

**КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА  
ГРІНЧЕНКА  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ  
КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА:  
МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПІДГОТОВКА ТА ЗАХИСТУ**

**для здобувачів освітнього ступеня магістр  
спеціальності 051 Економіка  
освітньо-професійної програми  
«Міжнародна економіка»**

Київ-2024

**Укладачі:**

Шлапак А.В. доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри міжнародної економіки Київського столичного університету імені Бориса Грінченка

Іващенко О.А. кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки Київського столичного університету імені Бориса Грінченка

**Рецензенти:**

Рамський А.Ю. доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів Київського столичного університету імені Бориса Грінченка

Казак О.О. кандидат економічних наук, доцент, заступник декана з науково-методичної і навчальної роботи Київського столичного університету імені Бориса Грінченка

Шлапак А.В., Іващенко О.А. Кваліфікаційна робота магістра: методичні рекомендації щодо підготовки та захисту для здобувачів ступеня вищої освіти «магістр» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 Економіка освітньо-професійної програми «Міжнародна економіка». Київ: Вид-во КСУБГ, 2024. 40 с.

*Рекомендовано до друку Вченою радою Факультету економіки та управління Київського університету імені Бориса Грінченка  
(протокол № 5 від 17 червня 2024 року)*

Методичні рекомендації містить загальні вимоги до структури та змісту кваліфікаційної роботи магістра, методичні вказівки й рекомендації щодо організації та здійснення наукового дослідження, написання й оформлення, підготовки та порядку її публічного захисту.

© Шлапак А.В., Іващенко О.А., 2024  
© Київський столичний університет імені Бориса Грінченка, 2024

## ЗМІСТ

ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ .....	4
1. ПЕРЕЛІК НАПРЯМІВ ДОСЛІДЖЕННЯ, ЇХ ВИБІР ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ .....	8
2. КЕРІВНИЦТВО КВАЛІФІКАЦІЙНОЮ РОБОТОЮ МАГІСТРА .....	8
3. ОСНОВНІ ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ МАГІСТРА .....	9
3.1. Вимоги до структури роботи.....	9
3.2. Загальні вимоги до оформлення роботи.....	14
3.3. Загальні правила цитування та посилання на використані джерела .....	19
3.4. Оформлення списку використаних джерел .....	20
3.5. Правила оформлення додатків .....	25
4. ПОРЯДОК ЗДАЧІ НА КАФЕДРУ І ЗАХИСТУ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ МАГІСТРА .....	26
4.1. Загальні вимоги до організації публічного захисту кваліфікаційної роботи .....	26
4.2. Загальні критерії оцінювання кваліфікаційна роботи .....	27
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	30
ДОДАТКИ .....	32

## ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Методичні рекомендації укладені на підставі Стандарту вищої освіти України галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки, спеціальності 051 Економіка для другого (магістерського) рівня вищої освіти (затверджений та введений в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 04.03.2020 р. № 382) та відповідно до вимог освітньо-професійної програми «Міжнародна економіка» підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 051 Економіка (затверджена Вченою радою Київського університету імені Бориса Грінченка від 21.12.2022 р. та введена в дію наказом Київського університету імені Бориса Грінченка від 22.12.2022 р. № 739) і містять основні вимоги до змісту та оформлення кваліфікаційної роботи магістра, організації її виконання, порядку публічного захисту та критеріїв оцінювання.

Підготовка і захист кваліфікаційної роботи магістра є формою підсумкової атестації здобувачів вищої освіти на завершальному етапі навчання у Київському столичному університеті імені Бориса Грінченка (далі – Університет) із спеціальності 051 Економіка освітньо-професійної програми «Міжнародна економіка», публічний захист якої проводить Екзаменаційна комісія (ЕК), яка приймає рішення про присудження здобувачу вищої освіти ступеня магістра з економіки та видачу диплома державного зразка.

Кваліфікаційна робота магістра є результатом самостійної науково-дослідницької діяльності здобувача другого (магістерського) освітнього рівня, науковим дослідженням, яке підводить підсумки вивчення ним освітніх компонентів, що передбачені навчальним планом та набуття компетентностей і програмних результатів навчання, що передбачені освітньо-професійної програмою «Міжнародна економіка».

Кваліфікаційна робота магістра спрямована на виявлення та розв'язання складних економічних задач та проблем, обґрунтування відповідних аналітичних та управлінських рішень у сфері міжнародної економіки за невизначених умов та вимог.

Основною метою підготовки кваліфікаційної роботи магістра є систематизація, поглиблення, закріплення теоретичних і практичних знань та вмінь зі спеціальності 051 «Економіка» за освітньо-професійною програмою «Міжнародна економіка» за невизначених економічних умов, сучасного науково-технічного прогресу, сучасного виробництва та розвитку науки, техніки і культури.

Завдання підготовки кваліфікаційної роботи магістра пролягають у закріпленні програмних компетентностей та результатів навчання:

ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

ЗК2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;

ЗК7. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);

ЗК8. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;

СК1. Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.

СК3. Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки.

СК4. Здатність використовувати сучасні інформаційні технології, методи та прийоми дослідження економічних та соціальних процесів, адекватні встановленим потребам дослідження.

СК5. Здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку.

СК6. Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК8. Здатність оцінювати можливі ризики, соціально- економічні наслідки управлінських рішень;

СК9. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

СК10. Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.

СКУ12. Здатність визначати фактори впливу, тенденції та впроваджувати механізми регулювання для забезпечення лідируючих конкурентних позицій соціально-економічних систем різних рівнів на міжнародному ринку.

СКУ13. Здатність системно мислити при формуванні та реалізації муніципальних програм і проєктів у сфері міжнародної економіки.

РН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

РН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

РН3. Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово.

РН4. Розробляти соціально-економічні проєкти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

РН5. Дотримуватися принципів академічної доброчесності.

РН7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

РН8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.

РН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

PH10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально- економічними системами.

PH11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.

PH12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.

PH13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

PH14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.

PHU16. Розробляти заходи щодо забезпечення лідерства на міжнародному ринку із урахуванням потенціалу соціально-економічних систем різного рівня в глобальному середовищі.

PHU17. Здійснювати стратегічний аналіз конкурентних переваг суб'єктів міжнародної економіки в умовах глобалізації світового господарства.

PHU18. Застосовувати системний підхід у процесі формування та реалізації міжнародних, національних та муніципальних програм і проєктів у сфері економіки.

У кваліфікаційній роботі магістра варто відзначити наявність логічної будови, проектування на основі переконливих аргументів та проведення глибокого й самостійного аналізу вивченої проблематики. Кваліфікаційна робота магістра повинна містити конкретні рекомендації з удосконалення досліджуваної проблематики. Робота повинна відповідати вимогам до її оформлення та містити всі необхідні супровідні документи.

## **1. ПЕРЕЛІК НАПРЯМІВ ДОСЛІДЖЕННЯ, ЇХ ВИБІР ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ**

Тематика кваліфікаційної роботи магістра щорічно розробляється та оновлюється кафедрою міжнародної економіки відповідно до затвердженої освітньо-професійної програми «Міжнародна економіка». При цьому особлива увага приділяється підвищенню відповідності кваліфікаційних робіт професійним і практичним завданням, поставленим перед здобувачами вищої освіти.

