

**КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА
Факультет економіки та управління
Кафедра управління**

**Затверджено на засіданні
кафедри управління
(протокол № 4 від 17.04.2024)**

РОБОЧА ПРОГРАМА ІСПИТУ

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ

галузь знань	28 «Публічне управління та адміністрування»
спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
освітня програма	281.00.01 Державне управління

2023-2024 навчальний рік

Опис програми іспиту

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка	
Кафедра управління	
Програма іспиту з дисципліни «Стратегічне управління та управління змінами»	
1 курс – освітній рівень – другий (магістерський)	
Спеціальність – 281 «Публічне управління та адміністрування» https://elearning.kubg.edu.ua/course/view.php?id=28175	
Освітня програма – 281.00.01 Державне управління	
Форма проведення: тестування на платформі Moodle в ЕНК дисципліни:	
Тривалість проведення	1 год. 20 хв.
Максимальна кількість балів:	40 балів
<p>Екзамен проводиться в університетській аудиторії у тестовій формі із використанням персональних комп'ютерів, якщо ситуація дозволяє проведення освітнього процесу офлайн. Якщо ж освітній процес проходить дистанційно, то екзамен проводиться онлайн в режимі відеоконференції засобами Google Meet.</p> <p>Студент дає відповіді на запитання електронного тесту в системі Moodle. Тест містить 40 запитань. Кожен тест оцінюється у 1 бал максимально. При тестуванні онлайн оцінка обраховується:</p> <ul style="list-style-type: none">– для тестів, які передбачають одну правильну відповідь (формату «один з багатьох» та «так або ні») 1 бал виставляється, якщо відповідь правильна, у протилежному випадку виставляється оцінка 0 балів;– за тест, який передбачає декілька правильних відповідей (формат «декілька з багатьох», «відповідність») оцінка розраховується на пропорційній основі. Якщо, наприклад, в тесті передбачено дві правильні відповіді, то 1 бал виставляється, якщо студент навів обидві правильні відповіді, якщо одну правильну і одну неправильну – то оцінка за тест 0,5 балів, якщо ж обидві відповіді студента неправильні – тест оцінюється у 0 балів). Аналогічно для 3 відповідей – кожна оцінюється у 0,33 бали і помилки враховуються відповідно <p>Екзамен проводиться із суворим дотриманням принципів академічної доброчесності, що передбачає недопустимість списування, фальсифікацій та обману. При порушенні студент відсторонюється від подальшого проходження екзаменаційного тесту із підсумковою оцінкою Fx за дисципліну. При виконанні завдань допускається користування довідковою літературою, таблицями значень функції, критеріїв та ін.</p> <p>Підсумкова оцінка в балах (максимально 100 балів) за дисципліну є сумою результату поточного контролю за семестр (60 балів) та відповіді на екзамені (40 балів).</p>	

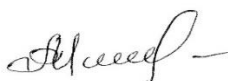
Перелік тем, які виносяться на іспит:

1. Сутність поняття «стратегічне управління».

2. Планування та прогнозування як методи стратегічного управління.
3. Система планування регіонального розвитку в Україні.
4. Процес стратегічного планування розвитку територій.
5. Організаційне забезпечення процесу стратегічного планування.
6. Аналіз у процесі стратегічного планування.
7. Управління реалізацією стратегічного плану.
8. Державні та регіональні цільові програми як важелі процесу регіонального розвитку.
9. Оперативне планування.
10. Інформаційне забезпечення стратегічного планування.
11. Методи прогнозування в стратегічному плануванні. Чинники змін.
12. Сутність процесу планування. Форми і методи планування.
13. Інформаційне забезпечення розробки планово-прогнозних документів розвитку організації.
14. Організація, що навчається та її середовище.
15. Переваги, особливості та характерні риси стратегічного планування.
16. Оцінка та аналіз зовнішнього середовища в процесі стратегічного планування.
17. Оцінка та аналіз вихідного рівня об'єкта стратегічного планування, визначення сильних і слабких його сторін.
18. Управління змінами – це процес постійного коригування напрямку діяльності організації
19. Зміст і структура стратегічного управління.
20. Конкурентні переваги: поняття, види, використання.
21. Аналіз середовища як початковий процес стратегічного управління.
22. Зміст і методи аналізу макрооточення організації при розробці стратегії.
23. Аналіз галузевого ринку при розробці стратегії.
24. Модель п'яти сил конкуренції М. Портера.
25. Аналіз внутрішнього середовища організації при розробці стратегії.
26. Методи проведення стратегічного аналізу середовища.
27. Організаційна структура як об'єкт стратегічного управління.
28. Організаційна культура як об'єкт стратегічного управління.
29. Стратегічні переваги і недоліки лінійної організаційної структури управління.
30. Стратегічні переваги і недоліки лінійно-функціональної організаційної структури управління.
31. Стратегічні переваги і недоліки функціональної організаційної структури управління.
32. Стратегічні переваги і недоліки дивізійної організаційної структури управління.
33. Стратегічні переваги і недоліки матричної організаційної структури управління.
34. Порядок приведення організаційної структури управління відповідно до стратегії розвитку.
35. Комплексне забезпечення процесу реалізації стратегії.
36. Зміст, напрями і методи проведення стратегічного контролю.
37. Прогнозування у системі стратегічного управління.

38. Фактори, що впливають на вибір стратегії в управлінні.
39. Моделі стратегічного управління.
40. Стратегічні рішення в організації в умовах сталого розвитку.
41. Досвід стратегічного управління.
42. Управління територіальними громадами.
43. Стратегічне управління в умовах стабільного, динамічного зовнішнього оточення та в умовах кризової ситуації.
44. Ранжування управлінських завдань за ступенем терміновості рішення.
45. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для організації з орієнтацією на стратегічний розвиток.
46. Класифікація стратегічних цілей.
47. Фактори, які впливають на вибір стратегічних цілей.
48. Алгоритм конструювання планів діяльності організації.
49. Здійснення аналізу в стратегічному плануванні з використанням сервісів Google.
50. Класифікація стратегічних цілей.
51. Сучасні методи стратегічного планування.
52. Методи проведення моніторингу діяльності організації як передумови стратегічного планування.
53. Стратегічне прогнозування – спосіб досягнення очікуваного стану.
54. Організація управлінського супроводу процесу стратегічного контролю.
55. Етапи здійснення стратегічного аналізу.
56. Моніторинг як передумова стратегічного планування.
57. Використання результатів контролю для прийняття управлінських рішень.
58. Стратегічний контроль як підсистема контролю в організації.
59. Стратегічне прогнозування: зміст, мета, завдання.
60. Формування стратегічного плану діяльності організації.

Екзаменатор



Алла ПАНЧЕНКО

Завідувач кафедри



Оксана МАРУХЛЕНКО