

Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Факультет економіки та управління
Кафедра міжнародної економіки

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи
О.Б. Жильцов
« 14 » 2024



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ІНСТРУМЕНТАРІЙ РЕАЛІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ

для студентів

спеціальності	<u>051 Економіка</u>
освітнього рівня	<u>другого (магістерського)</u>
освітньої програми	<u>051.00.02 Міжнародна економіка</u>

Київ – 2024

КИЇВСЬКИЙ СТОЛИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА
Код ЄДРПОУ 45307965
Програма № 00.99/24
Начальник відділу моніторингу якості освіти
Григоренко
(підпис) (прізвище, ініціали)
« 14 » 20 24

Розробник:

Іващенко Оксана Андріївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

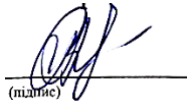
Викладач:

Іващенко Оксана Андріївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри міжнародної економіки

Протокол від 27 серпня 2024 р. № 17.

Завідувач кафедри

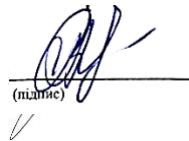

(підпис)

А.В. Шлапак

Робочу програму погоджено з гарантом освітньо-професійної програми 051.00.02 Міжнародна економіка

27.08.2024 р.

Керівник освітньої програми


(підпис)

А.В. Шлапак

Робочу програму перевірено

28.08.2024 р.

Заступник директора/декана



О.О. Казак

Пролонговано:

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «__» ____ 20__ р., протокол № ____

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «__» ____ 20__ р., протокол № ____

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «__» ____ 20__ р., протокол № ____

на 20__/20__ н.р. _____ (підпис) _____ (ПІБ), «__» ____ 20__ р., протокол № ____

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	денна	заочна
Вид дисципліни	обов'язкова	
Мова викладання, навчання та оцінювання	українська	
Загальний обсяг кредитів / годин	4 / 120	
Курс	1	1
Семестр	1	1
Кількість змістових модулів з розподілом:	4	
Обсяг кредитів	4	4
Обсяг годин, в тому числі:	120	120
Аудиторні	32	16
Модульний контроль	8	-
Семестровий контроль	-	-
Самостійна робота	80	104
Форма підсумкового контролю	залік	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета дисципліни: формування у студентів вищої освіти глибокого та всебічного розуміння ключових аспектів та основних принципів управління міжнародними проєктами, а також оволодіння ними ключовими навичками, необхідними для успішної реалізації міжнародних проєктів у сучасному бізнес-середовищі.

Завдання дисципліни: надання здобувачам вищої освіти знань, навичок і компетенцій, необхідних для успішної реалізації міжнародних проєктів у сучасному бізнес-середовищі.

3. Результати навчання за дисципліною

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач освіти повинен **знати:**

- основні типи проєктів і їх особливостей у контексті міжнародного бізнесу;
- етапи життєвого циклу проєкту та специфіку кожного з них;
- основні принципи та методи проєктного менеджменту, включаючи ініціацію, планування, виконання, контроль та закриття проєктів;
- процеси управління людськими, фінансовими, матеріальними та іншими ресурсами у межах проєктів;
- методи ідентифікації, аналізу, оцінки та управління ризиками в проєктах;
- процеси бюджетування, оцінки вартості, фінансування та фінансового контролю в межах проєктів;
- принципи та процеси муніципального партнерства для успішної реалізації проєктів.

вміти:

- ініціювати, планувати, виконувати, контролювати та завершувати проекти з міжнародним спрямуванням;
- аналізувати ситуації, виокремлювати проблеми та приймати обґрунтовані рішення в контексті міжнародних проектів;
- ефективно комунікувати з учасниками проекту, управляти конфліктами та співпрацювати з різними стейкхолдерами;
- планувати та ефективно використовувати ресурси, контролювати витрати та визначати вартість проекту;
- ідентифікувати, аналізувати та управляти ризиками, а також забезпечувати високу якість виконання проекту;
- розробляти бюджети проектів, оцінювати фінансові показники та забезпечувати фінансову стабільність проектів;
- знаходити та розвивати партнерські відносини для успішної реалізації міжнародних проектів.