Тема кваліфікаційної роботи повинна бути обрана здобувачем вищої освіти до початку останнього семестру. При виборі теми здобувачеві слід керуватися переліком напрямів тем, рекомендованим кафедрою міжнародної економіки або попросити кафедру затвердити іншу тему кваліфікаційної роботи, яка відповідає його спеціалізації.

Після вибору теми здобувач подає письмову заяву завідувачу кафедри міжнародної економіки та просить затвердити її (Додаток А). Заява здобувача є підставою для призначення наукового керівника.

Після остаточного узгодження з керівником обрана тема кваліфікаційної роботи магістра буде розглянута і обговорена на засіданні кафедри міжнародної економіки. Кафедра готує проект наказу про затвердження тем та наукових керівників.

## **2. КЕРІВНИЦТВО КВАЛІФІКАЦІЙНОЮ РОБОТОЮ МАГІСТРА**

Наукового керівника призначає завідувач кафедри міжнародної економіки з числа професорсько-викладацького складу кафедри, а за поданням кафедри його кандидатура затверджується Вченою Радою Факультету економіки та управління Університету Грінченка.

Науковий керівник разом зі здобувачем розробляють завдання та календарний план підготовки кваліфікаційної роботи магістра, в якому передбачаються терміни написання розділів.



### 3. ОСНОВНІ ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ МАГІСТРА

#### 3.1. Вимоги до структури роботи

Титульний аркуш	Додаток Б
Довідка про рівень оригінальності тексту	Додаток В
Завдання та календарний план виконання кваліфікаційної роботи магістра	Додаток Г
Реферат	Додаток Д
Зміст	Додаток Е
Вступ	<p><i>Обов'язкові елементи:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>√ Актуальність теми</li> <li>√ Мета та завдання дослідження</li> <li>√ Об'єкт дослідження</li> <li>√ Предмет дослідження</li> <li>√ Методи дослідження</li> <li>√ Інформаційна база дослідження</li> <li>√ Теоретичне значення одержаних результатів дослідження</li> <li>√ Практичне значення одержаних результатів дослідження</li> <li>√ Апробація результатів дослідження</li> <li>√ Структура та обсяг роботи</li> </ul>
Основна частина	<p>Розділ 1. 1.1. 1.2. ... Розділ 2. 2.1. 2.2. ... Розділ 3. 3.1. 3.2. ...</p>
Висновки	Кожне завдання, визначене у вступі, має мати свій висновок у загальних висновках до роботи.
Список використаних джерел	Згідно ДСТУ 8302:2015
Додатки	За необхідності

**Завдання та календарний план**, підписане науковим керівником і здобувачем вищої освіти, затверджене завідувачем кафедри, під час оформлення кваліфікаційної роботи магістра слід розмістити після титульної сторінки (**до загального обсягу сторінок не входить**).

**Реферат** роботи, в якому в стислій формі наведено актуальність, мета, об'єкт і предмет дослідження, використані методи дослідження, основний зміст за розділами, теоретичне та практичне значення кваліфікаційної роботи магістра, ключові слова. Його обсяг - 3-и сторінки через міжрядковий інтервал – 1,5 (**до загального обсягу сторінок не входить**).

**Зміст** кваліфікаційної роботи має містити: вступ, три розділи, кожен з яких містить не менше двох підрозділів; висновки; список використаних джерел та *додатки (за необхідності)*.

**Вступ** розкриває актуальність і стан наукової проблеми (задачі), її значущість, підстави та вихідні дані для розробки теми, а також обґрунтовує необхідність проведення дослідження.

У вступі подають загальну характеристику роботи в наступній послідовності:

*Актуальність теми.* Шляхом критичного аналізу та порівняння з існуючими рішеннями обґрунтовується актуальність та доцільність вирішення проблеми з точки зору розвитку відповідної галузі, з огляду на важливість цього для України, враховуючи ступінь розробленості обраної проблематики.

*Мета і завдання дослідження.* Мета роботи та завдання формулюються таким чином, щоб чітко відображати, що саме вирішується в дослідженні. Мета роботи зазвичай тісно пов'язана з назвою кваліфікаційної роботи та має чітко вказувати, що саме вирішується в ній.

*Об'єкт дослідження* – процес або явище, яке породжує проблемну ситуацію.

*Предмет дослідження* – те, що знаходиться в межах об'єкта. Предмет дослідження визначає тему кваліфікаційної роботи магістра.

*Методи дослідження.* Наводиться перелік використаних методів

наукового дослідження або досягнення поставленої мети. Методи не зазначаються відірвано від контексту роботи; їх коротко та змістовно визначається, що саме досліджувалося кожним методом. Це дозволяє переконатися в логічності та обґрунтованості вибору саме цих методів.

*Інформаційна база дослідження.* Перелічуються інформаційні джерела, використані в дослідженні: наукові роботи вітчизняних і зарубіжних науковців, статистичні матеріали міжнародних організацій, дані державних та місцевих органів влади, інтернет-джерела тощо.

*Теоретичне значення одержаних результатів.* Цей пункт повинен мати узагальнюючий характер і включати власні висновки та рекомендації з предмету дослідження. У цьому пункті роботи формулюються нові наукові положення у формі тезового переліку, які були визначені та розроблені здобувачем освіти особисто. Серед формулювань можуть бути такі: «удосконалено...», «розроблено...», «дістало подальшого розвитку...», «уточнено поняття...» тощо.

*Практичне значення одержаних результатів.* У кваліфікаційній роботі магістра висвітлюються результати практичного застосування отриманих результатів або рекомендації щодо їх використання в діяльності суб'єктів господарювання у сфері міжнародних економічних відносин. Це можуть бути нові методи, методика, алгоритми – те нове, що дає виконана кваліфікаційна робота для практики в галузі міжнародної економіки із зазначенням ступеня готовності до використання або масштабів використання.

*Апробація результатів дослідження.* Містить назви статей у наукових фахових виданнях України або тези доповідей, підготовлених за матеріалами роботи, і опублікованих у збірниках науково-практичних конференцій.

*Структура та обсяг роботи.* «Кваліфікаційна робота магістра складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Робота містить \_ рисунків, \_ таблиць та \_ додатків. Перелік використаних джерел налічує \_\_ найменувань».

**Основна частина.** Кваліфікаційна робота магістра складається з розділів та підрозділів. Виклад матеріалу підпорядкований чітко визначеній автором домінуючій ідеї. Кожен *РОЗДІЛ (не підрозділ)* починається з нової сторінки.

*Перший розділ, теоретичний,* містить 2-3 підрозділів. Теоретична аргументація повинна визначити роль і місце досліджуваних явищ і процесів у діяльності галузі чи суб'єкта господарювання. У цьому розділі обґрунтовуються теоретичні основи вибраної проблематики, наводиться огляд літературних джерел, нових розробок, статистичних даних, опублікованих довідковими джерелами та іншої інформації, що стосується теми дослідження.

В огляді літератури здобувач розкриває шляхи вирішення проблеми різними авторами, демонструє схожість і відмінність їхніх поглядів, підтверджує власні погляди на проблему на основі своїх досліджень. Тобто, критично висвітливши роботу вчених і експертів, здобувач повинен виявити ті проблеми, які ще не вирішені, і таким чином визначити свою позицію щодо їх вирішення.

