

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Факультет економіки та управління

Кафедра управління

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Проректор з науково-педагогічної та
навчальної роботи
О.Б. Жильцов
« 1 » вересня 2025 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ДЕРЖАВНЕ І РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ

для студентів

спеціальності

D3 Менеджмент

освітнього рівня

перший (бакалаврський)

освітньої-професійної програми

1.D3.00.01 Менеджмент організацій

Київ – 2025-2026 н.р.

КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА
Код ЄДРПОУ 45307965
Програма № 0889/25
Начальник відділу моніторингу якості освіти
Жильцов
(підпис) (прізвище, ініціал)
« 1 » вересня 2025 р.

Розробник:

Яковенко Ігор Валентинович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління факультету економіки та управління Київського університету імені Бориса Грінченка

Викладач:

Яковенко Ігор Валентинович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри управління факультету економіки та управління Київського університету імені Бориса Грінченка

Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри управління
Протокол від 29 серпня 2025 р. № 14

Завідувач кафедри  Оксана МАРУХЛЕНКО
(підпис)

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми (керівником освітньої програми) 1.D3.00.01 “Менеджмент організацій”
(назва освітньої програми)

25 серпня 2025 р.

Керівник освітньої програми  Олена АКІПІНА
(підпис)

Робочу програму перевірено
«29» серпня 2025 р.

Заступник декана  Оксана КАЗАК
(підпис)

Пролонговано:

на 20__/20__ н.р. _____ (_____) _____ (ПІБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

на 20__/20__ н.р. _____ (_____) _____ (ПІБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

на 20__/20__ н.р. _____ (_____) _____ (ПІБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

на 20__/20__ н.р. _____ (_____) _____ (ПІБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	денна	заочна
Вид дисципліни	обов'язкова	
Мова викладання, навчання та оцінювання	українська	
Загальний обсяг кредитів / годин	4/120	
Курс	1	
Семестр	2	
Кількість змістових модулів з розподілом:	4	
Обсяг кредитів	4	
Обсяг годин, в тому числі:	120	
Аудиторні	56	
Модульний контроль	8	
Семестровий контроль	30	
Самостійна робота	26	
Форма семестрового контролю	екзамен	

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів сучасного мислення та спеціальних знань у галузі управління на національному та регіональному рівнях; набуття умінь та формування компетенції, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень органів державної влади і місцевого самоврядування.

Завданнями дисципліни є оволодіння такими компетентностями:

Завданнями дисципліни є оволодіння такими компетентностями:

І. Загальні компетентності:

ЗК-1	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні
ЗК-4	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях
ЗК-9	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями, зокрема, здатність до самонавчання
ЗК-16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності
ЗКу-18	Здатність розуміти і враховувати культурні, соціальні та історичні особливості середовища міста Києва у професійній діяльності

II. Фахові компетентності :

ФК-2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища
ФК-11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління
ФК-12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення
ФК-13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності
ФКу-16	Здатність використовувати знання в галузі економіки та бізнес-аналітики для аналізу економічних показників та процесів, застосовувати аналітичні інструменти та економічні теорії при управлінні бізнесом і персоналом

1. Результати навчання за дисципліною

РН-1 Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні

РН-3 Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства

РН-4 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень

РН-5 Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації

РН-6 Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень

РН-7 Виявляти навички організаційного проектування

РН-8 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації

РН-9 Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи

РН-11 Демонструвати навички аналізу ситуацій та здійснення комунікацій у різних сферах діяльності організації

РН-15 Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності

РН-16 Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним

РН-19 Володіти базовими знаннями в галузі економіки, включаючи бізнес-аналітику, в обсязі необхідному для засвоєння загальнопрофесійних дисциплін

РН-22 Демонструвати навички аналітичного мислення з орієнтацією на міську сферу, розуміти та аналізувати особливості міського середовища, включаючи

соціокультурні, економічні та політичні аспекти, з метою ефективного управління організаціями у місті Києві.

2. Структура навчальної дисципліни

Назва змістових модулів, тем	Усього	Розподіл годин між видами робіт					
		Аудиторна:					Самостійна
		Лекції	Семінари	Практичні	Лабораторні	Індивідуальні	
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Теоретико-методологічні засади державного та регіонального управління							
Тема 1. Теорія державного управління, функції, методи	6	2	2	-	-	-	2
Тема 2. Історичний досвід та особливості управління у складних умовах (воєнний стан)	6	2	2	-	-	-	2
Тема 3. Підходи до побудови системи державного управління в світовій практиці: роль і місце президента, парламенту, судової системи, виконавчих та регіональних органів влади	6	2	2	-	-	-	2
Тема 4. Характеристика системи державної влади в Україні на вищому рівні: повноваження Президента, Верховної Ради, Кабінету Міністрів, центральних органів виконавчої влади - міністерств, служб, агенцій, інспекцій	6	2	2	-	-	-	2
Модульний контроль	2						
Разом	26	8	8	-	-	-	8
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Регіональне управління та розвиток територій							
Тема 5. Державне управління на регіональному рівні. Місцеве самоврядування в умовах реформи децентралізації	6	2	2	-	-	-	2

Тема 6. Територіальна громада як основна ланка місцевого самоврядування: завдання, повноваження, система управління	5	2	2	-	-	-	1
Тема 7. Управління Києвом як столицею	5	2	2	-	-	-	1
Модульний контроль	2						
Разом	18	6	6	-	-	-	4
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3.							
Менеджмент та ефективність органів державної влади							
Тема 8. Державна служба в Україні. Внутрішня організація та управління органу державної влади	6	2	2	-	-	-	2
Тема 9. Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади	6	2	2	-	-	-	2
Тема 10. Відносини органів публічної влади в системі управління	6	2	2	-	-	-	2
Тема 11. Особливості розробки й реалізації електронного урядування в Україні	6	2	2				2
Модульний контроль	2						
Разом	26	8	8	-	-	-	8
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4.							
Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку							
Тема 12. Розробка макроекономічної стратегії розвитку держави. Конкурентна, інноваційно-інвестиційна, структурна політика, державне регулювання розвитку підприємництва	6	2	2	-	-	-	2
Тема 13. Державне регулювання фінансово-кредитної сфери.	6	2	2	-	-	-	2
Тема 14. Державне регулювання розвитку галузей соціальної сфери	6	2	2	-	-	-	2
Модульний контроль	2						
Разом	20	6	6	-	-	-	6
Підготовка та проходження контрольних заходів	30						
Усього	120	28	28	-			26

5. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ

Тема 1. Теорія державного управління, функції, методи

Державне управління як системне суспільне явище. Держава як суб'єкт управління суспільними процесами. Головні чинники, що впливають на державне управління.

Базові принципи державного управління. Головні методи здійснення державного управління. Поняття та сутність функцій державного управління. Види функцій державного управління. Реалізація функцій в державному управлінні: основні проблеми.

Державне управління як система, що розвивається.

