

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Факультет економіки та управління

Кафедра управління

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Проректор з науково-педагогічної та
навчальної роботи

О.Б.Жильцов
« 24 » 2024



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОГРАМ

	для студентів
спеціальності	073 Менеджмент
освітнього рівня	другий (магістерський)
освітньої програми	073.00.02 Менеджмент організацій та адміністрування

КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА
Код ЄДРПОУ 45307965
Програма № 3160/24
Начальник відділу моніторингу якості освіти

(підпис) (прізвище, ініціали)
« 24 » 2024

Київ – 2024

Розробник:

Кожем'якіна Світлана Миколаївна, професор кафедри управління Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, доктор економічних наук, професор

Викладач:

Кожем'якіна Світлана Миколаївна, професор кафедри управління Факультету економіки та управління Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, доктор економічних наук, професор

Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри управління

Протокол від «10» січня 2024 р. № 1

Завідувач кафедри


(підпис)

Оксана МАРУХЛЕНКО

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми (керівником освітньої програми «Менеджмент організацій та адміністрування»

«09» січня 2024 р.

Керівник освітньої програми



(підпис)

Світлана КОЖЕМ'ЯКІНА

Робочу програму перевірено

«09» січня 2024 р.

Заступник директора/декана


(підпис)

Оксана КАЗАК

Пролонговано:

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «___» 20__ р., протокол № _____

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «___» 20__ р., протокол № _____

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «___» 20__ р., протокол № _____

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «___» 20__ р., протокол № _____

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	денна	заочна
Вид дисципліни	обов'язкова	
Мова викладання, навчання та оцінювання	українська	
Загальний обсяг кредитів / годин	4/120	
Курс	1	1
Семестр	2	2
Кількість змістових модулів з розподілом:	4	4
Обсяг кредитів	4	4
Обсяг годин, в тому числі:	120	120
Аудиторні	32	16
Модульний контроль	8	-
Самостійна робота	80	104
Форма семестрового контролю	залік	залік

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: основною метою викладання навчальної дисципліни «Стратегічне планування програм» є поетапне формування теоретичних та практичних знань студентів у галузі стратегічного планування програм на підприємствах та організаціях.

Завданнями дисципліни є оволодіння такими компетентностями:

I. Загальні компетентності:

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

II. Спеціальні компетентності:

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість

СК9.Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
 СК10.Здатність до управління організацією та її розвитком.

3. Програмні результати навчання за дисципліною

РН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

РН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

РН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

РН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

4. Структура навчальної дисципліни

Тематичний план для денної форми навчання

Назва змістових модулів, тем	Усього	Розподіл годин між видами робіт					
		Аудиторна:					Самостійна робота
		Лекції	Практичні	Семінари	Лабораторні	Модульний контроль	
Змістовий модуль 1 Стратегічне планування загальнодержавних та регіональних програм							
Тема 1 Стратегічне планування соціально-економічного розвитку	14	2	2				10
Тема 2 Особливості планування стратегій регіонального і місцевого розвитку	14	2	2				10
Модульний контроль	2					2	
Разом	30	4	4			2	20
Змістовий модуль 2 Основи стратегічного планування програм діяльності підприємств							
Тема 3. Теоретичні засади стратегічного планування на підприємстві	14	2	2				10
Тема 4. Процес стратегічного планування на підприємства	14	2	2				10
Модульний контроль	2					2	
Разом	30	4	4			2	20
Змістовий модуль 3 Методичні підходи до аналізу та планування діяльності підприємств							

Тема 5. Стратегічний аналіз в системі стратегічного планування діяльності підприємства	14	2	2				10
Тема 6. Методи планування та прогнозування діяльності підприємства	14	2	2				10
Модульний контроль	2					2	
Разом	30	4	4			2	20
Змістовий модуль 4 Стратегічне планування програм розвитку підприємств державного сектору							
Тема 7 Процес стратегічного планування у підприємствах державного сектору	14	2	2				10
Тема 8 Виконання стратегічних планів підприємств державного сектору	14	2	2				10
Модульний контроль	2					2	
Разом	30	4	4			2	20
Усього	120	16	16			8	80

Тематичний план для заочної форми навчання

Назва змістових модулів, тем	Усього	Розподіл годин між видами робіт					
		Аудиторна:					Самостійна робота
		Лекції	Практичні	Семінари	Лабораторні	Модульний контроль	
Змістовий модуль 1 Стратегічне планування загальнодержавних та регіональних програм							
Тема 1 Стратегічне планування соціально-економічного розвитку	17	2	2				13
Тема 2 Особливості планування стратегій регіонального і місцевого розвитку	13	-	-				13
Разом	30	2	2				26
Змістовий модуль 2 Основи стратегічного планування програм діяльності підприємств							
Тема 3 Теоретичні засади стратегічного планування на підприємстві	13	-	-				13
Тема 4 Процес стратегічного планування на підприємства	17	2	2				13
Разом	30	2	2				26
Змістовий модуль 3 Методичні підходи до аналізу та планування діяльності підприємств							