Теоретичне обґрунтування, сутність, сучасні тенденції розвитку, методологічні підходи до вирішення наукових проблем повинні містити певні елементи, такі як наукова новизна, дискусійність, власна позиція щодо обраних методів дослідження, щоб їх можна було використати в наступному розділі при вирішенні аналітичного дослідження.

Обсяг першого розділу не повинен перевищувати 25-30% від загального обсягу кваліфікаційної роботи магістра.

*Другий розділ, аналітичний,* містить 2-3 підрозділи. Забезпечуючи логічну послідовність дослідження, має стати переходом до наступного третього розділу роботи та містити детальний соціально-економічний аналіз діяльності галузі чи суб'єкта господарювання, діагностику їх діяльності, що відповідає обраному напрямку дослідження. Ґрунтовний аналіз має здійснюватися за допомогою використання накопиченого фактичного

матеріалу і залучення певного методичного інструментарію. Усі аналітичні розрахунки, таблиці, рисунки повинні супроводжуватися поясненнями та висновками, які дозволять розкрити сутність досліджуваних процесів та явищ, їхні особливості та тенденції, а також створити основу для виявлення невикористаних резервів. Аналіз проблеми має враховувати як позитивні, так і негативні фактори впливу.

У цьому розділі роботи здобувач зобов'язаний зібрати фактичні дані під час переддипломної практики. Серед джерел інформації можуть бути планові та фактичні показники господарської діяльності, статистична і бухгалтерська звітність, накази, розпорядження, а також результати спостережень, опитувань і обстежень та інших методів збирання первинної інформації, що використовує здобувач під час практики. Особлива увага має бути приділена правильному узагальненню зібраного матеріалу, групуванню та обробці даних, на основі яких здійснюється кваліфікований аналіз і обґрунтовуються пропозиції.

Обсяг другого розділу – у межах 30-35% від загального обсягу кваліфікаційної роботи магістра.

*Третій розділ, рекомендаційний*, містить 2-3 підрозділи. Цей розділ присвячується вичерпному та повному викладу результатів досліджень автора, з висвітленням його внеску у розв'язання проблеми. Здобувач має оцінити повноту вирішення поставлених завдань, достовірність отриманих результатів, їх порівняння з аналогічними дослідженнями вітчизняних і зарубіжних авторів, а також обґрунтувати необхідність проведення подальших досліджень.

Завданням третього розділу є розроблення конкретних рекомендацій, пропозицій та моделей управління параметрами розвитку та діяльності суб'єктів, що здійснюють міжнародну діяльність, на базі теоретичних положень та методичних підходах, викладених у першому розділі, а також висновках, отриманих у другому розділі дослідження.

Пропозиції здобувача щодо науково-практичного вирішення

досліджуваної теми повинні відповідати критеріям оптимальності, цільової ефективності та практичної спрямованості.

Рекомендований обсяг третього розділу – 30% загального обсягу кваліфікаційної роботи магістра.

**У висновках** рекомендується узагальнити результати проведеного дослідження, викласти основні наукові та практичні результати, а також надати рекомендації щодо їх науково-практичного застосування. Висновки повинні базуватися на матеріалах основної частини роботи та відповідати поставленим науковим завданням дослідження. *Кожне завдання, визначене у вступі, має мати свій висновок у загальних висновках до роботи. Таким чином, кількість завдань у вступі повинна відповідати кількості пунктів висновків у загальних висновках.*

**Список використаних джерел** слід укладати за наскрізною нумерацією в алфавітному порядку чи в порядку згадування їх у тексті. *Мінімальна кількість літературних джерел повинна бути не менше 40 посилань.*

**У додатках** наводяться допоміжні матеріали у вигляді: копій документів, витягів із законодавчо-нормативних документів, звітів, окремих інструкцій/положень/правил, результатів соціологічних опитувань, великих таблиць, рисунків тощо.

### 3.2. Загальні вимоги до оформлення роботи

Кваліфікаційна робота магістра має бути представлена в твердому (картонному) переплеті **(перепліт «спіральною пружинкою» не допускається).**

**Обсяг кваліфікаційної роботи магістра становить 60-70 сторінок.** До загального обсягу роботи **НЕ ВХОДЯТЬ додатки, список використаних джерел, таблиці та рисунки, які повністю займають площу сторінки.** Але всі сторінки зазначених елементів кваліфікаційної роботи магістра підлягають нумерації на загальних засадах.

Кваліфікаційну роботу друкують на комп'ютері з одного боку аркуша

білого паперу формату А4 (210x297мм) з використанням шрифтів тестового редактора Word Times New Roman розміру 14 pt з міжрядковим інтервалом – 1,5, абзац – 1,25 мм.

Текст роботи друкують, залишаючи поля таких розмірів: лівий - 30 мм, правий - 15 мм, верхній - 20 мм, нижній - 20 мм.

Шрифт друку повинен бути чітким з однаковою щільністю тексту, стрічка - чорного кольору середньої жирності.

Текст основної частини роботи поділяють на розділи, підрозділи.

Заголовки структурних частин роботи «ЗМІСТ», «ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ», «ВСТУП», «РОЗДІЛ», «ВИСНОВКИ», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ», «ДОДАТКИ» друкують великими (прописними) літерами.

Заголовки підрозділів - маленькими літерами (крім першої великої) з абзацного відступу. Крапку в кінці заголовка не ставлять. Якщо заголовок складається з двох або більше речень, їх розділяють крапкою.

*НАПРИКЛАД:*

## **РОЗДІЛ 1**

### **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАРУБІЖНИЙ РИНОК**

#### **1.1. Основні стратегії та форми виходу підприємства на зовнішній ринок**

Кожну структурну частину (ЗМІСТ, ВСТУП, РОЗДІЛ, ВИСНОВКИ, СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ, ДОДАТКИ) роботи починають з нової сторінки.

**Нумерацію** сторінок, розділів, підрозділів, рисунків, таблиць, формул подають арабськими цифрами **без знака №**.

*Першою сторінкою роботи є титульний аркуш, який включається до загальної нумерації сторінок роботи, проте на ньому номер сторінки не*

проставляється. Другою є *зміст*, третьою – *вступ і так далі*, при цьому їх нумерація розташовується у правому верхньому куті сторінки без крапки в кінці.

Рисунки, таблиці та формули необхідно подавати в кваліфікаційній роботі безпосередньо після тексту, де вони вперше згадуються, або на наступній сторінці. Таблиці та рисунки, розміри яких більше формату А4, розміщуються в додатках.

