



**КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА**

**Факультет економіки та управління
Кафедра міжнародної економіки
ЗВІТ
за 2025-2026 навчальний рік
аспіранта 3 року навчання
Дахно Миколи Вікторовича**

Тема дисертаційного дослідження:

**"Інноваційні бізнес-моделі логістичного
забезпечення розвитку суб'єктів**

господарювання"
Науковий керівник: Казак Оксана
Олексіївна к.е.н., доцент, доцент
кафедри фінансів



Результати виконання індивідуального навчального плану (освітньої складової)

За 2025-2026 н.р. виконано Індивідуальний навчальний план аспіранта за навчальною складовою:

- Складено екзамен з дисципліни «Актуальні проблеми економічних досліджень» - 94/А
- Захищений звіт про проходження науково-викладацької практики – 100/А
- Захищений звіт про проходження Дослідницької практики -



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати проходження науково-викладацької практики (3 листопада 23 листопада

2025 р.)

Лекцію проведено 03.11.2025 для студентів 2 курсу потоків МЦКБ12440д, МЦКБ22440д на тему:

«Інноваційне пакування в системі маркетингових комунікацій та логістичного забезпечення Підприємства»

дисципліна «Маркетинг товарів та послуг». У ході заняття розкрито роль інноваційного пакування як інструменту маркетингових комунікацій та складової ефективного логістичного забезпечення підприємства.





КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати проходження науково-викладацької практики (13 листопада 2025 р.)

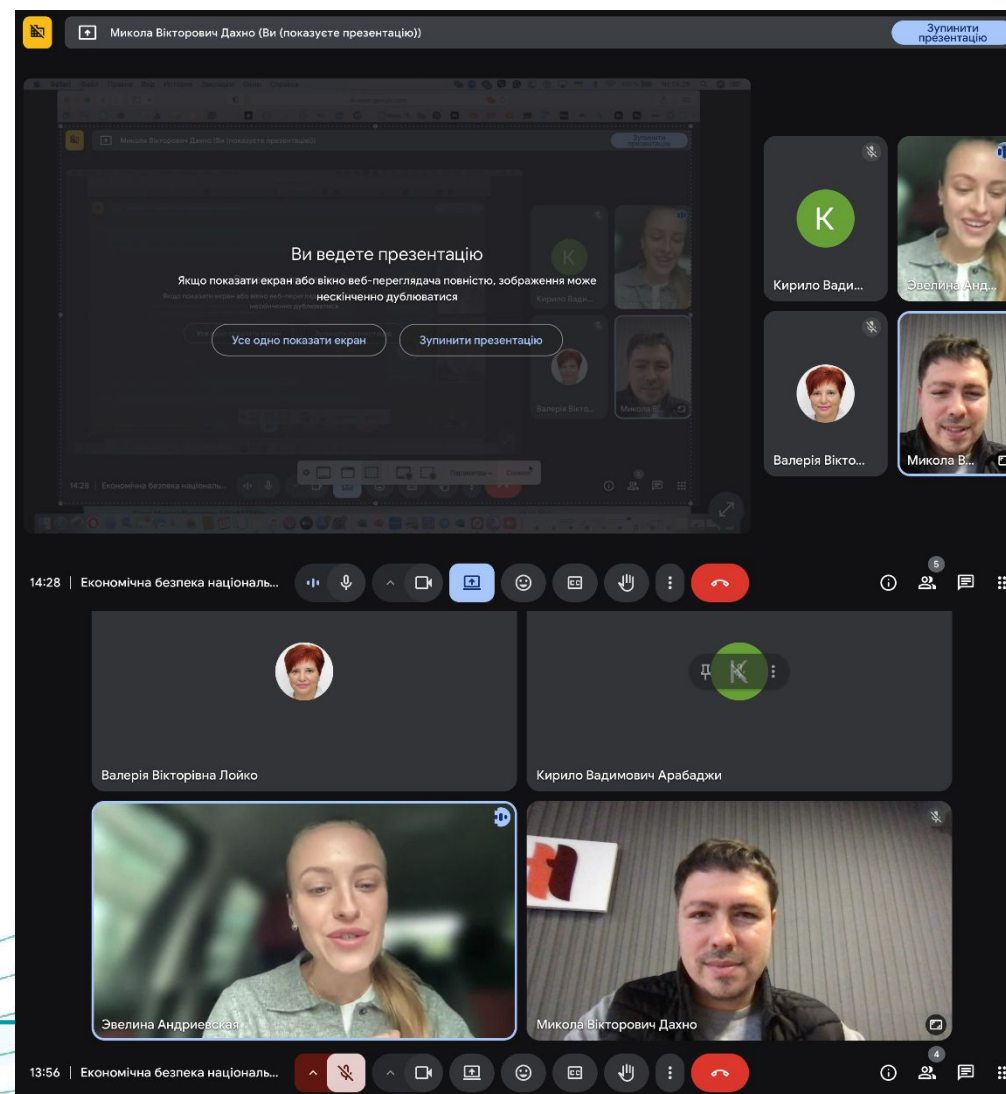
Дві лекції проведено 13.11.2025 для студентів 1 курсу Аспірантури групи ЕКДФ2540Д на тему:

«Економічна безпека логістичного бізнесу в умовах воєнного стану»

У межах дисципліни «Економічна безпека національної економіки». Розглянуто основні ризики логістичного бізнесу в умовах воєнного стану та підходи до управління ними.

Особливу увагу приділено питанням захисту критичної інфраструктури та забезпечення стійкості ланцюгів постачання.

Дахно Микола Вікторович /
ЕКДФ12340Д





КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати проходження науково-викладацької практики (18 листопада 2025 р.)

Лекцію проведено 18.11.2025 для студентів 2 курсу групи ФІКБ12440д на тему:

«Споживацька поведінка у цифрову добу: як логістика формує досвід клієнта та конкурентні переваги бренду»

у межах дисципліни «Менеджмент та маркетинг». Розкрито вплив логістичних рішень на формування клієнтського досвіду та конкурентних переваг бренду в умовах цифрової економіки.





КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати проходження науково-викладацької практики (з листопада - 23

листопада 2025 р.)

- **Науково-викладацьку практику завершено захистом з відмінною оцінкою — 100 балів (А).**

- **Розроблено комплексне методичне забезпечення навчальних занять, що включає: лекції, презентації лекцій, завдання для семінарських і практичних занять, а також матеріали для самостійної роботи студентів.**

Факультет економіки та управління
Кафедра міжнародної економіки

ЗВІТ
про проходження НАУКОВО-ВИКЛАДАЦЬКОЇ практики
аспіранта Дахно Миколи Вікторовича
науковий керівник: Казак Оксана Олексіївна, к.е.н., доцент

За період практики було здійснено:

№	Зміст тем/видів діяльності за етапами практики	Звітність (вид роботи)	Кількість балів за виконання
1.	Розробка індивідуального плану, плану відвідування занять керівника практики і проведення занять аспірантом	Розроблено індивідуальний план. Відвідані заняття доц. Казак О.О. з навчальної дисципліни «Інноваційне підприємництво та управління стартап проєктами»	10
2.	Методична розробка планів та повних текстів лекцій і практичних (семінарських) занять	Розроблено методичне забезпечення (лекції, презентації лекцій, завдання для семінарських/практичних занять, самостійної роботи) занять в межах навчальних дисциплін: ✓ на тему «Інноваційне пакування в системі маркетингових комунікацій та логістичного забезпечення підприємства» (дисципліна «Маркетинг товарів та послуг», 2 курс ОПП 075.00.01 «Маркетинг та цифрові комунікації»); ✓ на тему «Економічна безпека логістичного бізнесу в умовах воєнного стану: управління ризиками, захист критичної інфраструктури та відновлення стійкості ланцюгів постачання» (дисципліна «Економічна безпека національної економіки», 1 курс ОНП С1 «Економіка»); ✓ на тему «Споживацька поведінка у цифрову добу: як логістика формує досвід клієнта та конкурентні переваги бренду» (дисципліна «Менеджмент та маркетинг», 2 курс ОПП 072.00.01 «Фінанси і кредит»).	20
3.	Проведення аспірантом лекційного та практичного (семінарського) заняття в аудиторії (або у форматі відеоконференції) зі студентами у присутності керівника практики.	03.11.2025 р. – проведено лекцію для здобувачів 2 курсу ОПП 075.00.01 «Маркетинг та цифрові комунікації» в межах дисципліни «Маркетинг товарів та послуг» за темою «Інноваційне пакування в системі маркетингових комунікацій та логістичного забезпечення підприємства» 13.11.2025 р. – проведено 2 лекції для здобувачів 1 курсу ОНП С1 «Економіка» в межах дисципліни «Економічна безпека національної економіки» за темою «Економічна безпека логістичного бізнесу в умовах воєнного стану: управління ризиками, захист критичної інфраструктури та відновлення стійкості ланцюгів постачання» 18.11.2025 р. – проведено лекцію для здобувачів 2 курсу ОПП ОПП 072.00.01 «Фінанси і кредит» в межах дисципліни «Менеджмент та маркетинг» за темою «Споживацька поведінка»	30

