І., Заяць Е.Л. Визначення видів бізнес-моделей банків в банківській системі України. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. Вип. 4 (27). С. 125–132.
7. Халатур С. М., Олійник О. О., Азаров Є. В. Імперативи фінансового менеджменту банківських активів у контексті забезпечення ліквідності банку. *Агросвіт*. 2024. №16. С. 35–40.
8. Kuzheliev M., Zherlitsyn D., Rekunenko I., Nechyporenko A. Nemsadze G. The impact of inflation targeting on macroeconomic indicators in Ukraine. *Banks and Bank Systems*. 2020. №15(2). pp. 94–104.
9. Shcherbak V., Nifatova O., Kuzheliev M., Erkes O., Mylashko O. The assessment of corporate social responsibility at Ukrainian banks. *Banks and Bank Systems*. 2019. №14(3), pp. 140–151.
10. Shulha N., Omelenchuk V. Clustering of banks according to their business models. *Herald of KNUTE*. 2021. №6, pp. 122–132.
11. Wernz J. Bank Management and Control: Strategy, Pricing, Capital and Risk Management. 2nd ed., Springer International Publishing, 2020. 133 p.

### **Інформаційні ресурси**

1. Офіційний сайт Асоціації українських банків. URL: <http://aub.org.ua>
2. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://mof.gov.ua/uk>
5. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua/>

### **9. Додаткові ресурси**

1. Електронний навчальний курс «Банківський менеджмент»: <https://elearning.kubg.edu.ua/course/view.php?id=20350>