Нумерація рисунків, таблиць та формул здійснюється за наступним принципом:

*НАПРИКЛАД: Рис. 1.4 (четвертий рисунок першого розділу)*



Рис. 1.4. Структура індексу залученості до міжнародної торгівлі



НАПРИКЛАД: Рис. 2.1 (перший рисунок другого розділу)

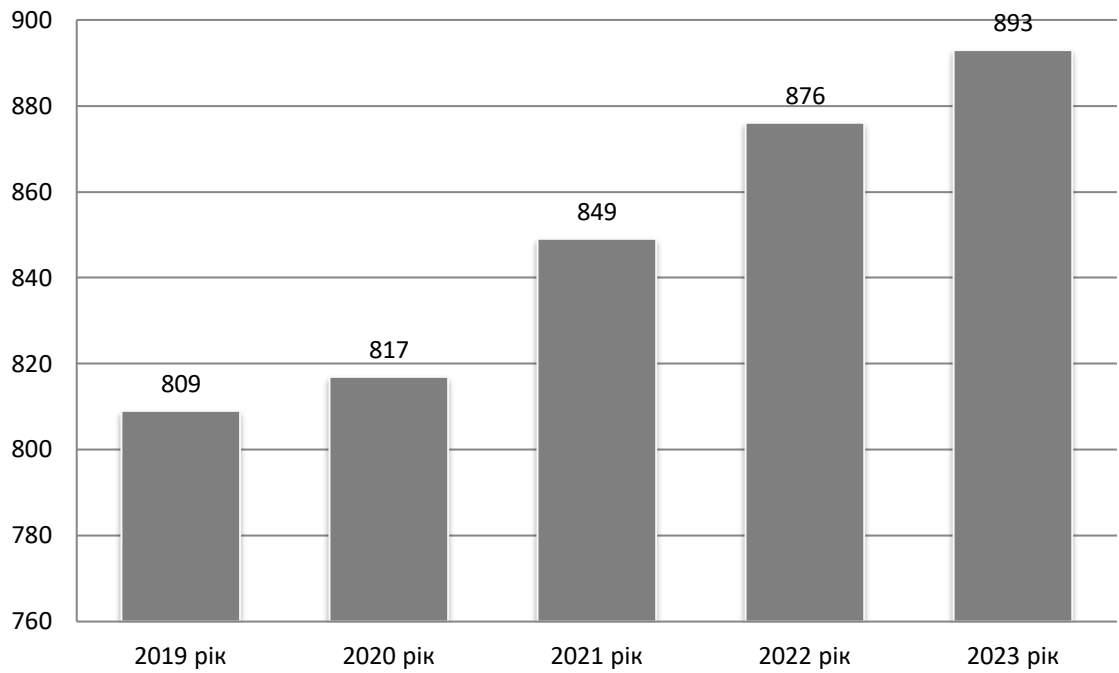


Рис. 2.1. Динаміка світового виробництва товару X за 2019-2023 рр.,  
МЛН. Т.

НАПРИКЛАД: Рис. 3.2 (другий рисунок третього розділу)

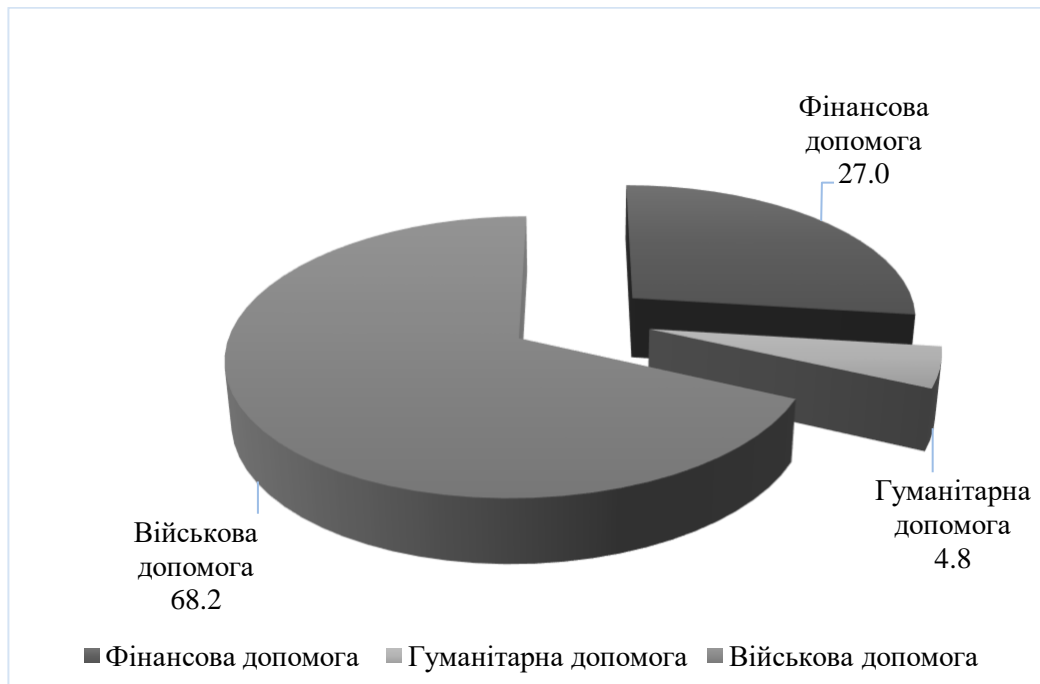


Рис. 3.2. Структура допомоги країни X від країни Y, за видами, %

Номер рисунку, його назва і пояснювальні підписи розміщують послідовно під самим рисунком.

Таблиці нумерують послідовно. Таблиці виконуються шрифтом Times New Roman, 12 pt, міжрядковий інтервал – 1,0. У правому верхньому куті над відповідним заголовком таблиці розміщують надпис “Таблиця” із зазначенням її номера. Номер таблиці складається з номера розділу і порядкового номера таблиці, між ними ставиться крапка, наприклад: “Таблиця 1.2” (друга таблиця першого розділу).

При перенесенні частини таблиці на іншу сторінку вказується “Продовження табл.” і вказують номер таблиці, наприклад: “Продовження табл.1.3”.

*НАПРИКЛАД: Таблиця 1.3 (третьа таблиця першого розділу).*

Таблиця 1.3

Структура імпорту товарів з країни Х до країни Y у 2023 р.

Товари	Обсяг імпорту, млн. дол. США	Частка у загальному обсязі імпорту, %
Аграрна продукція	803,9	16,2
Електричні машини	764,2	15,4
Хімічна продукція	749,3	15,1
Вироби з пластмас	555,8	11,2
Транспортні засоби	540,9	10,9
Чорні метали та вироби з них	496,3	10,0
Інші товари	1052,1	21,2

*НАПРИКЛАД: Таблиця 2.5 (п'ята таблиця другого розділу).*

Формули у кваліфікаційній роботі нумерують у межах розділу. Номер формули складається з номера розділу і порядкового номера формули в розділі, між ними ставиться крапка. Номери пишуть біля правого берега аркуша в одному рядку з відповідною формулою в круглих дужках.

*НАПРИКЛАД: 3.2 (друга формула третього розділу).*

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+i)^{t-1}} - \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+i)^{t-1}} \quad (3.2)$$

де  $B_t$  – номінальний грошовий потік у  $t$ -му році реалізації проекту;

$C_t$  – номінальні капітальні витрати на реалізацію проекту у  $t$ -му році;

$i$  – ставка дисконту.

### 3.3. Загальні правила цитування та посилання на використані джерела

Цитування у кваліфікаційній роботі магістра є важливим аспектом, оскільки воно дозволяє підтверджувати власні аргументи авторитетними джерелами та критично аналізувати літературні джерела. Нижче подані загальні вимоги до цитування:

а) текст цитати слід відтворювати точно в тій граматичній формі, в якій він поданий в джерелі, із збереженням особливостей авторського написання. Наукові терміни, які використовуються іншими авторами, не позначаються лапками, за винятком випадків загальної полеміки;

б) цитування повинно бути повним, без довільного скорочення авторського тексту і без перекручень думок автора. Пропуск слів, речень або абзаців при цитуванні допускається без перекручення авторського тексту і позначається трьома крапками;

в) кожна цитата має супроводжуватися посиланням на джерело. При цитуванні з монографій, оглядових статей та інших джерел з великою кількістю сторінок, необхідно точно вказати номери сторінок, ілюстрацій, таблиць та формул джерела, на яке дано посилання в роботі.