Завдання для самоконтролю:

1. Розкрийте сутність системи державного управління, зокрема відкритості і прозорості державного управління.
2. Покажіть на основі конкретних прикладів чому держава здійснює регулювання економічних та соціальних процесів.
3. Охарактеризуйте чинники зовнішнього середовища, на які обмежений вплив держави при здійсненні управління та на які держава може здійснювати вплив (різного ступеню).
4. Дайте характеристику, спираючись на приклади таким поняттям як стратегія і тактика управління.
5. Охарактеризуйте провідні сфери функціонування держави і покажіть базові підходи до управління в цих сферах.
6. У чому полягає політична та адміністративна складові державного управління. Який взаємозв'язок адміністративної і політичної реформ?

Теми доповідей:

1. Організаційно-розпорядчі (адміністративні) методи управління, їх переваги та недоліки.
2. Економічні методи та їх інструменти.
3. Суспільний попит і пропозиція як інструмент управління.
4. Соціально-психологічні та неформальні методи впливу.

Тема 2. Історичний досвід та особливості управління у складних умовах (воєнний стан)

Фактори, що впливали на систему державного управління на момент здобуття Незалежності. Побудова базових стратегічних засад системи державного управління після здобуття Незалежності. Період 90-х - початок 2000-х досвід функціонування президентсько-парламентської республіки в Україні. Період середини 2000-х - наш час досвід функціонування парламентсько-парламентської республіки в Україні. Пропозиції щодо реформування конституційної моделі державної влади

Чинники, що формують особливості державного управління в умовах воєнного стану. Регулюючі заходи держави на виконання вимог правового режиму воєнного стану. Заходи загальнодержавного характеру щодо соціально-економічного управління та регулювання в умовах воєнного стану.

Зміна підходів та важелів державного управління в окремих сферах діяльності.

Завдання для самоконтролю:

1. Покажіть як історично формувалась модель державного управління в Україні за останні 30 років.

2. Спрогнозуйте можливі варіанти впливу парламентської більшості у Верховній Раді України на функціонування механізму здійснення державної влади в Україні за умов, коли:

а) ця більшість і Президент України є політичними союзниками;

б) ця більшість і Президент України є політичними опонентами.

Які проблеми виникнуть в першому і другому випадках? Які можливі способи їх вирішення?

3. Спираючись на статистичні дані, дайте оцінку кризовим явищам в соціально-економічній сфері за період воєнних дій.

4. Зробіть порівняльну характеристику функцій та повноважень голів воєнних адміністрацій із посадовими особами аналогічного рівня до початку воєнних дій.

5. Охарактеризуйте базові завдання щодо удосконалення управлінської системи після скасування воєнного стану.

6. Що треба враховувати в системі державного регулювання у період воєнного часу та у період після воєнного відновлення

Теми доповідей:

1. Політичні партії в Україні. Їх досвід у формуванні коаліцій.

2. Регіональні історичні особливості в Україні та їх вплив на формування державної влади у попередні роки.

3. Характеристика більшості, що утворилася після виборів 2019 р. та її роль в системі управління.

4. Доцільність та можливості застосування референдумів для вирішення найважливіших питань державного управління.

5. Структурування регіонів України в залежності від наслідків воєнних дій.

6. Особливості процесу державного управління в регіонах, що були під окупацією та прифронтових регіонів.

7. Особливості процесу державного управління в регіонах, куди був направлений основний потік біженців

Тема 3. Підходи до побудови системи державного управління в світовій практиці: роль і місце президента, парламенту, судової системи, виконавчих та регіональних органів влади

Характеристика держави, як інституції, що здійснює управління політичним та соціально-економічним розвитком.

Президентська модель державного управління – приклади країн.

Президентсько-парламентська модель державного управління – приклади країн.

Парламентсько-президентська модель державного управління – приклади країн.

Парламентська модель державного управління – приклади країн

Завдання для самоконтролю:

1. Охарактеризуйте діючу парламентську-президентську форму правління, яка є основою державної влади в Україні

2. Покажіть специфіку функціонування моделей державної влади в країнах ЄС.

3. Дайте характеристику взаємовідносин між виконавчою, законодавчою та судовою владою.

4. В чому специфіка взаємодії представницької та виконавчої влади на місцевому рівні.

Теми доповідей:

1. Суспільні функції держави, які притаманні їй на сучасному етапі.

2. Сформулюйте пропозиції щодо подальшого реформування системи державного управління в Україні на європейських принципах.

3. Напрями удосконалення сучасної моделі державної влади в Україні.

4. Національна безпека та державне управління.

5. Специфіка державного управління в ідеологічній сфері.

Тема 4. Характеристика системи державної влади в Україні на вищому рівні: повноваження Президента, Верховної Ради, Кабінету Міністрів, центральних органів виконавчої влади – міністерств, служб, агенцій, інспекцій

Конституційна модель розподілу влади в Україні. Верховна Рада та державне управління. Інститут Президента та державне управління.

Кабінет Міністрів України як вищий орган виконавчої влади. Структура та порядок формування Кабінету міністрів України. Функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України

Структура центральних органів виконавчої влади. Роль, повноваження та функції міністерств. Компетенція та функціональні призначення державних служб, агенцій та інспекцій. ЦОВВ із спеціальним статусом та колегіальні органи. Система підпорядкованості та координації центральних органів виконавчої влади.

Судова влада у системі державного управління.

Завдання для самоконтролю:

1. Дайте характеристику питанням, де передбачена взаємодія Президента України та Верховної Ради України.
2. Які дорадчі та патронатні органи мають Президент, Верховна Рада та Кабінет Міністрів.
3. Покажіть який порядок звітності вищих ланок державного управління.
4. Охарактеризуйте які програмні документи мають приймати Президент, Верховна Рада та Кабінет Міністрів.
5. Дайте характеристику організаційній структурі та завданням ЦОВВ.
6. Що таке колегія ЦОВВ і які її взаємовідносини із першим керівником (міністром, головою).
7. Охарактеризуйте систему та порядок прийняття управлінських рішень в ЦОВВ
8. Які особливості діяльності регіональних осередків ЦОВВ.
9. Дайте характеристику особливостям функціонування інституту державних секретарів при ЦОВВ.
10. Проаналізуйте повноваження Верховної Ради України щодо формування уряду, посилаючись на Конституцію (статті 83, 114).

Темі доповідей:

1. Механізм реформування державної влади на вищому рівні. Структури, що створені для забезпечення процесу реформування.
2. Адміністративні навички та бюрократизм: різниця цих понять.
3. Що таке система відставок на вищому рівні державного управління.
4. Закордонний досвід формування уряду Європейських країн.
5. Порівняльна характеристика формування уряду України та Європейських країн.
6. Порядок прийняття управлінських рішень в центральних органах виконавчої влади.
7. Роль і значення громадських рад при ЦОВВ.
8. Національний банк як центральний орган влади із специфікою діяльності, визначеною Конституцією

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.

РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ

Тема 5. Державне управління на регіональному рівні. Місцеве самоврядування в умовах реформи децентралізації

Історичний аспект та конституційно-правові засади місцевого самоврядування в Україні. Регіональне управління: сутність, цілі та специфіка. Основні напрями регіонального управління: управління природно-ресурсним потенціалом регіону, управління фінансовими, трудовими ресурсами.