Програмні компетентності:

ЗК3	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
ЗК5	Здатність працювати в команді.
ЗК6	Здатність розробляти та управляти проектами.
СК9	Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проектів у соціально-економічній сфері.
СК11	Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

Програмні результати навчання:

РН02	Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.
РН04	Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.
РН12	Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризику.
РН15	Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

4. Структура навчальної дисципліни

Тематичний план для денної форми навчання

№ п/ п	Назви теоретичних розділів	Усього	Розподіл годин за видами робіт				
			Аудиторні			Модульний контроль	Самостійна робота
			Лекцій	Практичні	Семінари		
Змістовий модуль 1. Проектний підхід в управлінні розвитком міжнародного бізнесу							
1	Тема 1. Проект як інструмент розвитку міжнародного бізнесу	14	2	2	-	-	10
2	Тема 2. Ініціація проекту та розробка плану управління проектом	14	2	2	-	-	10
	Модульний контроль	2				2	
Разом за змістовим модулем		30	4	4	-	2	20
Змістові модулі 2-3. Особливості управління міжнародним проектом							
3	Тема 3. Структуризація міжнародного проекту	14	2	2	-	-	10
4	Тема 4. Управління командою в міжнародному проекті. Тайм-менеджмент проекту	14	2	2	-	-	10
5	Тема 5. Управління ресурсами та вартістю міжнародних проектів	14	2	2	-	-	10
6	Тема 6. Фіналізація проекту: організаційні підсумки та економічні результати	14	2	2	-	-	10
	Модульний контроль	4				4	
Разом за змістовим модулем		60	8	8		4	40
Змістовий модуль 4. Фінансування міжнародних проектів							
7	Тема 7. Джерела та інструменти фінансування міжнародних проектів	14	2	2	-	-	10
8	Тема 8. Муніципальне партнерство як інструмент реалізації міжнародних проектів	14	2	2	-	-	10
	Модульний контроль	2				2	
Разом за змістовими модулями		30	4	4	-	2	20
Разом		120	16	16		8	80

Тематичний план для заочної форми навчання

№ п/ п	Назви теоретичних розділів	Усього	Розподіл годин за видами робіт				
			Аудиторні			Модульний контроль	Самостійна робота
			Лекції	Практичні	Семинари		
Змістовий модуль 1. Проектний підхід в управлінні розвитком міжнародного бізнесу							
1	Тема 1. Проект як інструмент розвитку міжнародного бізнесу	14	1	1	-	-	12
2	Тема 2. Ініціація проекту та розробка плану управління проектом	14	1	1	-	-	12
Разом за змістовим модулем		28	2	2	-	-	24
Змістові модулі 2-3. Особливості управління міжнародним проектом							
3	Тема 3. Структуризація міжнародного проекту	14	1	1	-	-	12
4	Тема 4. Управління командою та комунікаціями в міжнародному проекті. Тайм-менеджмент проекту	14	1	1	-	-	12
5	Тема 5. Управління ресурсами та вартістю міжнародних проектів	14	1	1	-	-	12
6	Тема 6. Фіналізація проекту: організаційні підсумки та економічні результати	14	1	1	-	-	12
Разом за змістовим модулем		56	4	4	-	-	48
Змістовий модуль 4. Фінансування міжнародних проектів							
7	Тема 7. Джерела та інструменти фінансування міжнародних проектів	18	1	1	-	-	16
8	Тема 8. Муніципальне партнерство як інструмент реалізації міжнародних проектів	18	1	1	-	-	16
Разом за змістовими модулями		36	2	2	-	-	32
Разом		120	8	8			104

5. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ РОЗВИТКОМ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ

Тема 1. Проєкт як інструмент розвитку міжнародного бізнесу

Поняття міжнародного проєкту. Основні характеристики проєкту. Класифікація проєктів, специфіка управління проєктами розвитку міжнародного бізнесу. Життєвий цикл проєкту. Середовище та учасники проєкту.