г) посилання в тексті кваліфікаційної роботи магістра на джерела роблять згідно з їхнім переліком у квадратних дужках.

д) використання цитат у кваліфікаційній роботі магістра повинно бути збалансованим, надмірне або недостатнє цитування може знизити рівень наукової цінності роботи.

Посилання в тексті роботи на джерела роблять згідно з їхнім переліком у квадратних дужках, наприклад, «... у працях [12-18]». Коли використовують відомості, матеріали з монографій, оглядових статей, інших джерел, які мають велику кількість сторінок, тоді в посиланні необхідно точно вказати номери сторінок, ілюстрацій, таблиць, формул джерела, на яке дано посилання у кваліфікаційній роботі магістра, наприклад «[15, с.54]».

*ПРИКЛАД:*

Цитата в тексті: «...реалізація ідеї транскордонного регіоналізму продиктована прагненням досягти ряду цілей — від можливості виходу на нові ринки з акцентом на створенні сприятливих умов для підприємств, які адаптуються до єдиного ринку і високої конкуренції, до забезпечення політичної стабільності... » [15].

*Відповідний опис у списку використаних джерел:*

15. Іващенко О.А., Резнікова Н.В. Вплив конкуренції інфраструктурних проєктів США та КНР на глобальну економічну кон'юнктуру та економічну безпеку країн, що розвиваються: боргові, технологічні і фінансові важелі тиску на сталий розвиток. *Економіка та держава*. 2021. № 8. С. 10–16.

Посилання на рисунки та формули вказують порядковим номером рисунку чи формули – останній беруть у круглі дужки, наприклад, «(див. рис. 1.2)», «у формулі (2.1)».

На всі таблиці повинні бути посилання в тексті, при цьому слово «таблиця» пишуть скорочено, наприклад: «...в табл. 1.2». У повторних посиланнях вживають скорочено слово «дивися», наприклад: «див. табл. 1.3».

### **3.4. Оформлення списку використаних джерел**

Список використаних джерел є важливим елементом кваліфікаційної роботи магістра. Цей список містить бібліографічні описи джерел, на які посилається здобувач. Список використаних джерел розташовується після

висновків. Він дає можливість перевірити основні джерела, використані здобувачем під час написання кваліфікаційної роботи, і оцінити ступінь його осмислення та роботи з наявною літературою.

Джерела можна розміщувати одним із таких способів: 1) в алфавітному порядку прізвищ перших авторів або заголовків; 2) у порядку появи посилань у тексті.

Оформлення бібліографічного опису у списку використаних джерел повинен відповідати ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання» з урахуванням правок (код УКНД 01.140.40).

Приклади оформлення бібліографічного опису у списку використаних джерел кваліфікаційної роботи магістра:

### **Книги, монографії, посібники:**

*Без автора:*

Філософський словник / за ред. Г.Б. Черешувої. Київ: ТОВ «Знання», 2021. 864 с.

*Один автор:*

Шлапак А. В. Конкурентне лідерство США: глобальна парадигма і стратегічні пріоритети: монографія. Київ: КНЕУ, 2019. 426 с.

Іващенко О.А. Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції: тестові завдання. Київ: УДУФМТ; Зовнішня торгівля. 2018. 18 с.

Резнікова Н. В. Економічна незалежність країн в умовах глобальних трансформацій. Київ: Аграр Медіа Груп, 2018. 460 с.

*Два-три автора:*

Резнікова Н.В., Рубцова М.Ю. Міжнародна макроекономіка: теорія і практика. Київ: Аграр Медіа Груп, 2019. 364 с.

Іващенко О.А., Прощарук С.Г. Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції: конспект лекцій. Київ: УДУФМТ; Зовнішня торгівля, 2017. 87 с.

*Четверо та більше авторів:*

Міжнародні валютно-фінансові та кредитні відносини: навчальний посібник / [О.А. Іващенко, Н.А. Гринчак, Н.В. Резнікова та ін.]; за ред. В.Є. Поліванова, В.О. Мещерякова, Ю.М. Лисенкова. Київ: Зовнішня торгівля, 2019. 468 с.

**Розділ книги, монографії, посібника:**

Іващенко О.А. Фінансові інструменти управління ризиками в системі міжнародних валютно-фінансових відносин // Міжнародні валютно-фінансові та кредитні відносини: навчальний посібник / за ред. В.Є. Поліванова, В.О. Мещерякова, Ю.М. Лисенкова. Київ: Зовнішня торгівля, 2019. С. 37-76.

Резнікова Н.В., Панченко В.Г., Іващенко О.А. Міжнародне співробітництво в сфері економічної дипломатії: досвід КНР крізь призму реалізації політики санкцій // *Spółeczność międzynarodowa w obliczu przemian: ujęcie wieloaspektowe. Tom 5* / R. Kordonski, A. Kordonska (red.). Olsztyn–Lwów: Instytut Nauk Politycznych UWM w Olsztynie, 2020. S. 62-86.

Резнікова Н.В. Регулювання торговельних і суміжних відносин між Україною та ЄС в угоді про асоціацію. Інтелектуальна власність // Економічна асоціація України з Європейським Союзом: монографія / О.І. Шнирков, В.І.Муравйов, Р.О.Заблоцька та ін.; за ред.О.І. Шниркова, В.І.Муравйова. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2015. С. 114-127.

**Статті в журналах:**

Шлапак А.В. Макроекономічні наслідки банківської паніки в США: роль бейлаутів у корекції боргового і кредитного циклів. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 9. С. 5-11.

Шлапак А.В. Динаміка американського долара і цін сировинних товарів як кон'юнктутоформуєчі чинники макроекономічного середовища і умов торгівлі. *Ефективна економіка*. 2023. № 5. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1544>

Шлапак А.В., Іващенко О.А. Управління соціальною безпекою в умовах цифрової економіки: локальний рівень. *Бізнес Інформ*. 2024. № 1. С. 87-94.

Шлапак А.В., Іващенко О.А. Економіка міста: безпека та соціальна складова. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 3. С. 31-36. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2927/2963>

Shlapak A., Ivashchenko O., Nykoniuk K. City target programs as tools for ensuring social security of city residents. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. 2024. № 1 (13). P. 48-55.

Shlapak A., Ivashchenko O., Nykoniuk K. Social Security of the City: Content, Impact Factors and Evaluation Indicators. *Економіка та суспільство*. 2024. № 59. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3511/3440>

Панченко В.Г., Резнікова Н.В., Іващенко О.А., Русак Д.М. Гіг-економіка як середовище трансформації міжнародного ринку праці. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 4. С. 12-18.

Shlapak A., Yatsenko O., Ivashchenko O., Zarytska N., Osadchuk V. Digital transformation of international trade in the context of global competition: technological innovations and investment priorities. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практик*. 2023. № 6 (53). С. 334-347.