Обласні та районні державні адміністрації: повноваження та функції. Зростання ролі місцевого самоврядування в результаті проведення реформи децентралізації.

Методологічні та практичні засади проведення децентралізації в Україні. Об'єктивна необхідність розширення повноважень регіонів. Європейський досвід побудови системи виконавчої влади в регіонах та взаємодії регіональних та центральних органів влади. Концепції реформування системи органів влади на регіональному рівні. Подальший розвиток реформи децентралізації в Україні. Головні напрями посилення ролі місцевого самоврядування. Пропозиції щодо внесення змін у Конституцію України щодо створення нової моделі системи регіональної влади

Завдання для самоконтролю:

1. Дайте визначення регіональної політики України та охарактеризуйте її основні цілі.

2. Дайте оцінку результатам першого етапу реформи децентралізації в Україні (2014 – 2020 рр.). Чому не спрацював принцип добровільного об'єднання населених пунктів у громади (ОТГ).

3. Дайте оцінку результатам другого етапу реформи децентралізації в Україні (2020 – т/ч). Які досягнення, здобутки та проблеми на цьому етапі.

5. Які головні завдання розвитку децентралізації в Україні на найближчий період.

6. Покажіть доцільність/недоцільність поєднання посад керівників органів виконавчої влади і керівників органів місцевого самоврядування на рівні областей і районів.

7. Проаналізуйте процес трансформації взаємовідносин місцевих органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, розкрийте об'єктивні і суб'єктивні причини, здобутки і втрати.

8. Покажіть власне бачення найбільш оптимальної організації взаємодії органів виконавчої влади і органів місцевого самоврядування.

9. Покажіть необхідність, сутність і доцільність делегування повноважень у системі *«місцеві державні адміністрації – органи місцевого самоврядування»*. Умови і підстави подібного делегування.

10. На основі Закону України «Про місцеве самоврядування» підготуйте приклад рішення міської ради, яке стосується управління комунальною власністю.

11. Опишіть європейський досвід формування територіальних громад як базових органів місцевого самоврядування

Темі доповідей:

1. Реформа децентралізації в Україні: перший етап 2014-2020 рр.; другий етап 2020 – теперішній час.

2. Особливості здійснення самоврядування в містах Києві та Севастополі.

3. Територіальні підрозділи центральних органів виконавчої влади: права. Суть та нормативна база подвійного підпорядкування.

4. Пропозиції щодо запровадження інституту «префектів» на рівні областей та районів.

5. Роль стратегічного планування у розвитку регіонів: український та міжнародний досвід.

6. Інструменти та методи аналізу регіональних економічних показників.

7. Виклики та перспективи впровадження SMART-спеціалізації в регіонах України.

Тема 6. Територіальна громада як основна ланка місцевого самоврядування: завдання, повноваження, система управління

Територіальні громади як органи місцевого самоврядування: функції та повноваження, порядок прийняття управлінських рішень, взаємодія із обраними радами громади, взаємодія із районними державними адміністраціями. Система старостатів як низова ланка управлінської вертикалі. Функції та повноваження старости села, його відносини із громадою.

Досягнення, перспективи, результати, проблеми. Принцип створення територіальних громад рішеннями центральної влади. Передача у власність громад об'єктів соціальної сфери та збільшення повноважень в питаннях управління закладами соціального комплексу. Головні перешкоди щодо подальшого розвитку процесів децентралізації

Завдання для самоконтролю

1. Дайте характеристику основним формам співпраці між територіальними громадами.

2. Покажіть можливі протиріччя та проблемні питання у взаємовідносинах між регіональними органами державної влади (обласні та районні державні адміністрації) та громадами.

3. Покажіть можливі протиріччя та проблемні питання у взаємовідносинах між громадами та старостатами сіл, що входять до громад.

4. Охарактеризуйте взаємовідносини між радою громади та головою громади.

5. Охарактеризуйте взаємовідносини між керівництвом громади та районами що утворюються у великих та середніх містах.

6. Дайте характеристику як здійснюється управління об'єктами виробничої та соціальної сфери, що знаходяться на території громади.

Теми доповідей:

1. Законодавча та нормативна база співпраці між територіальними громадами

2. Система обрання керівних органів громади

3. Повноваження сільських старост.

4. Підприємства і установи комунальної власності громади.

5. Оптимізація розподілу повноважень між головою громади, радою громади та старостами сіл, що входять до складу громади.

6. Проблеми розвитку місцевого самоврядування та основні завдання розвитку громад

Тема 7. Управління Києвом як столицею

Поняття міського середовища та його основні компоненти. Економічні аспекти управління містами: формування бюджетів, економічний розвиток територій. Соціокультурна складова управління міським простором: збереження історико-культурної спадщини, розвиток громадянського суспільства.

Особливий статус Києва як столиці України: законодавча база та компетенції органів влади. Київська міська державна адміністрація (КМДА): структура, функції, повноваження. Бюджет Києва: особливості формування та використання.

Київська агломерація. Система взаємовідносин між КМДА та прилеглими громадами області. Система взаємовідносин між КМДА та міськими районами.

Інфраструктура та розвиток міського простору: освіта, охорона здоров'я, виробнича сфера, транспорт, ЖКГ, екологія.

Київ як культурно-історичний центр: управління культурною спадщиною та туристичною сферою.

Завдання для самоконтролю:

1. Розкрийте поняття міського середовища та назвіть його основні складові.

2. Порівняйте положення Закону «Про столицю України — місто-герой Київ» з Конституцією України (ст. 118–119). Визначте, які норми створюють особливий статус Києва.

3. Оцініть позитивні та негативні сторони поєднання в м. Києві однією особою посад голови Київської міської державної адміністрації і Київського міського голови.

3. Проаналізуйте роль та функції Київської міської державної адміністрації в управлінні столицею.

4. Як формується бюджет Києва та які пріоритети його використання?

5. Визначте основні виклики у розвитку галузей виробничої та соціальної сфери міста, сфері транспортної інфраструктури Києва.

6. Розкрийте специфіку управління культурно-історичними об'єктами в Києві.

Теми для доповідей:

1. Особливості правового регулювання управління Києвом як столицею України.

2. Бюджет Києва: проблеми та перспективи ефективного використання.

3. Розвиток галузей виробничої та соціальної сфери: плани, досягнення, виклики.

4. Управління культурною спадщиною Києва: збереження історичних пам'яток і сучасні виклики.

5. Екологічні виклики у містах: стратегія сталого розвитку міського середовища.

6. Основні характеристики районів міста Києва як базових елементів системи міської влади.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3.

МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ

Тема 8. Державна служба в Україні. Внутрішня організація та управління органу державної влади

Державна служба – принципи, завдання, засади забезпечення реалізації державної політики та виконання загальнодержавних, галузевих і регіональних програм

Вимоги до набуття статусу державного службовця, особливості виконання їм своїх функцій, права та обов'язки

Загальні складові організації роботи органів державної влади в Україні.