Тема 2. Ініціація проєкту. Розробка плану управління проєктом

Методологія попереднього аналізу ситуації, виокремлення проблеми і формулювання ідеї проєкту. Оцінка життєздатності ідеї проєкту. Формулювання цілей та завдань проєкту. Формалізація проєкту. Зміст та структура плану управління проєктом.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2-3. ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ

Тема 3. Структуризація міжнародного проєкту

Сутність та завдання процесу структуризації проєкту розвитку міжнародного бізнесу. Моделі структуризації проєктів. Принципи управління якістю проєкту. Управління закупівлями у проєктах.

Тема 4. Управління командою та комунікаціями в міжнародному проєкті. Тайм-менеджмент проєкту

Персонал та команда проєкту. Підходи до формування команд міжнародних проєктів. Управління конфліктними ситуаціями. Управління комунікаціями в міжнародних проєктах.

Розробка розкладу виконання робіт по проєкту. Методика календарного та мережевого планування.

Тема 5. Управління ресурсами та вартістю міжнародних проєктів

Визначення вартості проєкту. Формування бюджету проєкту. Управління ресурсами проєкту. Планування ресурсів: MRP II (Manufacturing Resource Planning). Контролювання бюджету проєкту.

Тема 6. Фіналізація проєкту

Підведення організаційних підсумків реалізації проєкту. Контролювання якості виконання проєкту. Ризик-менеджмент проєкту.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 4. ФІНАНСУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ

Тема 7. Джерела та інструменти фінансування міжнародних проєктів
Міжнародні приватні джерела фінансування. Зовнішні державні джерела фінансування. Державно-приватне партнерство як інструмент фінансування.

Тема 8. Муніципальне партнерство як інструмент реалізації міжнародних проєктів

Поняття «міжнародне муніципальне партнерство». Цілі партнерств і можливі напрями співпраці. Алгоритм планування партнерств. Шляхи пошуку потенційних партнерів. Форми міжнародного муніципального партнерства. Оформлення партнерства. Фінансування заходів з міжнародного муніципального партнерства.

6. Контроль навчальних досягнень

6.1.1. Система оцінювання навчальних досягнень здобувачів освіти (денна форма)

№ з/п	Вид діяльності студента	Максимальна кількість балів за одиницю	Модуль 1		Модулі 2-3		Модуль 4	
			Кількість одиниць	Максимальна кількість	Кількість одиниць	Максимальна кількість	Кількість одиниць	Максимальна кількість
1	Відвідування лекцій	1	2	2	4	4	2	2
2	Відвідування практичних (семінарських) занять	1	2	2	4	4	2	2
3	Виконання завдань для самостійної роботи	5	2	10	4	20	2	10
4	Робота на практичних (семінарських) заняттях	10	2	20	4	40	2	20
5	Виконання модульної контрольної роботи	25	1	25	2	50	1	25
Разом				59		118		59
Розрахунок коефіцієнта			236:100=2,36					
Загалом			100					

6.1.2. Система оцінювання навчальних досягнень здобувачів освіти (заочна форма)

№ з/п	Вид діяльності студента	Максимальна кількість балів за одиницю	Модуль 1		Модулі 2-3		Модуль 4	
			Кількість одиниць	Максимальна кількість	Кількість одиниць	Максимальна кількість	Кількість одиниць	Максимальна кількість
1	Відвідування лекцій	1	1	1	2	2	1	1
2	Відвідування практичних (семінарських) занять	1	1	1	2	2	1	1
3	Виконання завдань для самостійної роботи	5	2	10	4	20	2	10
4	Робота на практичних (семінарських) заняттях	10	1	10	2	20	1	10
Разом				22		44		22
Розрахунок коефіцієнта			88:100=0,88					
Загалом			100					