### **Матеріали конференцій:**

Іващенко О. Соціальні вектори економічного відновлення. Проблеми і перспективи поствоєнної розбудови України: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 7-8 грудня 2023 р. / за заг. ред. М. В. Трофименка: Маріуп. держ.ун-т. Київ: МДУ, 2023. С. 362-364. URL: <http://surl.li/qwnuh>

Іващенко О.А. Місце економічних інструментів в політиці сприяння сталому розвитку: конфлікт цілепокладання та механізмів реалізації. Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Київ: ТОВ «НВП

«Інтерсервіс», 2023. С. 254-258. URL:  
<http://194.44.12.92:8080/jspui/handle/123456789/7609>

Іващенко О.А. Стратегічне управління бізнес-процесами в умовах цифровізації на шляху елімінування ризиків нестабільності. Тренди розвитку менеджменту, фінансів та бізнес-технологій в умовах формування сучасної економіки та суспільства: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (30 листопада 2022 року). Київ: Міжнародний європейський університет, 2022. С. 182-185.

Шлапак А.В. Концепт «м'якої» сили – головний канал реалізації національних інтересів США. Глобальний економічний простір: тенденції та регулювання: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Суми, 12-13 квітня 2018р.). Суми: УАБС, 2018. С. 62-64.

Шлапак А.В. Методологічний засновок теорії гегемоністської стабільності як одна з теорій глобального конкурентного лідерства. Реформування економіки в контексті міжнародного співробітництва: механізми та стратегії: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, 24 листопада 2018 року) / ГО «Львівська економічна фундація». Львів: ЛЕФ, 2018. Ч. 1. С. 39-41.

Шлапак А. В. Методологічні основи концептуальних конструкцій глобального конкурентного лідерства. Тенденції розвитку економіки у 2018 році: аналітичний та теоретико методологічний аспекти: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 1 грудня 2018 р.). Одеса: ОНУ імені І. І. Мечникова, 2018. С. 51-53.

#### **Електронні ресурси:**

Про зовнішньоекономічну діяльність: Закон України від 16.04.1991 № 959-ХІІ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>

Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL:  
<http://www.ukrstat.gov.ua>

Офіційний сайт Світової організації торгівлі. URL: <https://www.wto.org/>



Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <https://me.gov.ua/>

### **Дисертації, автореферати:**

Шлапак А.В. Економічна стратегія США в парадигмі глобального конкурентного лідерства: дис. ... докт. екон. наук: 08.00.02. Київ.: КНЕУ, 2021. 405 с.

Шлапак А.В. Економічна стратегія США в парадигмі глобального конкурентного лідерства: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д-ра екон. наук: 08.00.02. Київ, 2021. 39 с.

Використання ChatGPT та інших інструментів на основі штучного інтелекту (ШІ) дозволяється лише як допоміжний засіб для вдосконалення кваліфікаційної роботи магістра, але не як основне джерело інформації. Використання таких інструментів повинно бути погоджене та контролюватися науковим керівником. Факт використання ChatGPT та подібних інструментів повинен бути чітко зазначений у роботі з обов'язковим посиланням на інструмент та вказівкою на частини роботи, де і як саме він був використаний.

### **Приклад оформлення посилання:**

OpenAI. ChatGPT (Sep 25 version) [Large language model]. 2023. URL: <https://chat.openai.com/chat>.

*Категорично забороняється використання посилань в наукових дослідженнях на джерела інформації, створені на території, державною мовою, громадянами та юридичними особами росії.*

### **3.5. Правила оформлення додатків**

Додатки оформлюють у вигляді окремої частини, розміщуючи їх у порядку появи посилань у тексті кваліфікаційної роботи. Кожен новий додаток розміщується на окремій сторінці. Слово «Додаток» разом з номером додається праворуч сторінки. Текст додатка може бути поділений на розділи

та підрозділи.

Додатки слід позначати послідовно великими літерами української абетки, за винятком літер **Г, З, Є, І, Ї, Й, О, Ч, Ь**, наприклад, Додаток А, Додаток Б і т.д. Єдиний додаток позначається як Додаток А.

#### **4. ПОРЯДОК ЗДАЧІ НА КАФЕДРУ І ЗАХИСТУ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ МАГІСТРА**

##### **4.1. Загальні вимоги до організації публічного захисту кваліфікаційної роботи**

Кваліфікаційна робота магістра у переплетеному вигляді здається на кафедру міжнародної економіки за **7 днів до її захисту**.

Здобувач, який не виконав роботу у встановлений термін, або подав роботу, яка не відповідає встановленим вимогам, не допускається до захисту.

До захисту допускається кваліфікаційна робота магістра, оригінальність тексту якої становить **не нижче 75%**. Плагіатом вважається бездозвільне використання тексту, починаючи від окремої фрази і закінчуючи набором речень, з книг, підручників, посібників, наукових статей, інтернет-ресурсів чи інших джерел без виокремлення та посилання на автора або джерело. В Університеті Грінченка перевірка кваліфікаційних робіт магістра на наявність академічних збігів здійснюється за допомогою сервісів Unicheck та Strike Plagiarism. Всі роботи студентів після завантаження до бази даних <http://studbase.kubg.edu.ua/> перевіряються цими сервісами.

Після пред'явлення довідки про рівень оригінальності тексту кваліфікаційної роботи магістра кафедра міжнародної економіки приймає рішення про її допуск до захисту та направляє на зовнішнє рецензування. Рецензентами обираються досвідчені фахівці у галузі міжнародних економічних відносин, міжнародного менеджменту та маркетингу (**додаток И**).

До захисту роботи здобувач повинен обговорити з науковим керівником

тези виступу і ілюстративні матеріали, ознайомитись із змістом зовнішньої рецензії і підготувати відповіді на зауваження рецензента.

Захист кваліфікаційної роботи магістра проводиться на відкритому засіданні Екзаменаційної комісії.

Протягом 5-7 хвилин здобувач має виступити, аргументуючи важливість своєї роботи, розкрити її мету, об'єкт, предмет та поставлені завдання дослідження, а також зробити висновки та запропонувати свої рекомендації. У своїй презентації він повинен пояснити ілюстративні матеріали. Після цього здобувач відповідає на запитання від членів ЕК та інших учасників захисту. Після ознайомлення з відгуком наукового керівника та із зовнішньою рецензією проводиться обговорення кваліфікаційної роботи магістра, в якому беруть участь члени ЕК.

Кваліфікаційна робота оцінюється членами ЕК на закритому засіданні. При цьому враховується якість виступу здобувача, значимість виконаної роботи і ступінь її впровадження в практику, повнота відповіді на поставлені запитання, рівень теоретичної і практичної підготовки здобувача, відгук наукового керівника та оцінка зовнішнього рецензента.

*Завершенням захисту є оголошення головою ЕК результатів оцінки захисту кваліфікаційної роботи магістра. У разі незадовільної оцінки здобувач відраховується з Університету з правом повторного захисту кваліфікаційної роботи магістра на протязі двох років.*

#### **4.2. Загальні критерії оцінювання кваліфікаційна роботи**

Результати захисту кваліфікаційних робіт визначаються оцінками «відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно» за національною шкалою, а також балами (від 1 до 100) – за університетською шкалою та оцінками А, В, С, D, E, F, FX – за шкалою ECTS.