Сутність і особливості менеджменту органу державної влади, регламент його діяльності. Організаційна структура органу державної влади, взаємовідносини між структурними підрозділами.

Завдання для самоконтролю:

1. Поясніть в чому суть кар'єрного та експертного підходів в організації роботи органу державної влади

2. Визначте форми участі громадян у здійсненні державного управління (виходячи з поняття державного управління у вузькому значенні).

3. Покажіть, яким чином можливо активізувати цю участь. Обґрунтуйте Ваше бачення необхідності, змісту, темпів подолання відчуження народу від влади.

4. Дайте характеристику системі правових актів про державну службу та правовий статус державних службовців.

5. Розробіть короткий антикорупційний кодекс для структурного підрозділу органу державної влади (3–5 положень)

Теми доповідей:

1. Інформаційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади.
2. Підготовка та прийняття рішень в органах державної влади.
3. Система кадрового забезпечення органів державної влади
4. Системи функціонування державної служби в різних країнах світу

Тема 9. Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади

Чинники та критерії ефективності державного управління.

Оцінка та аналіз результатів роботи органу державної влади

Здійснення державного контролю щодо виконавчої влади з боку суб'єктів інших гілок влади: парламентський контроль, прокурорський нагляд, судовий контроль, адміністративний нагляд міліції.

Аудит роботи органів державної влади.

Громадський контроль за діяльністю органів державного управління.

Протидія корупції як критерій ефективності

Завдання для самоконтролю

1. Поясніть яким чином здійснюється оцінка результатів діяльності органу державної влади.
2. Покажіть як аналізується виконання програми діяльності Уряду.
3. Дайте характеристику таким оціночним підходам як аналіз динаміки показників, порівняння запланованих та фактичних результатів, факторний аналіз.
4. Покажіть як застосовується система зворотнього зв'язку при оцінці роботи та контрольних заходах.
5. Опишіть послідовність проведення заходів державного контролю при перевірці роботи органу державної влади.
6. Поясніть, як можна виміряти рівень прозорості й антикорупційності діяльності органу влади

Теми доповідей:

1. Внутрішній і зовнішній контроль. Принципи Лімської декларації.
2. Планові та позапланові контролюючі заходи. Специфіка їх проведення.
3. Компетентність та повноваження органів державного контролю.

4. Громадська оцінка результатів роботи органів державної влади.
5. Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації державних службовців з метою підвищення ефективності роботи органів влади.

Тема 10. Відносини органів публічної влади в системі управління

Система координаційних, субординаційних, реординаційних та горизонтальних зв'язків.

Основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади та органів місцевого самоврядування з трудовими колективами, підприємствами, установами і організаціями.

Взаємовідносини органів державної влади й місцевого самоврядування із судовими та правоохоронними органами: органами Служби безпеки України, органами прокуратури, органами внутрішніх справ.

Основи державної регуляторної політики.

Взаємодія органів державної влади із суб'єктами підприємницької діяльності.

Завдання для самоконтролю:

1. Покажіть форми участі органів влади у реалізації програм соціально-економічного розвитку регіонів.
2. Опишіть форми роботи органів влади із зверненнями громадян.
3. Опишіть як здійснюється аналіз регуляторного впливу.
4. Часто у процесі політичних дебатів опоненти використовують так звані «запитання-пастки». Пропонується наступна ситуація: Ви виступаєте перед аудиторією на підтримку ринкових економічних реформ. По закінченні виступу Вам пропонують відповісти на таке запитання: «Як Ви оцінюєте соціальні наслідки ринкових перетворень, які на практиці призвели до суттєвого погіршення життя більшості населення України?».

Дайте відповідь на дане запитання, використовуючи тактику «нейтралізації» запитання (коротко).

6. Прокоментуйте наслідки корупційних практик для довіри громадян до влади. Наведіть приклад реальної ситуації

Теми доповідей:

1. Державні та адміністративні послуги з боку органів виконавчої влади та їх правове регулювання.
2. Залучення громадськості до участі в управлінні державними і суспільними справами та контролі за функціонуванням органів влади.
3. Проблеми взаємовідносин гілок державної влади в Україні у сфері управління.
4. Головні напрями реформування системи державного та регіонального управління.
5. Удосконалення механізмів правового захисту громадян у відносинах із органами державної влади.

6. Протидія корупції в органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Тема 11. Особливості розробки й реалізації електронного урядування в Україні

Електронне урядування як елемент інформаційного суспільства.

Концептуальні засади системи електронного урядування. Політико-управлінські основи системи електронного урядування. Суб'єкти формування системи електронного урядування. Етапи та основні напрями реалізації Стратегії розвитку інформаційного суспільства в Україні.

Взаємозв'язок системи електронного урядування та розвитку суспільства.

Основні засади ефективного впровадження електронного урядування. Вимоги до систем електронного урядування.

Галуzeві та регіональні програми та проекти інформатизації.

Завдання для самоконтролю:

1. Ознайомитися з основним нормативно-правовим забезпечення Національної програми інформатизації: Закони України «Про Національну програму інформатизації», «Про Концепцію Національної програми інформатизації»; Постанови КМУ «Про затвердження Порядку проведення експертизи НПП та окремих її завдань (проектів)», «Про затвердження Положення про формування та виконання НПП», «Про заходи щодо посилення контролю за обґрунтованістю проектів інформатизації діяльності ЦОВВ», «Про затвердження Порядку формування та виконання галуzeвої програми та проекту інформатизації».

2. Ознайомитися з вітчизняними проєктами інформатизації: Open Data Challenge; Open Data Forum; Оновлений портал відкритих даних; Дослідження впливу відкритих даних на економіку України; Відкриті дані міст; Сервіси на основі відкритих даних; Система електронної взаємодії органів виконавчої влади (СЕВ ОВВ); Підсистема «Вулик»; Упровадження систем електронного документообігу (СЕД) в органах державної влади. Мобільні помічники для громадян в умовах військового часу: ДІА, TacticMedAid, Перша мобільна допомога, Helsi, ПОВІТРЯНА ТРИВОГА, MineFree, Bachu, Zrada.

3. Проаналізуйте, як електронні інструменти (ProZorro, е-декларації, портал «Дія») знижують ризики корупції

Теми доповідей:

1. Виникнення концепції електронного урядування.
2. Рівні розвиненості системи електронного урядування: кібернетичний офіс, бюрократична структура, сервісне агентство, повністю електронне урядування
3. Поняття «електронної демократії» та її переваги.

4.Схеми електронної взаємодії між державою і суспільством: взаємодія «Уряд-Уряд» (G2G), «Уряд-Бізнес» (G2B), «Уряд-Громадяни» (G2C), їх призначення, необхідні інформаційні ресурси для реалізації.

5. Сучасні державні проекти з розвитку е-урядування та їх законодавче забезпечення.