Тема 5. Стратегічний аналіз в системі стратегічного планування діяльності підприємства	17	2	2				13
Тема 6. Методи планування та прогнозування діяльності підприємства	17	2	2				13
Разом	34	4	4				26
Змістовий модуль 4 Стратегічне планування програм розвитку підприємств державного сектору							
Тема 7 Процес стратегічного планування на підприємствах державного сектору	13	-	-				13
Тема 8 Виконання стратегічних планів підприємств державного сектору	13	-	-				13
Разом	26	-	-				26
Усього	120	8	8				104

5. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЗАГАЛЬНОДЕРЖАВНИХ ТА РЕГІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ

Тема 1. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку

Система документів державного стратегічного планування. Принципи державного стратегічного планування. Характеристика системи стратегічного планування в Україні. Прогноз економічного і соціального розвитку України. Програма діяльності та План дій Кабінету Міністрів України. Складання (розроблення) стратегічного плану органу планування - міністерства, іншого центрального органу виконавчої влади. Складання (розроблення) стратегічного плану органу планування - державного органу (установи), що не належить до системи центральних органів виконавчої влади.

Тема 2. Особливості планування стратегій регіонального і місцевого розвитку

Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування соціально-економічного розвитку регіону. Стратегічний план соціально-економічного розвитку регіону. Розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм. Основні поняття та принципи й підходи в практиці планування місцевого розвитку. Система інструментів планування економічного розвитку. Інструменти планування розвитку. Стратегічне планування у громаді в контексті зміни підходів до регіонального розвитку в Європі та Україні. Стратегічне планування розвитку об'єднаних територіальних громад та просторове планування. Нормативне і методичне

забезпечення стратегічного та просторового планування. Моніторинг реалізації стратегічного плану розвитку об'єднаних територіальних громад. Підготовка проектів до державного фонду регіонального розвитку.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ ПРОГРАМ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

Тема 3. Теоретичні засади стратегічного планування на підприємстві

Формування стратегій як один із компонентів стратегічного управління. Основні передумови переходу до стратегічного планування. Визначення поняття стратегічного планування. Мета стратегічного планування підприємства. Основні принципи і моделі стратегічного планування.

Тема 4. Процес стратегічного планування на підприємства

Переваги стратегічного планування на підприємстві. Концептуальні підходи до стратегічного планування на підприємстві. Відмінності стратегічних планів і програм. Основні показники планів та етапи розробки стратегії розвитку підприємства. Комплексний аналіз ринку для визначення перспектив розвитку підприємств. Пріоритезація можливостей і визначення стратегії розвитку підприємств. Впровадження стратегії на рівні проектів.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 3. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ ТА ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

Тема 5. Стратегічний аналіз в системі стратегічного планування діяльності підприємств

Суть, зміст і завдання стратегічного аналізу та сфера його застосування. Методи стратегічного аналізу середовища підприємства. Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства. Планування обсягів продажу продукції підприємства. Планування потреби підприємства в персоналі. Планування витрат на оплату праці. Планування витрат на матеріально-технічне забезпечення підприємства. Планування собівартості продукції підприємства. Планування прибутку підприємства.

Тема 6. Методи планування та прогнозування діяльності підприємства

Основні методи стратегічного планування. Методи екстраполяції тенденції по одному часовому ряду. Метод середньої. Ковзна середня. Метод зваженої середньої. Екстраполяція трендів. Метод колективної експертної комісії. Метод Дельфі. Економіко-статистичний метод прогнозування та планування ключових показників діяльності підприємства.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ

Тема 7. Процес стратегічного планування на підприємствах державного сектору

Рівні і горизонти стратегічного планування та процес розробки стратегії діяльності підприємств. Розподіл відповідальності у процесі стратегічного планування. Етапи стратегічного планування. Аналіз внутрішніх чинників на підприємствах державного сектору. Аналіз зовнішнього середовища підприємств державного сектору. Аналіз конкуренції. Аналіз зовнішніх чинників. Місія, цінності та стратегічна концепція розвитку підприємств державного сектору. План дій та фінансові прогнози у підприємств державного сектору.