4.	Оприлюднення результатів практики: підготовка розділу у навчальному посібнику або розробка методичних матеріалів для проходження навчально-педагогічної практики навчальної дисципліни для розташування цих матеріалів у модульному середовищі.	Розроблено методичне забезпечення (лекції, презентації лекцій, завдання для семінарських/практичних занять, самостійної роботи) занять в межах навчальних дисциплін: ✓ на тему «Інноваційне пакування в системі маркетингових комунікацій та логістичного забезпечення підприємства» (дисципліна «Маркетинг товарів та послуг», 2 курс ОПП 075.00.01 «Маркетинг та цифрові комунікації») https://elcarning.kubg.edu.ua/course/view.php?id=28595 ; ✓ на тему «Економічна безпека логістичного бізнесу в умовах воєнного стану: управління ризиками, захист критичної інфраструктури та відновлення стійкості ланцюгів постачання» (дисципліна «Економічна безпека національної економіки», 1 курс ОНП С1 «Економіка») https://elcarning.kubg.edu.ua/course/view.php?id=20507 ; ✓ на тему «Споживацька поведінка у цифрову добу: як логістика формує досвід клієнта та конкурентні переваги бренду» (дисципліна «Менеджмент та маркетинг», 2 курс ОПП 072.00.01 «Фінанси і кредит») https://elcarning.kubg.edu.ua/course/view.php?id=20856 .	30
5.	Оформлення звіту та інших документів щодо практики. Захист звіту з практики.	Звіт оформлено та захищено на засіданні кафедри міжнародної економіки	10
Загальна кількість балів:			100

Підсумкова оцінка: 100 А (відмінно)

“ 25 ” листопада 2025 р.

Аспірант Дахно Микола Вікторович (Микола ДАХНО)

Керівник Казак Оксана Олексіївна (Оксана КАЗАК)

Звіт затверджено на засіданні кафедри міжнародної економіки

Протокол № 20 від “ 25 ” листопада 2025 р.

Завідувач кафедри Лойко Валерія Іванівна (Валерія ЛОЙКО)



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати проходження науково-викладацької практики (3 листопада - 23 листопада 2025 р.)

Оформлено 4 довідки про впровадження результатів дослідження

- Дослідницьку практику завершено захистом з відмінною оцінкою — 98 балів (А).

Факультет економіки та управління
Кафедра міжнародної економіки

ЗВІТ про проходження дослідницької практики Дахно Микола Вікторович

науковий керівник к.е.н., доцент кафедри фінансів Казак Оксана Олексіївна

За період практики було здійснено:

№	Зміст тем/видів діяльності за етапами практики	Звітність (стаття, участь у конференції тощо)	Кількість балів за виконання
1	Постановка завдання, збір статистичного матеріалу, розробка критеріального апарату дослідження, опрацювання наукових джерел, статистична обробка інформації	Підготовка матеріалу для статті та підрозділу дисертації	17

4	Імплементация результатів практики в дисертаційне дослідження.	Оформлення 4 довідок про впровадження результатів дослідження 1. ДП "ФОРМАГ-КИЇВ" ТОВ ГТІ / ЄДРПОУ 30301318 2. ТОВ "ФОРМАГ" / ЄДРПОУ 23992702 3. ТОВ "ІНГ-ТРАНС" / ЄДРПОУ 39958625 4. ТОВ "ТекПрогресТрейд" / ЄДРПОУ 45332572	30
Загальна кількість балів:			98

Підсумкова оцінка: 98 А (дев'яносто вісім)
" 05 " травня 2026 р.

Аспірант _____ Микола ДАХНО
(підпис)

Керівник _____ Оксана КАЗАК
(підпис)

Звіт затверджено на засіданні кафедри міжнародної економіки

Протокол № 12 від " 6 " травня 2026 р.

Звідувач кафедри _____ (Валерія ЛОЙКО)



Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової

складової)

Опрацьовано 395 наукових джерел при формуванні аналітичної та практичної баз дослідження за підрозділами:

2.1 Аналіз складського господарства в місті Києві та Київській області, в рамках забезпечення розвитку суб'єктів господарювання

2.2 Аналіз ефективності внутрішньо української логістики, з точки зору забезпечення розвитку суб'єктів господарювання.