6. Особливості концепцій і способів реалізації електронного урядування в різних країнах світу: спільне і відмінності. Американська, європейська модель (Західна, Центральна, Східна Європа) та азіатська моделі е-урядування.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ В ОКРЕМИХ СФЕРАХ СУСПІЛЬНОГО РОЗВИТКУ

Тема 12. Розробка макроекономічної стратегії розвитку держави. Конкурентна, інноваційно-інвестиційна, структурна політика, державне регулювання розвитку підприємництва

Макроекономічна стратегія. Управлінські моделі розвитку економіко-соціальної сфери. Державне регулювання структурної перебудови національної економіки.

Конкурентна та інноваційно-інвестиційна політика держави, методи та інструменти.

Прогнозування та планування як важелі управлінського процесу.

Державне управління та регулювання в системі підприємницької діяльності: регулюючі засоби та обмеження

Завдання для самоконтролю:

1. Поясніть чому в системі управління застосовуються елементи директивного планування.

2. Дайте характеристику оптимістичному, песимістичному і стриманому видам прогнозу.

3. Покажіть якими конкретними важелями держава може впливати на формування структури економіки країни.

4. Здійсніть пошук в Інтернеті конкретних програм соціально - економічного розвитку та проаналізуйте на вибір ці програми.

5. На прикладі будь-якого суб'єкту підприємницької діяльності покажіть приклади здійснення на цей суб'єкт заходів державного управління.

Теми доповідей:

1. Особливості ліцензійної та дозвільної системи.

2. Управління антимонопольними процесами.

3. Система державного контракту та державного замовлення.

4. Особливості управління у державному секторі економіки.

Тема 13. Державне регулювання фінансово-кредитної сфери

Управління фінансово-бюджетною сферою. Формування та виконання державного бюджету, управління державним боргом, забезпечення фінансової стабільності, контроль за бюджетними витратами.

Система державного регулювання в податкової системи. Встановлення податків і зборів, адміністрування податкових надходжень, боротьба з ухиленням від сплати податків, податкова політика для стимулювання економіки.

Цінове регулювання як важливий елемент державного управління. Контроль за цінами на соціально важливі товари, регулювання тарифів на послуги, заходи проти монопольного завищення цін.

Управління кредитно-грошовою політикою. Регулювання облікової ставки, управління грошовою масою, інструменти Національного банку для стабілізації фінансового ринку.

Валютне та зовнішньоекономічне регулювання з боку держави. Контроль валютних операцій, управління курсом національної валюти, стимулювання експорту, регулювання імпорту потоків.

Завдання для самоконтролю:

1. Поясніть причини виникнення та подолання бюджетного дефіциту.
2. Дайте характеристику бюджетним програмам на загальнодержавному та регіональному рівнях.
3. Покажіть якими конкретними важелями держава може впливати на наповнення пенсійного фонду.
4. Проаналізуйте перелік інформації та даних, необхідних для отримання банківського кредиту.
5. На прикладі будь-якого суб'єкту підприємницької діяльності проаналізуйте актив та пасив його балансу.
6. Проаналізуйте положення Бюджетного кодексу України щодо міжбюджетних трансфертів. Підготуйте короткий висновок про їхнє значення для регіонів.

Теми доповідей:

1. Система страхування в Україні – державний вплив на цю систему.
2. Державне регулювання ринку цінних паперів.
3. Головні відмінності діяльності Національного банку України та комерційних банків.
2. Особливості державного управління в сфері регіональних фінансів

Тема 14. Державне регулювання розвитку галузей соціальної сфери

Головні важелі управління пенсійною системою. Формування солідарної та накопичувальної систем, індексація пенсій, фінансова стабільність Пенсійного

фонду.

Державне та регіональне управління в освітній сфері. Освітня реформа в Україні. Автономізація закладів освіти. Повноваження центральних і місцевих органів влади, фінансування навчальних закладів.

Державні засади розвитку системи охорони здоров'я. Медична реформа, страхова медицина, доступність первинної медичної допомоги, розвиток інфраструктури, профілактика захворювань.

Державне управління соціальним захистом та соціальними послугами. Адресні програми підтримки, соціальні послуги, інституції соціальної допомоги, співпраця з громадськими організаціями.

Державне управління в трудовій сфері. Політика зайнятості, діяльність центрів зайнятості, професійна перепідготовка, стимулювання створення робочих місць, підтримка регіонів із високим рівнем безробіття.

Завдання для самоконтролю:

1. Поясніть на прикладах різних сфер визначення оптимального співвідношення між державним соціальним забезпеченням та оплатою послуг самими споживачами
2. Дайте характеристику пенсійної реформи, яка відбувається в Україні. Покажіть якими конкретними важелями держава може впливати на наповнення пенсійного фонду.
3. Дайте характеристику освітньої реформи, яка відбувається в Україні. Що таке компетентнісний підхід.
4. Дайте характеристику медичної реформи, яка відбувається в Україні.
5. Охарактеризуйте основні напрями державної політики зайнятості.

Теми доповідей:

1. Соціальні трансфери у вигляді різного роду соціальних субсидій
2. Цивільно-правова та економічна автономізація закладів
3. Соціальне партнерство як елемент державного управління в соціальній сфері.
4. Впровадження на державному рівні накопичувальної пенсійної системи.
5. Діяльність Державної служби зайнятості населення.

6. Контроль навчальних досягнень

6.1. Система оцінювання навчальних досягнень студентів

Вид діяльності студента	максимальна кількість балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3		Модуль 4	
		кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	кількість одиниць	кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів
Відвідування лекцій	1	4	4	3	3	4	4	3	3
Відвідування семінарських занять	1	4	4	3	3	4	4	3	3
Робота на семінарському занятті	10	4	40	3	30	4	40	3	30
Виконання завдань для самостійної роботи	5	4	20	3	15	4	20	3	15
Виконання модульної роботи	25	1	25	1	25	1	25	1	25
Разом		-	93	-	76	-	93		76
Максимальна кількість балів: 338									
Розрахунок коефіцієнта: 5,63									

Критерії оцінювання завдань на семінарських заняттях: 10 балів

100% від зазначеного балу – відмінний рівень виконання з можливими незначними недоліками
80-90% від зазначеного балу – достатньо високий рівень виконання без суттєвих (грубих) помилок
70-80% від зазначеного балу – в цілому добрий рівень виконання з незначною кількістю помилок
60-70% від зазначеного балу – посередній рівень знань виконання із значною кількістю недоліків
50-60% від зазначеного балу – мінімально можливий допустимий рівень виконання

6.2. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	Бали
Змістовий модуль 1.			
Теоретико-методологічні засади державного та регіонального управління			
1	Теорія державного управління, функції, методи	2/5	
2	Історичний досвід та особливості управління у складних	2/5	