### Кількісна шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS
90-100	відмінно	A
82-89	добре	B
75-81		C
69-74	задовільно	D
60-68		E
35-39	незадовільно з можливістю доопрацювання і повторного захисту роботи	FX
1-34	незадовільно з написанням і захистом роботи на іншу тему	F

### Якісна шкала оцінювання кваліфікаційної роботи магістра

Оцінка за національною шкалою	Якісні критерії
<i>відмінно</i>	Здобувач самостійно виконав роботу на високому теоретично-аналітичному рівні, демонструючи глибокі теоретичні знання і практичні навички, а також здатність до професійної діяльності. Він володіє методами дослідної роботи, уміючи збирати та систематизувати дані, обробляти їх, творче осмислювати, систематично викладати та формулювати обґрунтовані висновки. Здобувач також критично ставиться до джерел і літератури, висуває власні пропозиції та практичні рекомендації. Його кваліфікаційна робота оформлена грамотно, з дотриманням встановлених вимог і написана українською науковою мовою без орфографічних, пунктуаційних та стилістичних помилок. Під час захисту здобувач продемонстрував глибокі знання теми дослідження, впевнено відповів на запитання членів ЕК і представив наукові публікації. Робота отримала позитивні відгуки наукового керівника та зовнішнього рецензента.

<b>Оцінка за національною шкалою</b>	<b>Якісні критерії</b>
<i>добре</i>	Здобувач виконав роботу самостійно, на відповідному теоретично-аналітичному рівні, що свідчить про наявність достатніх теоретичних знань і практичних навичок, а також про здатність до професійної діяльності. Він володіє методами дослідження у збиранні та систематизації даних, їх обробці та творчому осмисленні, але може допускати незначні порушення логічності й систематичності викладу та формулювання висновків. Здобувач продемонстрував критичне ставлення до джерел і літератури, але йому не вистачило можливостей для повного аналізу джерел з теми дослідження. Також він сформулював власні пропозиції і практичні рекомендації. Кваліфікаційна робота оформлена відповідно до встановлених вимог і написана грамотною українською науковою мовою, із допущенням окремих орфографічних, пунктуаційних та стилістичних помилок. Під час захисту здобувач продемонстрував глибокі знання теми дослідження і відповів на запитання членів ЕК, а також представив наукові публікації. Робота отримала позитивні відгуки наукового керівника та рецензента.
<i>задовільно</i>	Здобувач виконав роботу самостійно, на достатньому теоретично-аналітичному рівні, що вказує на наявність теоретичних знань і практичних навичок здобувача вищої освіти, а також його здатність до професійної діяльності. Він володіє навичками дослідної роботи у збиранні та систематизації даних, їх обробці, осмисленні, систематичному викладі та формулюванні висновків. Проте в роботі можуть бути порушення логічності й систематичності викладу, а також некритичне ставлення до документів і матеріалів. Робота в основному є компілятивною і може містити нечітко сформульовані або відсутні власні пропозиції і практичні рекомендації. Здобувач допустив ряд помилок при оформленні роботи та довідкового апарату, відхилившись від встановлених вимог, і допустив орфографічні, пунктуаційні та стилістичні помилки у написанні роботи українською мовою. Під час захисту він продемонстрував неглибокі знання теми дослідження і не зміг відповісти на окремі запитання членів ЕК.
<i>незадовільно з можливістю доопрацювання і повторного захисту роботи</i>	Здобувач, хоч і допущений до захисту кваліфікаційної роботи, але абсолютно не орієнтується в ній. Він не володіє відповідним поняттєвим апаратом, не опанував мінімум наукових джерел з проблематики дослідження і не може застосовувати результати своєї роботи у стандартних ситуаціях. Доповідь містить грубі помилки, і доповідач не може дати відповіді на жодне запитання членів ЕК.
<i>незадовільно з написанням і захистом роботи на іншу тему</i>	Здобувач не допущений до захисту кваліфікаційної роботи у зв'язку з її невідповідністю встановленим вимогам, що висуваються до написання такого роду робіт.

**Розподіл балів за видами робіт  
(складових кваліфікаційної роботи магістра)**

Вид роботи (назва складової)	Максимальний відсоток (кількість балів) від підсумкової оцінки
Повнота висвітлення теми	15
Новизна роботи (власний внесок здобувача)	15
Оформлення роботи	15
Апробація роботи* (стаття, виступ на конференції)	15
Захист на засіданні ЕК	40
<b>Разом</b>	<b>100</b>

\*апробація є обов'язковою складовою кваліфікаційної роботи магістра

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. ДСТУ 8302:2015. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. [Уведено вперше; чинний від 2016-07-01]. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 17 с. (Інформація та документація). – З внесеними поправками.

2. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 р. № 1556-VII. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.

4. Положення про академічну доброчесність науково-педагогічних, наукових, педагогічних працівників та здобувачів освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка (затверджене Вченою радою Київського столичного університету імені Бориса Грінченка від 21.03.2024 р., протокол №2 та введене в дію наказом від 21.03.2024 р. №254). URL: <http://surl.li/unxkt>

5. Положення про організацію освітнього процесу в Київському столичному університеті імені Бориса Грінченка (затверджене Вченою радою Київського столичного університету імені Бориса Грінченка від 21.03.2024 р., протокол №2 та введене в дію наказом від 21.03.2024 р. №254). URL: <http://surl.li/unxhy>

6. Стандарт вищої освіти України галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки, спеціальності 051 Економіка для другого (магістерського)

рівня вищої освіти (затверджений та введений в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 04.03.2020 р. № 382). Київ, 2020. URL: <http://surl.li/blbp>

**ДОДАТКИ**

Додаток А

**Зразок заяви**

Завідувачу кафедри міжнародної економіки  
Шлапак А.В.

студента(ки) освітнього рівня «магістр»  
спеціальності 051 «Менеджмент»  
групи МЕМ-1-23-1.4

---

(Прізвище, ініціали)

---

(контактний телефон)

**ЗАЯВА**

Прошу затвердити мені напрям магістерського дослідження

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 202\_\_ р.

---

(підпис)



Зразок оформлення Довідки<sup>2</sup> про автоматизовану перевірку кваліфікаційної роботи на плагіат

**КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА**

Підрозділ: Факультет економіки та управління

Спеціальність: 051 Економіка

Кафедра: міжнародної економіки

**ДОВІДКА**

**про автоматизовану перевірку кваліфікаційної роботи на плагіат  
відповідно до Закону України про авторське право та суміжні права**

Студент: \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по-батькові студента)

Тема кваліфікаційної роботи: \_\_\_\_\_  
(повна назва теми)

Дата подання: \_\_\_\_\_

№	Назва файлу	Унікальність
1	МЕХАНІЗМ ОРГАНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	98.83%

**Висновок**

В результаті перевірки кваліфікаційної роботи виявлено співпадіння **1.17%** з іншими кваліфікаційними роботами, які містяться у базі робіт.