2.3 Аналіз та оцінка ефективності міжнародної логістики в поєднанні з країнами Азії та основними дружніми західними країнами партнерами.

3.1. Програма заходів, спрямованих на підвищення ефективності процесу формування Інноваційних бізнес-моделей логістичного забезпечення розвитку суб'єктів господарювання.

3.2. Розробка комплексу ефективних інструментів управління логістичного забезпечення розвитку суб'єктів господарювання.

3.3. Оцінка заходів та прогноз перспектив розвитку найбільш ефективних інноваційних бізнес-моделей логістичного забезпечення для розвитку суб'єктів господарювання.



**Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової
складової)**

Підготовані розділи
дисертації:

1 розділ – 100%

2 розділ – 95%

3 розділ – 20%

**РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ
ІННОВАЦІЙНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ
ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУБ'ЄКТІВ
ГОСПОДАРЮВАННЯ.**

**РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ІНСТРУМЕНТАРІЙ
ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.**

**РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ МЕТОДИЧНОГО ПІДХОДУ ДО
ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ
ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУБ'ЄКТІВ
ГОСПОДАРЮВАННЯ.**

Під час ознайомлення кафедрою стану виконання дисертаційної роботи, отримав певну кількість зауважень щодо виконання. Основну увагу зосереджено на приведенні її у відповідність до вимог оформлення, посиленні наукової новизни та авторського аналітичного складника, а також на вдосконаленні статистичного й математичного обґрунтування результатів дослідження.



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Отримані сертифікати та участь в

конференціях
У червні 2025 році взяв участь у 9-тій Міжнародній науковій конференції, присвяченій Міжнародному дню моряка (ISTSML–2025) Грузія, Батумі
Та виступив з доповіддю на тему «The Role of the Port of Poti, Georgia in the Development of the Trans-Caspian Middle Corridor through Cooperation with Ukrainian Ports for the Formation of a New Business Model of Logistics Support for Economic Entities in Ukraine»,
за результатами якої в жовтні 2025 опубліковано наукову статтю у фаховому виданні “Sustainable Transport Systems and Maritime Logistics”.



The 9th International Scientific Conference Dedicated to The International Day of the Seafarers - **ISTSML – 2025**

THE ROLE OF THE PORT OF POTI, GEORGIA IN THE DEVELOPMENT OF THE TRANS-CASPIAN MIDDLE CORRIDOR THROUGH COOPERATION WITH UKRAINIAN PORTS FOR THE FORMATION OF A NEW BUSINESS MODEL OF LOGISTICS SUPPORT FOR ECONOMIC ENTITIES IN UKRAINE

Oksana Kazak

PhD in Economics, Associate Professor
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University, Kyiv, Ukraine

Mykola Dakhno

PhD Student, Educational and Scientific Program “Economics”
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University, Kyiv, Ukraine

Abstract

Contemporary global economic dynamics are characterized by increasing volatility and geopolitical uncertainties that fundamentally reshape international trade patterns and logistics networks. Global economic growth for 2025-2026 is projected to be largely contingent upon macroeconomic stability and geopolitical developments, with emerging markets in Asia, Africa, and Latin America demonstrating upward growth dynamics while developed economies face constraints from subdued consumer demand and elevated sovereign debt levels (Boston Consulting Group, 2023). The volume of global trade is expected to expand at an average annual rate of 2.3% through 2030, below the projected global economic growth rate of 2.5% per annum (Boston Consulting Group, 2023). This trend, combined with nearshoring and friend-shoring strategies, necessitates the development of alternative, politically stable logistics corridors (FIATA, 2024).

This research examines the strategic role of the Port of Poti, Georgia, as a critical node in the Trans-Caspian International Transport Route (TITR) and its potential for developing innovative logistics partnerships with Ukrainian ports to create resilient business models for Ukrainian economic entities. The research employs comprehensive analytical approaches incorporating statistical analysis of port performance data, comparative assessment of transport corridor efficiency, and economic modeling of potential cooperation frameworks (APM Terminals, 2024; Commerciant.ge, 2025; GMK Center, 2025; Middle Corridor, n.d.; World Bank, 2023).

https://conference.bntu.nier.ge/images/Proceedings_A5%202025_FINAL.pdf

Дахно Микола Вікторович /
ЕКдф12340д



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Отримані сертифікати та участь в конференціях

18 грудня 2025 року **взяв участь** в I Міжнародній науково-практичній конференції «Планування та забезпечення сталого розвитку соціально-економічних систем», WSHIU Akademia Nauk Stosowanych, Poznan, Poland.