	умовах (воєнний стан)	
3	Підходи до побудови системи державного управління в світовій практиці: роль і місце президента, парламенту, судової системи, виконавчих та регіональних органів влади	2/5
4	Характеристика системи державної влади в Україні на вищому рівні: повноваження Президента, Верховної Ради, Кабінету Міністрів, центральних органів виконавчої влади - міністерств, служб, агенцій, інспекцій	2/5
Змістовий модуль 2. Регіональне управління та розвиток територій		
5	Державне управління на регіональному рівні. Місцеве самоврядування в умовах реформи децентралізації	2/5
6	Територіальна громада як основна ланка місцевого самоврядування: завдання, повноваження, система управління	1/5
7	Управління Києвом як столицею	1/5
Змістовий модуль 3. Менеджмент та ефективність органів державної влади		
8	Державна служба в Україні. Внутрішня організація та управління органу державної влади	2/5
9	Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади	2/5
10	Відносини органів публічної влади в системі управління	2/5
11	Особливості розробки й реалізації електронного урядування в Україні	2/5
Змістовий модуль 4. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку		
12	Розробка макроекономічної стратегії розвитку держави. Конкурентна, інноваційно-інвестиційна, структурна політика, державне регулювання розвитку підприємництва	2/5
13	Державне регулювання фінансово-кредитної сфери	2/5
14	Державне регулювання розвитку галузей соціальної сфери	2/5
Разом:		26/70

Критерії оцінювання:

5 балів	– відмінний рівень виконання з можливими незначними недоліками
4 бали	– в цілому добрий рівень виконання з незначною кількістю помилок
3 бали	– посередній рівень знань виконання із значною кількістю недоліків
2 бали	– мінімально можливий допустимий рівень виконання

6.3.Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання

Модульний контроль є складовою поточного контролю і здійснюється в формі виконання студентом модульного контрольного завдання (контрольної роботи) згідно затвердженого графіку. Кількість модульних контрольних – 4. Максимальний бал модульного контролю складає 25.

Об'єктом оцінювання знань студентів є програмний матеріал дисципліни, засвоєння якого, відповідно, перевіряється під час модульного контролю. Об'єктами змістового модульного контролю знань студентів є: знання, уміння та навички студентів, виконання модульних контрольних завдань. При виконанні модульних (контрольних) завдань оцінці підлягають теоретичні знання та практичні навички, яких набули студенти після опанування певного модуля.

Модульний контроль проводиться в письмовій формі та передбачає відповіді на теоретичні питання та розв'язок ситуативних завдань.

Критерії оцінювання модульної контрольної роботи

Кількість балів	Критерії оцінювання
25	В повному обсязі володіє матеріалом, вільно й аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи обов'язкову та додаткову літературу; стилістично грамотно викладає матеріал.
24-20	Достатньо повно володіє матеріалом, обґрунтовано його викладає, розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Проте виклад окремих питань недостатньо змістовний та аргументований, допущені окремі несуттєві неточності та незначні помилки.
19-15	Загалом володіє навчальним матеріалом, викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури. Допускає окремі суттєві неточності та помилки.
14-10	Володіє навчальним матеріалом не в повному обсязі, викладає його фрагментарно, без обґрунтування, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускає суттєві неточності.
9-5	Частково володіє навчальним матеріалом, не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки.
4-0	Не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

6.4. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання.

Семестровий контроль знань студентів з дисципліни є визначенням рівня засвоєння кожним студентом навчальної програми. Ця інтегральна рейтингова оцінка вираховується, як сума накопичених балів поточної успішності, що складається зі змістових модульних контролів, самостійних робіт, роботи на семінарських заняттях, балів за відвідування лекцій та семінарів, за всіма видами робіт, передбачених для даної дисципліни.

Форма проведення екзамену: **письмова**

Тривалість проведення екзамену: **1 год. 10 хв.**

Максимальна кількість балів: **40 балів**

Критерії оцінювання:

15 балів - письмова відповідь на кожне питання, 10 балів – розв’язок ситуаційного завдання

Перелік допоміжних матеріалів: **література, що рекомендована РП, ЕНК**

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни визначається відповідно до шкали оцінювання, як сума балів отриманих студентом. Здобувачі які сумарно за результатами проміжного та підсумкового контролю набрали менше 35 балів мають пройти повторний курс з відповідної навчальної дисципліни, виконати всі види робіт, визначені викладачем відповідно до робочої програми навчальної дисципліни. Здобувачі які сумарно за результатами проміжного та підсумкового контролю набрали від 35 до 59 балів мають право на перескладання екзамену або окремих навчальних завдань проміжного контролю за рішенням викладача, відповідно до робочої програми навчальної дисципліни

6.5. Орієнтовний перелік питань для семестрового контролю

1. Основні теорії державного управління: економічна теорія держави; теорія суспільного вибору (суспільний договір, «фіаско держави», мінімізація трансакційних витрат); теорія соціології (теорія держави, соціальна структура суспільства, соціальна мобільність, статус і статусні ролі); теорія менеджменту (теорія раціональної бюрократії, організовані структури управління, розподіл праці в управлінських структурах, державне адміністрування).
2. Еволюція дослідження предмета державного та регіонального управління.
3. Об'єкт державного управління та предмет вивчення.
4. Характеристика загальних (основних) та спеціальних (спеціалізованих) функцій державного управління. Допоміжні функції.
5. Основні напрями діяльності в системі державного управління.
6. Поняття та класифікація методів державного управління.
7. Структура державного управління у провідних країнах світу: інституційний, функціональний та організаційний аналізи; центральні, регіональні та місцеві органи управління, їх ієрархія, проблеми взаємодії.
8. Унітарна та федеративна організація державного управління.
9. Державне управління в адміністративно-політичній сфері.
10. Політика як наука, мистецтво і вид діяльності.
11. Види політики держави, їх цілі, принципи формування, інструменти реалізації.
12. Сутність і види контролю у суспільстві.
13. Контрольна влада у системі управління, її органи та форми діяльності.
14. Роль державного управління щодо розвитку соціальної інфраструктури регіону.

15. Механізми реалізації регіональної політики держави: інституційно-правові, організаційні, фінансово-економічні, соціально-психологічні.
16. Місцеві бюджети як фінансова основа соціально-економічного розвитку регіону.
17. Державні та регіональні програми.
18. Центральні органи виконавчої влади. Міністерства та інші центральні органи виконавчої влади. Регіональні органи виконавчої влади.
19. Місцеве самоврядування у державному управлінні України. Проблеми функціонування та напрями реформування.
20. Міністерства України та їх повноваження.
21. Державні комітети (державні служби) України та інші центральні органи виконавчої влади: їх статус, функції.
22. Місцеві державні адміністрації в системі державного управління.
23. Основні завдання, правовий статус, компетенція місцевих державних адміністрацій.
24. Всесвітня Декларація місцевого самоврядування, Європейська Хартія місцевого самоврядування та проблеми функціонування інституту місцевого самоврядування в Україні.
25. Поняття міського середовища та його основні компоненти.
26. Економічні аспекти управління містами: формування бюджетів, економічний розвиток територій.
27. Соціокультурна складова управління міським простором: збереження історико-культурної спадщини, розвиток громадянського суспільства.
28. Особливий статус Києва як столиці України: законодавча база та компетенції органів влади.
29. Київська міська державна адміністрація (КМДА): структура, функції, повноваження.
30. Бюджет Києва: особливості формування та використання.
31. Інфраструктура та розвиток міського господарства.
32. Київ як культурно-історичний центр: управління культурною спадщиною та туристичною сферою.
33. Стратегічне управління та формування програми діяльності органу державної влади.
34. Функціональний аналіз та контролінг діяльності органу державної влади.
35. Проходження державної служби та управління державною службою. Атестація державних службовців.
36. Етика поведінки державних службовців.
37. Управління державною службою.
38. Ефективність діяльності управлінських органів і посадових осіб.
39. Економічна оцінка ефективності функціонування органу державної влади. Демократичні процедури визначення ефективності державного управління.
40. Державний контроль у сфері виконавчої влади в Україні, його зміст та правові засади. Види контролю.

