



КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

**ПЕРСПЕКТИВНА ПРОГРАМА  
ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ УПРАВЛІННЯ  
ФАКУЛЬТЕТУ ЕКОНОМІКИ ТА  
УПРАВЛІННЯ  
НА 2024-2029 РОКИ**

кандидата на вакантну посаду  
завідувача кафедри управління  
доктора наук з державного управління  
**Оксани МАРУХЛЕНКО**



# МІСІЯ І ПРИНЦИПИ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ УПРАВЛІННЯ

Місією кафедри управління є підготовка висококваліфікованих, соціально відповідальних, креативних, патріотично налаштованих управлінців для бізнес-середовища і органів державної влади, спроможних реалізувати інноваційний потенціал та бути еталоном лідерства у суспільстві.

поєднання  
основ  
класичної  
академічної  
освіти і нових  
тенденцій  
сучасної  
економічної  
науки

використання  
інноваційних  
освітніх  
технологій та  
інтерактивних  
методів  
навчання

забезпечення  
високої якості  
освітнього  
процесу

розвиток  
науково-  
дослідницької  
діяльності  
здобувачів  
вищої освіти,  
що інтегрує  
наукову,  
навчальну та  
професійну  
спрямованість

забезпечення  
студентам умов  
для  
максимального  
особистісного і  
професійного  
розвитку

розвиток  
конкурентних  
переваг  
кафедри

# SWOT-АНАЛІЗ КАФЕДРИ УПРАВЛІННЯ

## Сильні сторони (STRENGTHS)



Поєднання в кадровому потенціалі кафедри досвіду, креативності та прогресивності



Систематичне підвищення кваліфікації викладачами кафедри



Висока питома вага викладачів з вченими ступенями та званнями



Успішна реалізація Нової освітньої стратегії Університету



Розробка електронних навчальних курсів та реалізація освітнього процесу у середовищі Moodle



Забезпечення викладачів кафедри навчальним навантаженням на ставку та більше



Досвід участі викладачів у міжнародній проєктній діяльності



Перемога та реалізація проєкту ЄС Еразмус+ ReaECH «Миротворча освіта заради консолідованої та людино-центричної Європи»



Участь студентів у програмах міжнародної академічної мобільності



Активне впровадження моделі практикоорієнтованого навчання через розвиток центрів компетентностей

# SWOT-АНАЛІЗ КАФЕДРИ УПРАВЛІННЯ

## Слабкі сторони (WEAKNESSES)



Окремі показники наукової та професійної активності НПП Кафедри потребують підвищення відповідно до Ліцензійних умов



Низька залученість викладачів кафедри до участі у наукових стажуваннях за кордоном та програмах академічної мобільності



Наявна потреба у розширенні переліку баз практик

## Можливості (OPPORTUNITIES)



Активізація процесів інтернаціоналізації в освітній та науковій сферах



Зміцнення кадрового потенціалу кафедри та підвищення рівня його лояльності



Впровадження інноваційних підходів до забезпечення якості вищої освіти



Розвиток наукового потенціалу кафедри



Надання консультативних та освітніх послуг незайнятому населенню



Розширення співпраці з департаментами та управліннями КМДА, бізнес-структурами



Підвищення актуальності програм неформальної освіти



Впровадження міждисциплінарних освітніх програми

# SWOT-АНАЛІЗ КАФЕДРИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКИ (THREATS)



Несприятлива демографічна ситуація, посилення тенденції до освітньої міграції, погіршення рівня повної загальної середньої освіти абітурієнтів, відсутність навичок до самостійного навчання



Недостатня інтенсивність співпраці з бізнесом, органами місцевого самоврядування, об'єднаними територіальними громадами як замовниками освітніх послуг



Еміграція найбільш кваліфікованих викладачів до закордонних ЗВО, недостатня мотивація науково-педагогічних працівників забезпечувати і здійснювати освітній процес на високому методичному і науковому рівні



## Стратегічна мета розвитку кафедри управління

на основі розвитку кадрового, наукового та інноваційного потенціалу кафедри забезпечити високу якість підготовки менеджерів, фахівців з управління закладами освіти, публічного управління та адміністрування, які будуть затребувані ринком праці, будуть володіти навичками майбутнього та будуть спроможні вирішувати складні (комплексні) фахові завдання