*Примітка: автоматизована перевірка не відповідає на питання, чи є той чи інший фрагмент тексту запозиченим. Відповідь на питання чи є позичений текст саме плагіатом, а не законною цитатою, залишається на розсуд комісії. Система знаходить джерело запозичення, але не визначає, чи є воно першоджерелом. Рекомендований гранично допустимий рівень плагіату - не більше 25%.*

\_\_\_\_\_  
(дата)  
Відповідальна особа: \_\_\_\_\_  
(підпис)  
(печатка Факультету)

<sup>2</sup> Довідка видається помічником декана з ІКТ

Зразок титульного аркуша кваліфікаційної роботи магістра

**КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА**

**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ**

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ**

**Спеціальність 051 Економіка**

**Освітньо-професійна програма  
«Міжнародна економіка»**

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА**

на тему

«\_\_\_\_\_»

Кваліфікаційна робота магістра містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Студент(ка) 2 курсу групи МЕМ-12314 \_\_\_\_\_  
(підпис) (ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

Науковий керівник \_\_\_\_\_  
(підпис) (науковий ступінь, вчене звання,  
ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

Робота допущена до захисту:

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ д.е.н., доц. Алла ШЛАПАК  
(підпис)

Київ 2024

## Орієнтовна форма завдання та календарного плану

**КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ  
КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ**

Освітній ступінь – *магістр*  
Галузь знань - *05 «Соціальні та поведінкові науки»*  
Спеціальність – *051 «Економіка»*  
Освітньо-професійна програма – *«Міжнародна економіка»*

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри міжнародної економіки  
\_\_\_\_\_ *ден.*, доц. А.В. Шлапак  
“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 202\_\_ року

**ЗАВДАННЯ  
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА**

\_\_\_\_\_ (прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи

\_\_\_\_\_

**керівник роботи** \_\_\_\_\_

( прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом КУБГ від “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року № \_\_\_\_\_

2. Строк подання студентом роботи “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

3. Вихідні дані до роботи

\_\_\_\_\_

4.Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

5. Перелік графічного матеріалу

\_\_\_\_\_

6. Дата видачі завдання “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Керівник

\_\_\_\_\_ (підпис)

Завдання прийняв до виконання

\_\_\_\_\_ (підпис)

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи магістра	Строк виконання етапів роботи	Відмітка про виконання
1.	Визначення мети і завдань кваліфікаційної роботи магістра		
2.	Оформлення плану кваліфікаційної роботи магістра		
3.	Підготовка першого розділу кваліфікаційної роботи магістра		
4.	Підготовка другого розділу кваліфікаційної роботи магістра		
5.	Підготовка третього розділу кваліфікаційної роботи магістра		
6.	Оформлення вступу і висновків		
7.	Проведення попереднього захисту кваліфікаційної роботи магістра		
8.	Подання кваліфікаційної роботи магістра на кафедру для перевірки тексту на рівень оригінальності та отримання зовнішньої рецензії		
9.	Підготовка до захисту кваліфікаційної роботи магістра		
10.	- оформлення доповіді захисту кваліфікаційної роботи магістра		
11.	- оформлення роздаткового матеріалу до захисту кваліфікаційної роботи магістра		
12.	Захист кваліфікаційної роботи магістра		

Студент (ка) \_\_\_\_\_  
 ( підпис ) (ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

Керівник роботи \_\_\_\_\_  
 ( підпис ) (ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

## Зразок реферату

**РЕФЕРАТ**  
**кваліфікаційної роботи магістра|**  
**студента(ки) Київського столичного університету**  
**імені Бориса Грінченка**

(прізвище, ім'я, по-батькові)

Тема \_\_\_\_\_

Загальний обсяг роботи складає \_\_\_ сторінок.

Містить \_\_\_ таблиць, \_\_\_ рисунків, \_\_\_ літературних джерел, \_\_\_ додатків.

Актуальність дослідження \_\_\_\_\_

Мета кваліфікаційної роботи \_\_\_\_\_

Об'єкт кваліфікаційної роботи \_\_\_\_\_

Предмет кваліфікаційної роботи \_\_\_\_\_

Використані методи наукового дослідження \_\_\_\_\_

Теоретичне значення одержаних результатів \_\_\_\_\_

У першому розділі \_\_\_\_\_

У другому розділі \_\_\_\_\_

У третьому розділі \_\_\_\_\_

Практичне значення результатів дослідження \_\_\_\_\_

Ключові слова (*до 10 слів*) \_\_\_\_\_

Студент(ка)

(підпис)

(ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

## Зразок зміст

ВСТУП .....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАРУБІЖНИЙ РИНОК.....	6
1.1. Мотиви виходу підприємства на зарубіжний ринок .....	6
1.2. Основні стратегії та форми виходу підприємства на зовнішній ринок.....	10
1.3. Методичні основи розробки стратегії виходу підприємства на зарубіжний ринок.....	15
Висновки до розділу 1.....	20
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ПЕРЕДУМОВ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ ТОВ «ХХХ» НА ЗАРУБІЖНИЙ РИНОК.....	22
2.1. Характеристика діяльності ТОВ «ХХХ».....	22
2.2. Оцінка конкурентних позицій ТОВ «ХХХ» на внутрішньому ринку.....	28
2.3. Фактори прийняття рішення про виведення компанії на зарубіжний ринок.....	32
Висновки до розділу 2.....	40
РОЗДІЛ 3. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ ТОВ «ХХХ» НА ЗАРУБІЖНИЙ РИНОК.....	42
3.1. Дослідження факторів зовнішнього середовища на зарубіжному ринку.....	42
3.2. Розробка стратегії виходу ТОВ «ХХХ» на зарубіжний ринок.....	49
3.3. Оцінка ефективності стратегії виходу компанії «ХХХ» на зарубіжний ринок.....	56
Висновки до розділу 3.....	65
ВИСНОВКИ.....	67
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	71
ДОДАТКИ.....	78

## Орієнтовна схема відгуку

**Відгук  
наукового керівника на кваліфікаційну роботу магістра**

---

(прізвище, ім'я, по батькові в родовому відмінку)

« \_\_\_\_\_ »  
(повна назва теми)

подану на здобуття кваліфікації магістр з економіки за спеціальністю  
**051 «Економіка»**

1. Обґрунтування актуальності теми
2. Мета та завдання роботи
3. Обсяг та структура роботи, характеристика її розділів
4. Оцінка повноти використання фактичних даних
5. Результати роботи (теоретичні, практичні)
6. Відповідність роботи завданню та оцінка повноти його виконання
7. Оцінка професійного рівня підготовки здобувача
8. Недоліки
9. Загальна оцінка кваліфікаційної роботи

Науковий керівник кваліфікаційної роботи:

Посада,

науковий ступінь, вчене звання

\_\_\_\_\_

(підпис)

\_\_\_\_\_

(ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

Орієнтовна схема рецензії  
**РЕЦЕНЗІЯ**  
на кваліфікаційну роботу магістра  
студента(ки) Київського столичного університету імені Бориса  
Грінченка

---

(прізвище, ім'я, по батькові в родовому відмінку)

« \_\_\_\_\_ »  
(повна назва теми)

подану на здобуття кваліфікації магістр з економіки за спеціальністю  
**051 «Економіка»**

1. Актуальність і практичне значення кваліфікаційної роботи
2. Позитивні сторони у роботі
3. Недоліки або дискусійні питання у роботі
4. Оцінка якості запропонованих студентом заходів і пропозицій, їх наукова та практична цінність
5. Загальний висновок рецензента (рекомендувати чи не рекомендувати) кваліфікаційну роботу студента до захисту

Рецензент<sup>1</sup>:

Посада і місце роботи рецензента,  
науковий ступінь, вчене звання

\_\_\_\_\_

(підпис)

\_\_\_\_\_

(ім'я та ПРІЗВИЩЕ)

---

<sup>1</sup> Підпис рецензента завіряється печаткою установи