41. Взаємодія державних органів та органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян.

42. Здійснення нагляду за діяльністю об'єднань громадян. Організація роботи із запитами громадян.

43. Концептуальні засади реформування центральних та місцевих органів влади, напрями вдосконалення управління регіональним розвитком.

44. Базові форми децентралізації управління.

45. Формування ефективної організації виконавчої влади як на центральному, так і на місцевому рівнях управління.

46. Запровадження нової ідеології функціонування виконавчої влади місцевого самоврядування як діяльності щодо забезпечення реалізації прав і свобод громадян, надання державних та громадських послуг.

47. Концепція розвитку електронного урядування в Україні.

48. Завдання законодавства про національну програму інформатизації.

49. Функції державних органів у реалізації національної програми інформатизації.

50. Етапи та основні напрями реалізації Стратегії розвитку інформаційного суспільства в Україні.

51. Модернізація публічних послуг та розвиток взаємодії влади, громадян і бізнесу за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій.

52. Модернізація державного управління за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій.

53. Державне агентство з питань електронного урядування України як державний орган, який є відповідальним за реалізацію цієї політики.

6.6. Шкала відповідності оцінок

Рейтингова оцінка	Оцінка за стобальною шкалою	Значення оцінки
A	90 – 100 балів	Відмінно – відмінний рівень знань (умінь) в межах обов'язкового матеріалу з можливими незначними недоліками
B	82-89 балів	Дуже добре – достатньо високий рівень знань (умінь) в межах обов'язкового матеріалу без суттєвих (грубих) помилок
C	75-81 балів	Добре – в цілому добрий рівень знань (умінь) з незначною кількістю помилок
D	69-74 балів	Задовільно – посередній рівень знань (умінь) із значною кількістю недоліків, достатній для подальшого навчання або професійної діяльності
E	60-68	Достатньо – мінімально можливий

	балів	допустимий рівень знань (умінь)
FX	35-59 балів	Незадовільно з можливістю повторного складання – незадовільний рівень знань, з можливістю повторного перескладання за умови незалежного самостійного доопрацювання
F	1-34 балів	Незадовільно з обов’язковим повторним вивченням курсу – досить низький рівень знань (умінь), що вимагає повторного проходження

7. Навчально-методична карта дисципліни

Разом: 120 год., лекції – 28 год., семінарські заняття – 28 год., самостійна робота-26 год., модульний контроль - 8 год., підсумковий контроль – 30.

Тиждень	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV
Модулі	Змістовий модуль I				Змістовий модуль II			Змістовий модуль III				Змістовий модуль IV		
Назва Модуля	ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ				РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ			МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНУ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ				ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ В ОКРЕМИХ СФЕРАХ СУСПІЛЬНОГО РОЗВИТКУ		
Кількість балів за модуль	93				76			93				76		
Лекції	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Теми Лекцій	Теорія державного управління, функції, методи	Історичний досвід та особливості управління у складних умовах (воєнний)	Підходи до побудови системи державного управління в світовій практиці: роль і місце президента, парламенту, судової системи, виконавчих	Характеристика системи державної влади в Україні на вищому рівні	Державне управління на регіональному рівні. Місцеве самоврядування в умовах реформи децентралізації	Територіальна громада як основна ланка місцевого самоврядування: завдання, повноваження, система	Управління Києвом як столицею	Державна служба в Україні. Внутрішня організація та управління органу влади	Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади	Відносини органів публічної влади в системі управління	Особливості розробки й реалізації електронного управління в Україні	Розробка макроекономічної стратегії розвитку держави. Конкурентна, інноваційно-інвестиційна, структурна політика	Державне регулювання фінансово – кредитної сфери	Державне регулювання розвитку галузей соціальної сфери

8. Рекомендована література

Базова:

1. Акімова, Л. М. Державне управління як суб'єкт забезпечення економічної безпеки України: сутність та зміст. *Інвестиції: практика та досвід : науково-практичний журнал*. 2019. № 5. С. 110-115. **(Бібліотека Київського університету імені Бориса Грінченка).**
2. Безлюбченко О. С. Управління міськими територіями : конспект лекцій / О. С. Безлюбченко ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 117 с.
3. Бойчук Р.П. Державне управління та державне регулювання економічної діяльності в Україні: проблеми правового регулювання 2020 <https://apir.org.ua/index.php/lais/article/view/boychuk15>
4. Державне та регіональне управління: навч. посібник / С. І. Архієреєв, Н. Н. Губанова, О. В. Кузьменко, А. С. Митрофанова; Харків : Іванченко І. С., 2018. 127 с
5. Данкевич, Є. М. Державна політика та врядування / Є. М. Данкевич, А. Є. Данкевич // Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / за заг. ред.. В.П. Яковчук. Житомир : Поліський національний університет, 2024. С. 75-152
6. Децентралізація влади в Україні: оцінювання результатів формування та розвитку самодостатніх громад: монографія / за заг. та наук. ред. С. М. Серьогіна, І. А. Чикаренко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2019. 292 с.
7. Длігач А. Повоєнна економічна політика потребуватиме повної зміни підходів. 2022 <https://gmk.center/ua/opinion/povoienna-ekonomichna-politika-potrebuватime-povnoi-zmini-pidhovid/>)
8. Євтушенко О. Н. Публічне управління : теоретико-методологічні основи = Public Administration : Theoretical and Methodological Foundations : під ручник / О. Н. Євтушенко, В. М. Ємельянов, В. І. Андріяш. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2025. 112 с.
9. Єжеєв, М. (2024). Особливості функціонування системи публічного (державного) управління в умовах воєнного стану. *Публічно-управлінські та цифрові практики*, (2), 27-35.
10. Камінська, Н. В. Теорія держави і права : навчальний посібник. Київ : КНТ, 2021. 191 с. **(Бібліотека Київського університету імені Бориса Грінченка).**
11. Квітка, С. А. Державне управління взаємодією влади та бізнесу: європейський досвід для України. *Аспекти публічного управління*. 2018. -ом 6, N 4. - С. 48-54 **(Бібліотека Київського університету імені Бориса Грінченка).**
12. Корогодова О.О. Державне регулювання економіки 2022 https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/48660/1/Korohodova_Hlushchenko.pdf
13. Корнага, О. (2024). Вплив цифрової трансформації на механізми державного управління регіональним розвитком. *Herald of Khmelnytskyi National*

University. *Economic Sciences*, 326(1), 189-193. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-31>

14. Ліщинський, І. Практика впровадження місцевого менеджменту в Європейському Союзі : навч.-практ. посіб. / Ігор Ліщинський, Марія Лизун. — Тернопіль : ЗУНУ, 2022. 72 с.