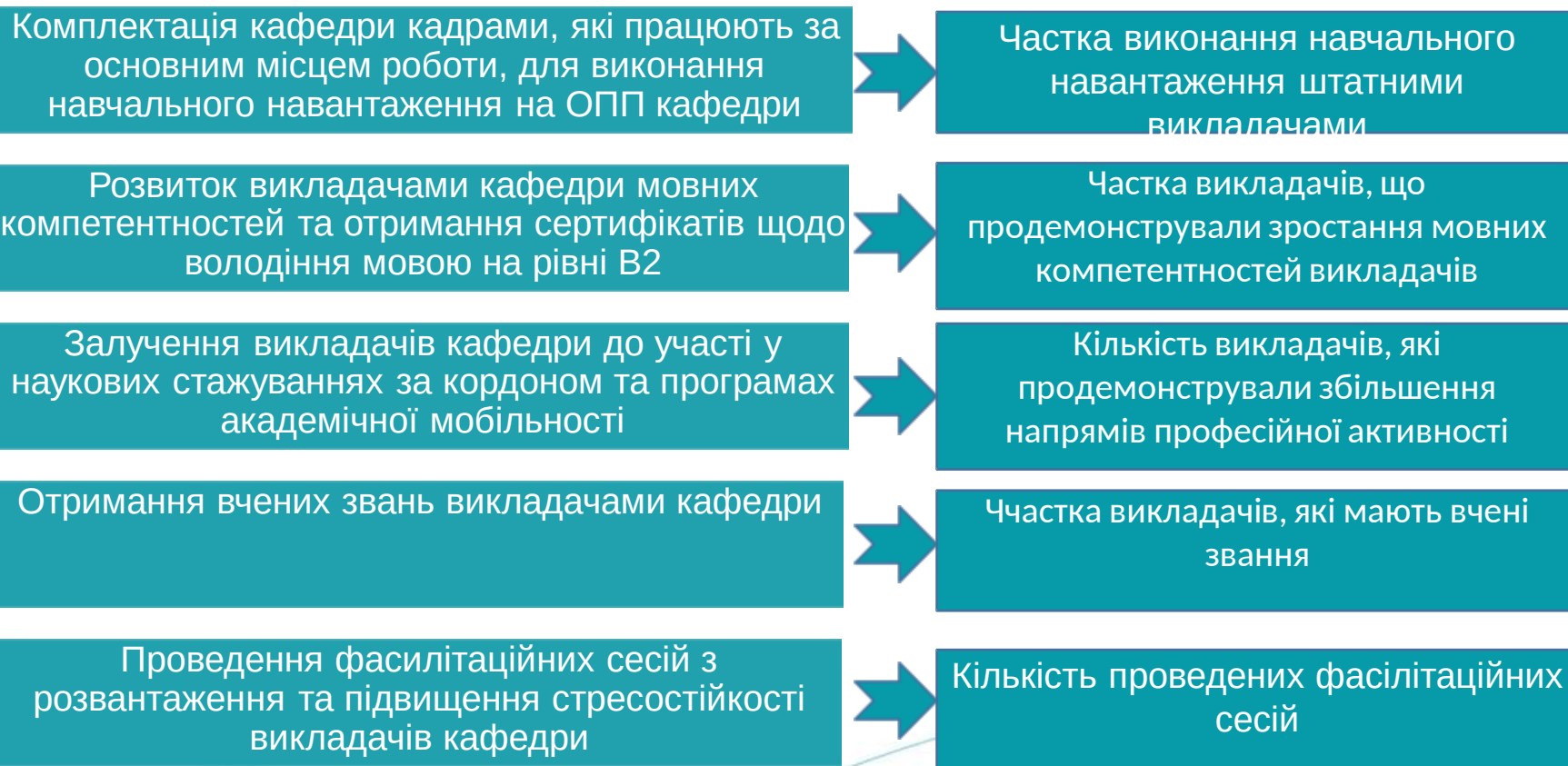
## Пріоритети розвитку кафедри

- **Просування** необхідних європейських стандартів у галузі вищої освіти, зокрема щодо розробки освітніх програм, співробітництва між закладами освіти, схем мобільності та інтегрованих навчальних і дослідницьких програм
- **Збільшення** інтелектуального потенціалу та розвиток науково-дослідної бази кафедри, підвищення професіоналізму професорсько-викладацького складу
- **Впровадження** інноваційних методів організації навчального процесу, освоєння прогресивних освітніх технологій
- **Формування** кооперації із стратегічними партнерами