Тема 8. Виконання стратегічних планів підприємств державного сектору

Складання та виконання стратегічного плану діяльності підприємства. Оцінка стратегічного плану діяльності підприємства. Процес уточнення стратегічного плану діяльності підприємства. Зміст стратегічного плану діяльності підприємства. Форма для постановки завдань та цілей підприємства державного сектору. Форма для фінансових результатів діяльності підприємства державного сектору.

6. Контроль навчальних досягнень

6.1. Система оцінювання навчальних досягнень студентів (денна)

Вид діяльності студента	Максимальна к-сть балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3		Модуль 4	
		кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів
Відвідування лекцій	1	2	2	2	2	2	2	2	2
Відвідування практичних занять	1	2	2	2	2	2	2	2	2
Робота на практичному занятті	10	2	20	2	20	2	20	2	20
Виконання завдань для самостійної роботи	5	2	10	2	10	2	10	2	10
Виконання модульної роботи	25	1	25	1	25	1	25	1	25
Разом		-	59	-	59	-	59	-	59
Максимальна кількість балів: 236									
Розрахунок коефіцієнта: 2.36									

6.2. Система оцінювання навчальних досягнень студентів (заочна)

Вид діяльності студента	Максимальна к-сть балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3		Модуль 4	
		кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів
Відвідування лекцій	1	1	1	1	1	2	2	-	-
Відвідування практичних занять	1	1	1	1	1	2	2	-	-
Робота на практичному занятті	10	1	10	1	10	2	20	-	-
Виконання завдань для самостійної роботи	5	2	10	2	10	2	10	2	10
Виконання модульної роботи	25	1	25	1	25	1	25	1	25
Разом		-	47	-	47	-	49	-	35
Максимальна кількість балів: 178									
Розрахунок коефіцієнта 1,78									

Критерії оцінювання завдань на практичних заняттях:

100% від зазначеного балу – відмінний рівень виконання з можливими незначними недоліками
80-90% від зазначеного балу - достатньо високий рівень виконання без суттєвих (грубих) помилок
70-80% від зазначеного балу – в цілому добрий рівень виконання з незначною кількістю помилок
60-70% – посередній рівень знань виконання із значною кількістю недоліків
50-60% – мінімально можливий допустимий рівень виконання

6.3. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		годин	балів
1	Тема 1 Стратегічне планування соціально-економічного розвитку	10	5
2	Тема 2 Особливості планування стратегій регіонального і місцевого розвитку	10	5
3	Тема 3 Теоретичні засади стратегічного планування на підприємстві	10	5
4	Тема 4 Процес стратегічного планування на підприємства	10	5
5	Тема 5. Стратегічний аналіз в системі стратегічного планування діяльності підприємства	10	5
6	Тема 6. Методи планування та прогнозування діяльності підприємства	10	5
7	Тема 7 Процес стратегічного планування у підприємствах державного сектору	10	5
8	Тема 8 Виконання стратегічних планів підприємств державного сектору	10	5
	Усього	80	40

Критерії оцінювання:

5 балів – відмінний рівень виконання з можливими незначними недоліками
4 бали – в цілому добрий рівень виконання з незначною кількістю помилок
3 бали – посередній рівень знань виконання із значною кількістю недоліків
2 бали – мінімально можливий допустимий рівень виконання

6.4. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання.

Модульний контроль є складовою поточного контролю і здійснюється в формі виконання студентом модульного контрольного завдання (контрольної роботи) згідно затвердженого графіку. Кількість модулів – 4. Максимальний бал модульного контролю складає 25.

Об'єктом оцінювання знань студентів є програмний матеріал дисципліни, засвоєння якого, відповідно, перевіряється під час модульного контролю. Об'єктами змістового модульного контролю знань студентів є: знання, уміння та навички студентів, виконання модульних контрольних завдань. При виконанні модульних (контрольних) завдань оцінці підлягають теоретичні знання та практичні навички, яких набули студенти після опанування певного модуля.

Модульний контроль може проводитись у формі тестів, ситуаційних завдань. Критерій оцінювання модульної контрольної роботи: 1 бал – за кожне правильне тестове завдання відповідного рівня складності.