15. Ніколаєва В. Сучасні моделі державного управління в країнах ЄС. Досвід імплементації. 2019., https://unz.univer.km.ua/article/download/72_38-47/pdf/

16. Морозова М.Е. Стратегічне планування. Поняття та етапи стратегічного планування. 2019., <https://lib.iitta.gov.ua/718325/1/%D0% pdf>

17. Лерник До проблеми державного регулювання економіки та управління зовнішньоекономічними процесами 2021 <http://enpuir.npu.edu.ua/handle/123456789/36753>

18. Паламаренко Я.В. Концептуальні положення державного регулювання економічних процесів 2020 <http://socrates.vsau.org/repository/card.php?id=24741>

19. Регіонально-адміністративний менеджмент: навч. посіб.; під ред. В.Г. Воронкової. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 351 с.

20. Регіональне управління : навч. посіб. / М. М. Іжа, Л. Л. Приходченко , С. Є. Саханенко та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 652 с.

21. Синенко, О. І. Державне управління економікою: практичний досвід та наукове знання. *Формування ринкових відносин в Україні* : збірник наукових праць. 2019. № 9. С. 36-41. **(Бібліотека Київського університету імені Бориса Грінченка).**

22. Управління містом : підручник / Л. Г. Комаха, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренко та ін. ; за заг. ред. Ю. Ф. Дехтяренко. К. : ВПЦ «Київський університет», 2023. 464 с.

Додаткова:

1. Аспекти публічного управління. Дніпропетровський регіональний інститут державного управління, Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України. - Дніпропетровськ : Грані. Журнал включено до переліку наукових фахових видань України, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук з державного управління. - Зареєстровані надходження: 2017-2020 **(Бібліотека Київського університету імені Бориса Грінченка).**

2. Бобровська О. Ю. та ін. Державне та регіональне управління: навч. посіб.; 2-ге вид., доповн. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 160 с

3. Жавнерчик О.В. Державне регулювання економіки 2019 http://eprints.library.odku.edu.ua/5343/1/ZhavnerchykOV_Derj_reg_ek_KL_2019.pdf

4. Квітка, С. А. Державне управління та цикл розвитку суспільства. *Аспекти публічного управління*. Дніпропетровськ : Грані, 2017. Том 5, N 10. С. 22-28. **(Бібліотека Київського університету імені Бориса Грінченка).**

5. Малиновський В. Я. Публічна служба в Україні: підручник. Київ : Кондор, 2018. 312 с.

9. Інформаційні ресурси

1. *ЕНК «Державне та регіональне управління». Дистанційне навчання. Електронний навчальний курс [Електронний ресурс] / Київський університет імені Бориса Грінченка. 2025. Режим доступу: <https://elearning.kubg.edu.ua/course/view.php?id=20406>*

2. Офіційне інтернет-представництво Президента України. URL: <https://www.president.gov.ua/>.

3. Офіційний веб-портал парламенту України. Верховна Рада України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>.

4. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади. Урядовий портал. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>.

5. Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби. URL: <https://nads.gov.ua/>.

6. Офіційний веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України. URL: <https://www.minregion.gov.ua/about/>.

7. Директива Європейського Парламенту та Ради "Про деякі правові аспекти послуг інформаційного суспільства, зокрема електронної комерції на внутрішньому ринку (Директива про електронну комерцію)": Міжнародний документ від 08.06.2000 № 2000/31/ЄС

8. Про Концепцію Національної програми інформатизації: Закон України від 04.02.1998 № 75/98-ВР. Редакція від 11.08.2013

9. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22.05.2003 № 851-IV. Редакція від 07.11.2018

10. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 № 5203-VI

11. Про затвердження Положення про Державне агентство з питань електронного урядування України: Постанова КМУ від 01.10.2014 № 492

12. Про запровадження Національної системи індикаторів розвитку інформаційного суспільства: Постанова КМУ від 28.11.2012 № 1134

13. Про затвердження Порядку ведення Єдиного державного порталу адміністративних послуг: Постанова КМУ від 03.01.2013 № 13

14. Закон України «Про запобігання корупції» від 14 жовтня 2014 року № 1700-VII <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>

15. Закон України "Про правовий режим воєнного стану" (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2015, № 28, ст.250)

16. Про схвалення Стратегії розвитку інформаційного суспільства в Україні: Розпорядження КМУ від 15.05.2013 № 386-р

17. "Деякі питання організації роботи державних службовців та працівників державних органів у період воєнного стану" Постанова Кабінету Міністрів України від 12 квітня 2022 р. № 440 <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/440-2022-%D0%BF>

18. Деякі питання документування управлінської діяльності: Постанова КМУ від 17.01.2018 № 55

19. Про схвалення Концепції розвитку системи електронних послуг в Україні: Розпорядження КМУ від 16.11.2016 № 918-р

20. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні: Розпорядження КМУ від 20.09.2017 № 649-р

21. Про схвалення Концепції розвитку електронної демократії в Україні та плану заходів щодо її реалізації: Розпорядження КМУ від 08.11.2017 № 797-р

22. Про схвалення Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки та затвердження плану заходів щодо її реалізації: Розпорядження КМУ від 17.01.2018 № 67-р

23. Про затвердження Інструкції з діловодства за зверненнями громадян у Державному агентстві з питань електронного урядування України": Наказ від 06.06.2018 № 38

24. Про затвердження Порядку інформаційного наповнення та технічного забезпечення Єдиного веб-порталу органів виконавчої влади та Порядку функціонування веб-сайтів органів виконавчої влади: Наказ від 25.11.2002 № 327/225

25. Про порядок надання інформаційних та інших послуг з використанням електронної інформаційної системи "Електронний Уряд": Наказ від 15.08.2003 № 149

26. Курси на Prometheus:

- **Децентралізація в Україні – теорія та практика.** Децентралізація в Україні: теорія та практика. Отримайте базові знання про реформу місцевого самоврядування, її можливості та практичні навички для участі в побудові нової країни. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/decentralization-in-ukraine/>
- **Децентралізація: від патерналізму до відповідального розвитку.** Децентралізація в Україні: від патерналізму до відповідального розвитку. Дізнайтеся про нові можливості та практичні аспекти реформи, опануйте систему публічної влади та реальні історії успіху територіальних громад. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/decentralizatsiya-vid-paternalizmu-do-rozvytku/>
- **Створення інституцій місцевого економічного розвитку громад.** Розбудуйте свою громаду: курс «Інституції місцевого економічного розвитку» допоможе вам створити ефективні інструменти для покращення життя на місцевому рівні. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/local-economic-development/>
- **Складання прогнозу місцевого бюджету: теорія і практичні аспекти.** Складання прогнозу місцевого бюджету: теорія та практичні аспекти. Дізнайтеся про середньострокове бюджетне планування, структуру прогнозу бюджету та методи ефективного розподілу коштів для розвитку територій. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-free/prohnoz-miscevogo-byudzhetu/>