6.2. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин денна / заочна	Бали денна / заочна
Змістовий модуль 1. Проектний підхід в управлінні розвитком міжнародного бізнесу			
1	Проект як інструмент розвитку міжнародного бізнесу	10/12	5/5
2	Ініціація проекту та розробка плану управління проектом	10/12	5/5
Змістові модулі 2-3. Особливості управління міжнародним проектом			
3	Структуризація міжнародного проекту	10/12	5/5
4	Управління командою та комунікаціями в міжнародному проекті. Тайм-менеджмент проекту	10/12	5/5
5	Управління ресурсами та вартістю міжнародних проектів	10/12	5/5
6	Фіналізація проекту: організаційні підсумки та економічні результати	10/12	5/5
Змістовий модуль 4. Фінансування міжнародних проектів			
7	Джерела та інструменти фінансування міжнародних проектів	10/16	5/5
8	Муніципальне партнерство як інструмент реалізації міжнародних проектів	10/16	5/5
Разом		80/104	40 /40

Критерії оцінювання самостійної роботи

Критерії	Обґрунтування критеріїв	Бали
1	2	3
Розуміння завдання	- робота демонструє точне розуміння завдання	1
	- включені матеріали, що безпосередньо розкривають теми або опосередковані до неї	0,5
	- включені матеріали, що не мають безпосереднього відношення до теми, зібрана інформація не аналізується і не оцінюється	0
Повнота розкриття теми	- тема розкрита повністю	1
	- часткове розкриття теми	0,5
	- виконане завдання не відповідає темі	0
Логіка викладу інформації	- логічне й структуроване викладення матеріалу	1
	- порушення логіки й структури викладу	0,5
Креативність	- унікальність роботи, велика кількість оригінальних прикладів, у роботі присутні авторські знахідки	1
	- стандартна робота, не містить авторської індивідуальності	0,5
Культура змістового наповнення відповідей	- орфографічно правильно оформлена робота з точки зору граматики, стилістики	1
	- присутні не грубі помилки з точки зору граматики, стилістики, орфографії	0,5
	- грубі помилки з точки зору граматики, стилістики, орфографії	0
Разом		5 балів

6.3. Завдання для роботи на практичних заняттях та критерії їх оцінювання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин денна / заочна	Бали денна / заочна
Змістовий модуль 1. Проектний підхід в управлінні розвитком міжнародного бізнесу			
1	Проект як інструмент розвитку міжнародного бізнесу	2/1	10/5
2	Ініціація проекту та розробка плану управління проектом	2/1	10/5
Змістові модулі 2-3. Особливості управління міжнародним проектом			
3	Структуризація міжнародного проекту	2/1	10/5
4	Управління командою та комунікаціями в міжнародному проекті. Тайм-менеджмент проекту	2/1	10/5
5	Управління ресурсами та вартістю міжнародних проектів	2/1	10/5
6	Фіналізація проекту: організаційні підсумки та економічні результати	2/1	10/5
Змістовий модуль 4. Фінансування міжнародних проектів			
7	Джерела та інструменти фінансування міжнародних проектів	2/1	10/5
8	Муніципальне партнерство як інструмент реалізації міжнародних проектів	2/1	10/5
Разом		16/8	80/40

Критерії оцінювання практичних занять:

Форма подання результатів: надсилання файлу з відповіддю у ЕНК.

Критерії оцінювання:

Максимальна оцінка – 10/5 балів виставляється якщо завдання виконано повністю, вірно, структуровано, наведено необхідні пояснення, розрахунки (для задач) виконані вірно.

Бали знижуються, якщо у невірні або відсутні базові положення завдання (мінус 1-2-3... бали в залежності від завдання), якщо завдання не виконано - 0 балів.

Термін здачі: відповідь на практичному занятті з відповідної теми, якщо заняття проводиться аудиторно, або термін, вказаний викладачем, якщо заняття дистанційне.

6.4. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання

Поточний контроль за результатами виконання контрольних (модульних) робіт передбачає оцінювання теоретичних знань та практичних умінь і навичок, які здобувач освіти набув після завершення вивчення навчального матеріалу змістового модуля з дисципліни. Виконання модульних контрольних робіт здійснюється шляхом тестування через модульне середовище Університету.

Сума балів, накопичених здобувачем освіти за виконання модульних контрольних робіт свідчить про ступінь оволодіння ним програмою навчальної дисципліни на конкретному етапі її вивчення.

Критерії оцінювання модульного контролю наступні:

Максимальна кількість балів за модульну контрольну роботу 1 – 25. Складається з 25 випадкових тестових завдань за темами 1-2.