6.5. Шкала відповідності оцінок

Оцінка	Кількість балів
Відмінно	100-90
Дуже добре	82-89
Добре	75-81
Задовільно	69-74
Достатньо	60-68
Незадовільно	0-59

7. Навчально-методична карта дисципліни «Стратегічне планування програм»

Разом: 120 год., лекції – 16 год., практичні заняття – 16 год., самостійна робота – 80 год., модульний контроль – 8 год., залік

Тиждень	I-II	III-IV	V-VI	VII-VIII	IX-X	XI-XII	XIII-XIV	XV-XVI
Модулі	Змістовий модуль 1		Змістовий модуль 2		Змістовий модуль 3		Змістовий модуль 4	
Назва модуля	Стратегічне планування загальнодержавних програм		Основи стратегічного планування програм діяльності підприємств		Методичні підходи до аналізу та планування діяльності підприємств		Стратегічне планування програм розвитку підприємств державного сектору	
Кількість балів за модуль	59		59		59		59	
Лекції	1	2	3	4	5	6	7	8
Теми лекцій	Стратегічне планування соціально-економічного розвитку	Особливості планування стратегій регіонального і місцевого розвитку	Теоретичні засади стратегічного планування на підприємстві	Процес стратегічного планування на підприємства	Стратегічний аналіз в системі стратегічного планування діяльності підприємства	Методи планування та прогнозування діяльності підприємства розвитку підприємств	Процес стратегічного планування у підприємствах державного сектору	Виконання стратегічних планів підприємств державного сектору
Теми семінарських /практичних занять	Стратегічне планування соціально-економічного розвитку	Особливості планування стратегій регіонального і місцевого розвитку	Теоретичні засади стратегічного планування на підприємстві	Процес стратегічного планування на підприємства	Стратегічний аналіз в системі стратегічного планування діяльності підприємства	Методи планування та прогнозування діяльності підприємства	Процес стратегічного планування у підприємствах державного сектору	Виконання стратегічних планів підприємств державного сектору
Самостійна робота	(5 балів)	(5 балів)	(5 балів)	(5 балів)	(5 балів)	(5 балів)	(5 балів)	(5 балів)
Види поточного контролю	Модульна контрольна робота 1(25 балів)		Модульна контрольна робота 2(25 балів)		Модульна контрольна робота 3(25 балів)		Модульна контрольна робота 4(25 балів)	
Загалом					236			
Підсумковий контроль					залік			
Коефіцієнт приведення навчального рейтингу студентів у 100-бальну шкалу –2,36								

8. Рекомендовані джерела

Базові

2. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України». <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>.
3. Програма діяльності кабінету Міністрів України. <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-programi-diyalnosti-kabinetu-ministriv-t120620>.
4. Про схвалення основних прогнозних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2024-2026 роки: Постанова Кабінету Міністрів України від від 15 грудня 2023 р. № 1315. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://surl.li/ehaj>
5. Закон України «Про державні цільові програми». <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>
6. Розробка стратегії розвитку міст в Україні. Інструкції та огляд практик. Федерація канадських муніципалітетів. Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст», 2019. 44 с. https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/530/PLEDDG_strategic_planning.pdf.
7. Приклади стратегічного плану. <http://surl.li/qikme>.
8. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. К.: 2017. 121 с.
9. Карпіщенко О.І., Ілляшенко К.В., Карпіщенко О.О. Стратегічне планування: навч. посіб. Суми : Сумський державний університет, 2013. 446 с.
10. Фаріон І.Д. Стратегічний аналіз: Навчальний посібник для студентів і аспірантів. Тернопіль: ТНЕУ, 2009. 635 с.
11. Брайсон Дж. Стратегічне планування для державних та неприбуткових організацій/ Пер. з англ. А.Кам'янець. Л.: Літопис, 2004. 178с.
12. Спіфанова І. К., Джеджула В. В.. Фінансовий аналіз та звітність : практику. Вінниця : ВНТУ, 2017. 143 с.
13. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник. Київ “К.І.С.”, 2017. 932 с.
14. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. пос. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2014. 270 с.

Додаткові

1. Мараховська К. А., Мараховська Т. О. Особливості використання зарубіжного досвіду стратегічного планування на українських підприємствах. Вісник соціально-економічних досліджень. 2013. Випуск 4(51). С. 93-97.
2. Fayol H. General and Industrial management. London : Pitman. 1949 (first published in 1916). 43 с.
3. Ackoff R. Concept of Corporate Planning. New York : Wiley, 1970.
4. Snyder N. How Managers plan – The Analysis of Managerial Activities / N. Snyder and W. Glueck // Long Rang Planning. 1980. February. P. 70–76.
5. Wilson I. Strategic planning for the millennium: Resolving the dilemma // Long rouge planning. Oxford etc., 1998. Vol. 31, № 4. P. 507-513.
6. Васюткіна Н. В. Управління сталим розвитком підприємств: теоретико-методологічний аспект. Київ : Ліра-К, 2014. 334 с.
7. Нікіфорчук Ю.В., Сакал О.В. Стратегічне планування: теоретичні основи та його відмінності. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=76614>.
8. Яременко О. Л. Стратегічне управління суб'єктами господарювання: проблеми теорії та практики: монографія. Нар. укр. акад. Харків: Вид-во НУЛ, 2013.587 с.