# 1. Зміцнення кадрового потенціалу кафедри та підвищення рівня його лояльності (відповідно стратегічного напрямку розвитку Університету №2 на 2023-2027: завдання 2.1)

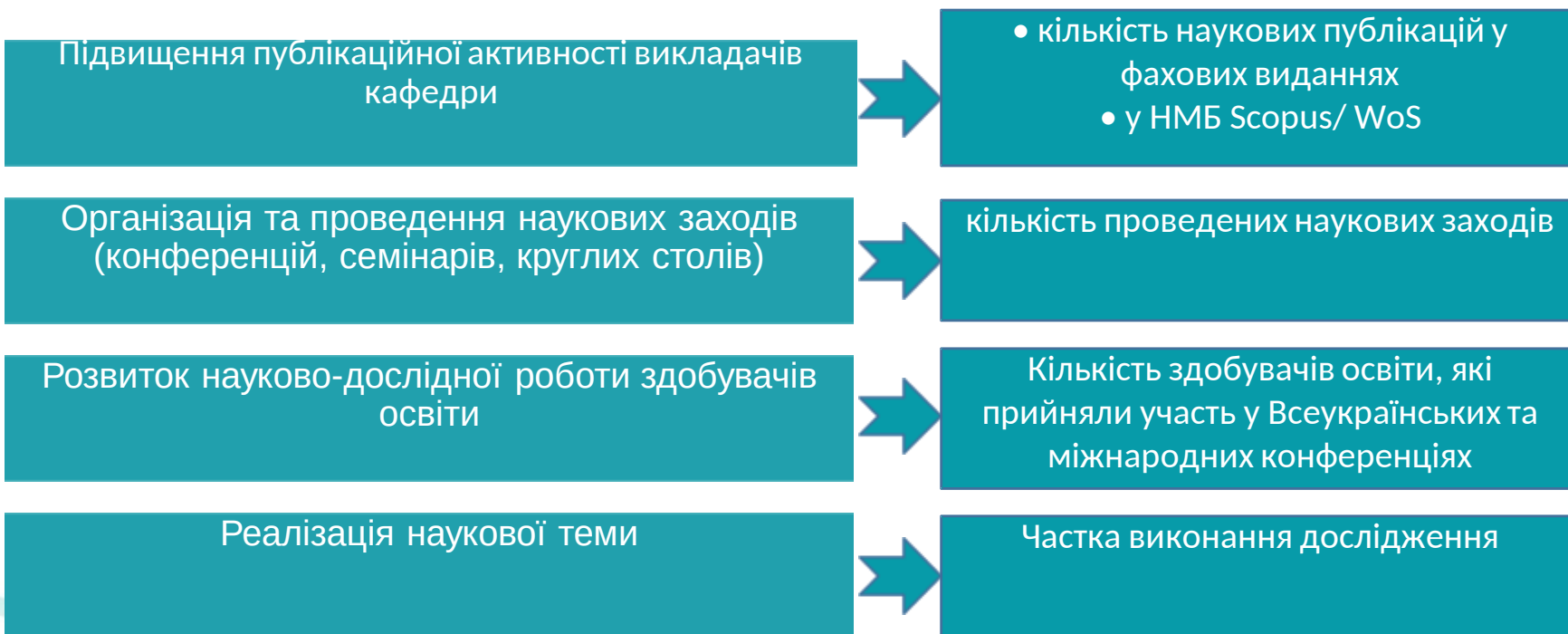
Програмні завдання/індикатори  
виконання





## 2. Розвиток наукового потенціалу кафедри (відповідно стратегічного напрямку розвитку Університету №4 на 2023-2027)

Програмні завдання/індикатори  
ВИКОНАННЯ







### 3. Реалізація нової парадигми забезпечення якості вищої освіти (відповідно стратегічного напрямку розвитку Університету №3 на 2023-2027)