Максимальна кількість балів за модульні контрольні роботи 2-3 – 50. Складається з 50 випадкових тестових завдань за темами 3-6.

Максимальна кількість балів за модульну контрольну роботу 4 – 25. Складається з 25 випадкових тестових завдань за темами 7-8.

Кожен тест оцінюється у 1 бал максимально.

При тестуванні он-лайн оцінка обраховується:

- для тестів, які передбачають одну правильну відповідь (формату «один з багатьох» / «так або ні») 1 бал виставляється, якщо відповідь правильна, у протилежному випадку виставляється оцінка 0 балів;

- за тест, який передбачає декілька правильних відповідей (формат «декілька з багатьох», «відповідність») оцінка розраховується на пропорційній основі. Якщо, наприклад, в тесті передбачено дві правильні відповіді, то 1 бал виставляється, якщо студент навів обидві правильні відповіді, якщо одну правильну і одну неправильну – то оцінка за тест 0,5 балів, якщо ж обидві відповіді студента неправильні – тест оцінюється у 0 балів). Аналогічно для 3 відповідей – кожна оцінюється у 0,33 бали і помилки враховуються відповідно.

При виконанні модульної контрольної роботи необхідно слідувати за терміном виконання та за часовим обмеженням.

Форми проведення та критерії оцінювання модульного контролю

Модулі	Теми дисципліни	Форма контролю	Максимальна сума балів
1	Теми 1,2 згідно з тематичним планом дисципліни	тест	25 балів
2	Теми 3,4,5,6 згідно з тематичним планом дисципліни	тест	50 балів
3	Теми 7,8 згідно з тематичним планом дисципліни	тест	25 балів

6.5. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання

Семестровий контроль – залік. Підсумковий семестровий контроль проводиться за результатами поточного контролю та оцінюється від 0 до 100 балів, що переводиться у національну шкалу та шкалу ECTS для отримання рейтингової оцінки знань студента.

Шкала відповідності оцінок

Оцінка	Кількість балів
A	100-90
B	82-89
C	75-81
D	69-74
E	60-68
FX	35-59
F	0-34

7. Навчально-методична карта дисципліни

(для денної форми навчання)

Разом: 120 год., лекції – 16 год., практичні заняття – 16 год., модульний контроль – 8 год., самостійна робота – 50 год., підсумковий контроль (залік).

Модулі	Змістовий модуль 1. Проектний підхід в управлінні розвитком міжнародного бізнесу		Змістові модулі 2-3. Особливості управління міжнародним проектом				Змістовий модуль 4. Фінансування міжнародних проектів	
<i>Кількість балів</i>	59		118				59	
Лекції	Тема 1 (1 бал)	Тема 2 (1 бал)	Тема 3 (1 бал)	Тема 4 (1 балів)	Тема 5 (1 бал)	Тема 6 (1 бал)	Тема 7 (1 бал)	Тема 8 (1 бал)
Практичні заняття	Тема 1 (11 балів)	Тема 2 (11 балів)	Тема 3 (11 балів)	Тема 4 (11 балів)	Тема 5 (11 балів)	Тема 6 (11 балів)	Тема 7 (11 балів)	Тема 8 (11 балів)
Самостійна робота	10 балів		20 балів				20 балів	
Модульний контроль	25 балів		50 балів				25 балів	
<i>Підсумковий рейтинговий бал – 236</i>								
<i>Коефіцієнт переведення рейтингу у 100-бальну шкалу – 2,36</i>								
Разом	100 балів							

(для заочної форми навчання)

Разом: 120 год., лекції – 8 год., практичні заняття – 8 год., самостійна робота – 104 год., підсумковий контроль (залік).