Прийняті тези до наукового журналу Materials of the 1st International Scientific and Practical Conference

«PLANNING AND ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF SOCIO- ECONOMIC SYSTEMS»
PART 1

Дахно Микола Вікторович /
ЕКдф12340д



<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-56-141> (accessed December 5, 2025).

4. Opportunities for Involving the Private Sector in the Green and Resilient Reconstruction of Ukraine. Sectoral Assessments. December 2023. URL: <https://www.ifc.org/content/dam/ifc/doc/2023/sector-assessments-psy-green-resilient-reconstruction-ukraine-uk.pdf> (accessed December 3, 2025).

Mykola Dakhno
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University, Kyiv, Ukraine

TRANSFORMATION OF UKRAINE'S LOGISTICS INFRASTRUCTURE IN THE CONTEXT OF MILITARY CHALLENGES AND EUROPEAN INTEGRATION

The sustainable development of socio-economic systems in modern conditions is directly linked to the financial stability of logistics infrastructure and its ability to generate new innovative business models. Global transformations in world logistics in 2024–2025 are driven by increased geopolitical risks, fragmentation of supply chains, and a rethinking of the role of transport infrastructure in creating added value [1].

Maritime transport, while remaining a key element of international trade, is characterized by growing financial risks, volatility in freight rates, and increased transaction costs, which stimulate the search for alternative logistics solutions and more cost-effective routes [2]. In these conditions, the spread of nearshoring and reshoring strategies contributes to the emergence of new business models focused on regionalizing production, reducing logistics costs, and increasing the investment attractiveness of territories [3].

A key factor in the transformation of logistics is the development of automation and digital technologies, which form the basis of platform-based and service-oriented business models. The development of automated warehouses, on-demand warehousing, and digital inventory management systems increases capital turnover, reduces operating costs, and creates new sources of income for logistics operators [4; 5]. In financial and economic terms, logistics is increasingly becoming not a supporting function, but an independent, innovative sector of the economy.

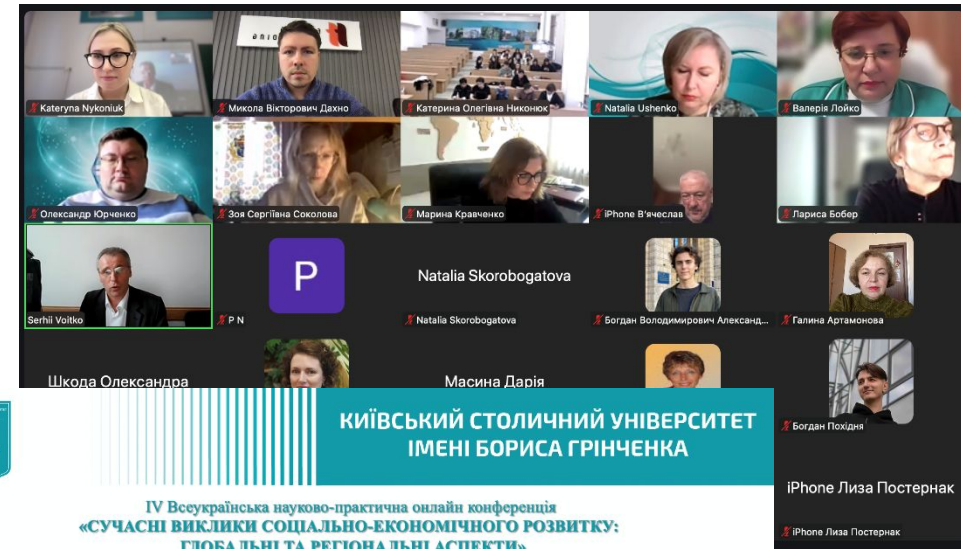


КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

05.12.2026 **взяв участь** в IV Всеукраїнська науково-практичні онлайн конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «СУЧАСНІ ВИКЛИКИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ: ГЛОБАЛЬНІ ТА РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ»

Виступив з темою доповіді: ІННОВАЦІЙНІ ЛОГІСТИЧНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ЯК ДРАЙВЕРИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗОВАНИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ



Тема доповіді:
ІННОВАЦІЙНІ ЛОГІСТИЧНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ЯК ДРАЙВЕРИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗОВАНИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ



Доповідач:
Дахно Микола Вікторович
аспірант 3 курсу навчання
Факультет економіки та управління
Кафедра міжнародної економіки
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Науковий керівник:
Казак Оксана Олексіївна
к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Отримані сертифікати та участь в конференціях
2 листопада 2025 року **взяв участь з доповіддю** на тему «Розумні міста та цифрова інфраструктура: економічні моделі інноваційно орієнтованої міської логістики» у **Міжнародній науково-практичній конференції «Цифрова трансформація в економіці, фінансах, менеджменті та підприємстві»**, що відбулася на базі Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, у межах якої представив результати наукових досліджень з проблематики цифровізації економічних та управлінських процесів.