Програмні завдання/індикатори  
ВИКОНАННЯ

Проведення моніторингу ринку праці м. Києва та основних стейкхолдерів



Прогнозування актуальних освітніх програм та формування пропозицій щодо їх впровадження

Посилення практичної орієнтованості освітніх програм відповідно до потреб ринку праці



Оцінка роботи Центрів компетентностей кафедри

Залучення практиків до навчання здобувачів освіти



Кількість залучених практиків

Сертифікація електронних навчальних курсів



Кількість сертифікованих курсів

Успішна акредитація освітніх програм кафедри



Сертифікати про акредитацію

Розширення використання іноземних мов в освітньому процесі



Кількість навчальних модулів, що викладаються англійською мовою



## 4. Оновлення форм профорієнтаційної роботи та підходів до просування освітніх послуг (відповідно стратегічного напрямку розвитку Університету №5 на 2023-2027)

Програмні завдання/індикатори  
виконання

Позиціонування кафедри в соціальних мережах, актуалізація інформації на офіційній сторінці кафедри



Збільшення кількості відвідувань та схвалень сторінки кафедри в соціальних мережах та офіційної сторінки кафедри на сайті факультету

Залучення до проведення профорієнтаційної роботи здобувачів освіти, випускників факультету і роботодавців



Збільшення контингенту здобувачів освітніх послуг за освітніми програмами кафедри

Розвиток профорієнтаційної роботи із застосуванням інтернет-комунікацій для розширення цільової аудиторії



Кількість проведених профорієнтаційних заходів



## 5. Інтернаціоналізація освітньої та наукової діяльності (відповідно стратегічного напрямку розвитку Університету №8 на 2023-2027)

Програмні завдання/індикатори  
ВИКОНАННЯ

Активізація роботи із поданням грантових зачок

Кількість грантових заявок

Участь науковців кафедри у Міжнародних конференціях, форумах та конгресах

Кількість заходів за участю науковців кафедри

Пошук форм розширення міжнародної співпраці та активізації академічної мобільності викладачів та студентів кафедри

Кількість науковців кафедри, які прийняли участь у закордонних стажуваннях, іноземних гостьових лекціях, видання спільних з іноземними авторами публікацій



# ОСНОВНІ УМОВИ УСПІШНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ НА 2024-2029 РОКИ

Спільна зацікавленість НПП Кафедри у виконанні намічених програмних завдань, персональна активність та відповідальність кожного НПП Кафедри

Створення сприятливих умов для реалізації потенціалу кожного члену колективу, формуванні сучасної моделі управління Кафедрою

Наявність необхідного ресурсного забезпечення діяльності кафедри за всіма напрямками роботи

Співпраця з іншими кафедрами ФЕУ та структурними підрозділами КСУБГ

Підтримка ініціатив кафедри керівництвом Факультету та Університету

Формування партнерських відносин із основними стейкхолдерами, провідними вітчизняними та закордонними навчальними й науковими закладами, організаціями інфраструктури інновацій, місцевою громадою

Практична реалізація принципу студентоцентрованості



# КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ



**Марухленко  
Оксана  
В'ячеславів  
на**



**Михацька  
Алла  
Валер'янів  
на**



**Ільч  
Людмила  
Миколаївна**



**Акіліна  
Олена  
Володимирів  
на**



**Поспелова  
Тетяна  
Вадимівна**



**Яковенко  
Ігор  
Валентинов  
ич**

**Панченко  
Алла  
Гнатівна**



**Рябець  
Катерина  
Анатоліївн  
а**



**Кожем'якін  
а Світлана  
Миколаївна**



**Шульга  
Ольга  
Антонівна**





# КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ



**Гриневич  
Лілія  
Михайлівна**



**Осадчий  
Вячеслав  
Володимиров  
ич**



**Горбачов  
Сергій  
Іванович**



**Юрійчук  
Іван  
Ярославов  
ич**



**Проскура  
Оксана  
Іллівна**

**Святенко  
Олена  
Володимирів  
на**



**Верховод  
Ірина  
Сергіївна**



**Ткаченко  
Наталія  
Борисівна**



**Припотень  
Олена  
Володимирів  
на**





**СЛАВА УКРАЇНІ!**