Модулі	Змістовий модуль 1. Проектний підхід в управлінні розвитком міжнародного бізнесу		Змістові модулі 2-3. Особливості управління міжнародним проектом				Змістовий модуль 4. Фінансування міжнародних проектів	
	<i>Кількість балів</i>		<i>118</i>				<i>59</i>	
Лекції	Тема 1 (0,5 бала)	Тема 2 (0,5 бала)	Тема 3 (0,5 бала)	Тема 4 (0,5 бала)	Тема 5 (0,5 бала)	Тема 6 (0,5 бала)	Тема 7 (0,5 бала)	Тема 8 (0,5 бала)
Практичні заняття	Тема 1 (5,5 балів)	Тема 2 (5,5 балів)	Тема 3 (5,5 балів)	Тема 4 (5,5 балів)	Тема 5 (5,5 балів)	Тема 6 (5,5 балів)	Тема 7 (5,5 балів)	Тема 8 (5,5 балів)
Самостійна робота	10 балів		20 балів				10 балів	
<i>Підсумковий рейтинговий бал – 88</i>								
<i>Коефіцієнт переведення рейтингу у 100-бальну шкалу – 0,88</i>								
Разом	100 балів							

8. Рекомендовані джерела

Основна

1. BS ISO 21500:2021. Project, programme and portfolio management. Context and concepts. URL: <http://surl.li/qvpggr>
2. Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Newtown Square: PMI, 2021. 274 pp. URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok>

Додаткова

1. Dalcher D. Managing Projects in a World of People, Strategy and Change. London: Routledge, 2018. 200 pp.
2. Dalcher D. Rethinking Project Management for a Dynamic and Digital World. New York: Routledge, 2022. 326 pp.
3. Gronwald K.-D. Global Communication and Collaboration: Global Project Management, Global Sourcing, Cross-Cultural Competencies. Heidelberg: Springer Berlin, 2017. 180 pp. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-662-53150-1>
4. Horine G. Project Management Absolute Beginner's Guide. Hoboken, NJ: Que Publishing, 2022. URL: <http://surl.li/pkeevb>
5. Humeniuk Y., Ivashchenko O. Strategic management under uncertainty: implementation risks of international investment projects. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 14. С. 83–89. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4144/4179>
6. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The management of finances in international projects: optimizing costs and ensuring success through global investments and financial management. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*. 2024. Vol. 14 (1). P. 131-135. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf
7. Vasylevska H., Pozdieieva K., Ivashchenko O., Shapoval O., Kurtsev O. Budgetary fund management in resource-constrained environments: financing strategies. *Multidisciplinary Science Journal*. 2024. Vol. 6. URL: <https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/3078>
8. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3870>
9. Гуменюк Я.М., Іващенко О.А. Багатосторонні банки розвитку та альтернативні актори реалізації міжнародних інвестиційних проєктів у сфері здійснення зеленого переходу та протидії кліматичним змінам. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 15. С. 97–104. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4302>
10. Гуменюк Я.М., Іващенко О.А. Конкурентні позиції європейських компаній як фактор вибору міжнародних інвестиційних проєктів в умовах нових викликів. *Ефективна економіка*. 2024. № 7. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4220>
11. Яценко О., Панченко В., Іващенко О. Кліматичні обмеження економічного зростання як виклики фінансування міжнародних інвестиційних

проектів у сфері циркулярної економіки. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 4 (332). С. 82-89. URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/224>

9. Додаткові ресурси

1. Delegation of the European Union to Ukraine. URL: <https://www.eeas.europa.eu/delegations/ukraine>
2. Eurocities. URL: <https://eurocities.eu>
3. Council of Europe. URL: <https://www.coe.int>
4. Council of European Municipalities and Regions. URL: <https://www.ccre.org/#>
5. The Donor Committee for Enterprise Development. URL: <https://www.enterprise-development.org>
6. Global Trade Funding. URL: <https://globaltradefunding.com/project-finance/>
7. International Journal of Project Management. URL: <https://www.sciencedirect.com/journal/international-journal-of-project-management>
8. International Project Management Association. URL: <https://ipma.world/>
9. Project Management Institute. URL: <https://www.pmi.org/#>
10. United States Agency for International Development. URL: <https://www.usaid.gov>
11. SKEW Engagement Global. URL: <https://skew.engagement-global.de/golovna.html>
12. U-LEAD with Europe. URL: <https://u-lead.org.ua/en>
13. Урядовий портал. URL: <https://www.kmu.gov.ua>