Дахно Микола Вікторович /
ЕКдф12340д

Abstraction

Exploring Economic Models for Smart Logistics

- 1 Comparative Analysis
- 2 Performance Gaps
- 3 Four Economic Models
- 4 Critical Success Factors

Economic Models for Smart Logistics

GRINCHENKO UNIVERSITY WSHIU AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH Uniwersytet Pomorski w Słupsku UNIVERSITÀ DI FOGGIA

«ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ В ЕКОНОМІЦІ, ФІНАНСАХ, МЕНЕДЖМЕНТІ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВІ»

II МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

Горохова Людмила
Микола Вікторович Дах...
Олександр Юрченко
Андрій Юрійович Рамсь...
Катерина Олександрівна Ник...
KGNU_Borys_Samorodov
Валентина Руденко





КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Отримані сертифікати та участь в конференціях

02 вересня 2025 року отримав сертифікат про підвищення кваліфікації «Академія вчительства» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна за успішне завершення дистанційного практико-орієнтованого курсу «Побудова особистого бренду педагога»
Від 12 червня 2025
обсягом 15 годин (0,5 кредиту ЄКТС).

Суб'єкт підвищення кваліфікації
ННІ «АКАДЕМІЯ ВЧИТЕЛЬСТВА» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна

СЕРТИФІКАТ ПРО ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

отримує
ДАХНО МИКОЛА


як свідчення про успішне завершення програми підвищення кваліфікації з теми
«Побудова особистого бренду педагога»

Тетяна Даценко
керівник програми

Ольга Виговська
в.о. директора

Обліковий запис документа: 0411-01345-2025-64115
Видано на Національній платформі можливостей професійного розвитку педагогічних працівників «EdWay»

edway



Форма підвищення кваліфікації: дистанційна.

Вид підвищення кваліфікації: практико-орієнтований курс (навчання за програмами підвищення кваліфікації).

Обсяг у годинах: 15,00


Обсяг у кредитах ЄКТС: 0,50

Напрями підвищення кваліфікації: емоційно-етична компетентність, мовленнєва, комунікаційна компетентність.

Досягнуті результати: отримано теоретичні знання та практичні навички щодо формування особистого бренду та професійного іміджу педагога; опановано сучасні підходи й інструменти самопрезентації; удосконалено вміння будувати ефективну комунікацію у професійній діяльності.

Дата видачі: 12 червня 2025 р.

Партнери:

 AR Book

Обліковий запис документа: 0411-01345-2025-64115
Видано на Національній платформі можливостей професійного розвитку педагогічних працівників «EdWay»

Сторінка суб'єкта підвищення кваліфікації
<https://edway.in.ua/uk/spk/411/detail/>

Програма підвищення кваліфікації
<https://edway.in.ua/uk/mpk/1345/detail/>

Дахно Микола Вікторович /
ЕКдф12340д



Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Опубліковані наукові праці та тези конференцій

- Tepliuk, M., Varaksina, E., Kazak, O., **Dakhno, M.**, Suchu, V., & Popenko, S. (2025). THE IMPORTANCE OF THE FINANCIAL AND CREDIT MECHANISM IN ENSURING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2(61), 391–408. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.61.2025.4613> (**Scopus, WoS**)
- Oksana Kazak, **Mykola Dakhno**. The Role Of The Port Of Poti, Georgia In The Development Of The Trans-Caspian Middle Corridor Through Cooperation With Ukrainian Ports For The Formation Of A New Business Model Of Logistics Support For Economic Entities In Ukraine. *Sustainable Transport System and Maritime Logistics ISTSML. Proceedings of the IX International Scientific Conference. Batumi, Georgia. June 24, 2025. P. 30-37.* https://conference.bntu.nier.ge/images/Proccedings_A5%202025_FINAL.pdf
- **Dakhno M. V.** INTERMODAL TRANSPORTATION: CHALLENGES IN THE EU AND UKRAINE IN THE CURRENT ENVIRONMENT. Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей XIV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів (4 квітня 2025 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 163-165 <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/21709>



Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Опубліковані наукові праці та тези конференцій

- Казак, О. О., Трушкіна, Н. В., & Дахно, М. В. (2025). Інноваційні бізнес-моделі логістичного забезпечення суб'єктів господарювання: сутність та класифікація [Innovative business models of logistics support for business entities: Concept and classification]. Причорноморські економічні студії, 96, 40–48. <https://doi.org/10.32782/bses.96-5>
- Казак, О. О., Трушкіна, Н. В., & Дахно, М. В. (2026). Теоретико-методичні засади логістичного забезпечення суб'єктів господарювання в умовах турбулентності та зовнішніх загроз [Theoretical and methodological foundations of logistics support for business entities under conditions of turbulence and external threats]. Ефективна економіка, 2026(2). <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.125>
- Олександр М. Яценко, Артур О. Білянівський, Микола В. Дахно, Євгеній О. Титарчук (2026) ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТРАНСПОРТНИХ ПРОЦЕСІВ У СИСТЕМІ АГРОЛОГІСТИКИ: ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПОСТАЧАВАННЯ ПРОДУКЦІЇ РОСЛИННИЦТВА. ACTUAL PROBLEMS OF ECONOMICS, # 2 (296), 2026, 482 https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/02/2.26_topic_Oleksandr-Iatsenko-Artur-Bilianivsky_i-Mykola-Dakhno-Yevhenii-Tytarchuk-482-491.pdf



Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Підготовлені до друку наукові праці та тези конференцій

Стратегічне управління розвитком електронної комерції та маркетингово-логістичною діяльністю підприємств регіону в умовах цифровізації (**Scopus/WoS** – підготовлено до подачі)

"Інноваційні підходи до забезпечення безпеки та сталого розвитку в маркетинговому менеджменті соціально-економічних систем" стаття у наукометричних базах прийнята до публікації та найближчим часом буде опублікована.

Інноваційні бізнес-моделі для сталого логістичного розвитку та «зеленої» логістики (*тези конференції*)

Інтелектуальні та адаптивні логістичні системи в умовах нестабільності та ризикових середовищ (*тези конференції*)

Цифрова трансформація логістичних бізнес-моделей: можливості та випробування (*тези конференції*)



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Неформальна освіта

Отримані сертифікати за участь в онлайн-курсах:

CERTIFICATE

this is to certify that

MYKOLA DAKHNO

completed

Online-Lecture: How Businesses Can Collaborate with Science in Ukraine

Trainers: Olena Skyrta, Bohdan Khomych, Natalia Hudym

Partner: kukn, softserve, bycosoft, THE SCIENCE BUSINESS

ANNA DEREVYANKO, EBA EXECUTIVE DIRECTOR

CERTIFICATE

this is to certify that

MYKOLA DAKHNO

completed

Online-Lecture: The Impact of a Manager's Emotional Intelligence on the Team and Business

Speaker: Lera Brezhneva

ANNA DEREVYANKO, EBA EXECUTIVE DIRECTOR

CERTIFICATE

this is to certify that

MYKOLA DAKHNO

completed

Online-Lecture: AI Tools in Procurement and Supply Chain

Trainer: Maryna Trepova

Partner: kukn

ANNA DEREVYANKO, EBA EXECUTIVE DIRECTOR

CERTIFICATE

this is to certify that

MYKOLA DAKHNO

completed

Online Lecture: The Future of Business: Business Model Transformation

Trainer: Nadiia Bader-Baer

ANNA DEREVYANKO, EBA EXECUTIVE DIRECTOR

Дакно Микола Вікторович / ЕКдф12340д



Для листування: c/с №196, Київ, 01010, Україна
Офіс: вул. Київів Острозьких, 8, корпус 7, Київ
01029, Україна | Knyaziv Ostrazkykh 8, building 7, Kyiv
01029, Ukraine | +380 44 496 06 01
office@eba.com.ua | www.eba.com.ua

від 11 Березня, 2025

ЛИСТ ПІДТВЕРДЖЕННЯ

Цим листом Європейська Бізнес Асоціація підтверджує, що **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ГЛОБАЛ ТРАНСПОРТ ІНВЕСТМЕНТС»** є членом Європейської Бізнес Асоціації з **02-09-2024**. Членство на **2025** рік подовжено.

З повагою,

Анна Дерев'янка
Виконавчий Директор
Європейської Бізнес Асоціації





КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Неформальна освіта

Отримані сертифікати за участь в онлайн-курсах:

The image displays four overlapping certificates from the Management Development Centre (MDC) and a confirmation letter from the European Business Association (EBA). Each certificate is issued to Mykola Dakhno and certifies his completion of an online lecture. The certificates are:

- Certificate 1:** Online-Lecture: Psychology of Influence in Sales: How to Sell Through Benefits and Value. Trainers: Yulia Lytvynenko.
- Certificate 2:** Online-Lecture: Oratory Skills. Confidence – Clarity – Persuasiveness. Speakers: Oleksandr Yakymenko, Inga Kyryliuk.
- Certificate 3:** Online-Lecture: Communications 2026: Trends, Tools and Skills Without Which It is Impossible to Be Heard. Speaker: Olena Levandovska.
- Certificate 4:** Online-lecture: Impostor Syndrome in Leadership: Origins, Manifestations, and Coping Strategies. Trainer: Natalia Tylka.

The confirmation letter from EBA, dated 11 February 2025, states: "Цим листом Європейська Бізнес Асоціація підтверджує, що ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ГЛОБАЛ ТРАНСПОРТ ІНВЕСТМЕНТС» є членом Європейської Бізнес Асоціації з 02-09-2024. Членство на 2025 рік подовжено." The letter is signed by Anna Derevyanko, EBA Executive Director.

Дахно Микола Вікторович /
ЕКДф12340д



Практична реалізація наукових досягнень

З лютого 2026 року за сумісництвом викладаю в Київському Столичному Університеті ім.Бориса Грінченка

Наступні предмети:
Міжнародне економічне співробітництво (1 курс, 2р ВО, МВД, очна)

Міська логістика (3 курс, 1р ВО, ЕМУ, очна), що є прямо дотичним до теми мого дослідження

Оборонна економіка (1 курс, 2р ВО, КВД)

Курсові роботи з ОДФ.7-13 (2 курс, 1р ВО, МЦК, очна) 17 студентів

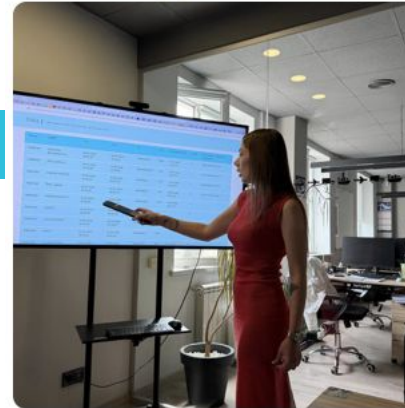
Практика для студентів 1го курсу (Міський форум КМДА, Виставка МВЦ – обладнання для відновлення України)

Практика на підприємстві Formag Forwarding з 18.05 по 12.06.
студенти 3 го курсу Величко Юлія , Свириденко Даша



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Практична реалізація досягнень





Результати виконання індивідуального навчального плану (наукової складової)

Оновлення даних на
платформі Е-портфоліо



Головна сторінка
Нові редагування
Випадкова стаття
Довідка

▼ Інструменти
Посилання сюди
Пов'язані редагування
Спеціальні сторінки
Версія до друку
Постійне посилання
Інформація про сторінку

▶ Поділитися

Стаття **Обговорення**

Читати

Перегляд

Переглянути історію

Пошук

Увійти

Дахно Микола Вікторович

Зміст [сховати]

- 1 Персональні дані
 - 1.1 Прізвище, ім'я, по батькові
 - 1.2 Рік вступу
 - 1.3 Спеціальність
 - 1.4 Тема наукового дослідження
 - 1.5 Науковий керівник (ПІП, науковий ступінь, вчене звання)
- 2 Наукова-дослідницька діяльність
 - 2.1 Статті у наукових виданнях
 - 2.2 Статті у фахових наукових виданнях, що затвердженні МОН
 - 2.3 Статті у закордонних виданнях
 - 2.4 Статті у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Scopus, WOS
 - 2.5 Статті у виданнях, що входять до наукометричних баз даних (окрім Scopus, WOS)
 - 2.6 Участь у конференціях, у т.ч. закордонних
 - 2.7 Участь у державних науково-дослідних проектах
 - 2.8 Рамкові міжнародні науково-дослідні проекти
 - 2.9 Грантові заявки
 - 2.10 Міжнародне стажування
 - 2.11 Академічна мобільність



Фото

Персональні дані

Прізвище, ім'я, по батькові

Дахно Микола Вікторович

Рік вступу



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

Дякую за увагу!

Дахно Микола Вікторович /
ЕКдф12340д