

Київський університет імені Бориса Грінченка
Факультет інформаційних технологій та управління
Кафедра управління



ЗАТВЕРДЖУЮ»
Проректор з науково-методичної
та навчальної роботи
О.Б. Жильцов
« 03 » 10 2019 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

для здобувачів вищої освіти

спеціальності **281 Публічне управління та адміністрування**

освітнього рівня **другий / магістерський**

освітньо-професійної програми **281.00.01-Державне управління**

спеціалізації **Державне регулювання розвитку міста
Електронне урядування**



Київ – 2019

Розробники:

Панченко Алла Гнатівна, кандидат наук з державного управління, доцент,
доцент кафедри управління Факультету інформаційних технологій та управління
Київського університету імені Бориса Грінченка

Викладачі:

Панченко Алла Гнатівна, кандидат наук з державного управління, доцент,
доцент кафедри управління Факультету інформаційних технологій та управління
Київського університету імені Бориса Грінченка

Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри управління
Факультету інформаційних технологій та управління

Протокол від 16.09.2019 р. № 1
Завідувач кафедри А.В. Акіліна О.В. Акіліна

Робочу програму погоджено з гарантом освітньо-професійної програми
281.00.01 Державне управління

16.09.2019 р.
Гарант освітньо-професійної програми Т.В. Поспелова Т.В. Поспелова

Робочу програму перевірено

 . .2019 р.

Заступник декана

з науково-методичної

та навчальної роботи

І.Ю. Мельник І.Ю. Мельник

Пролонговано:

на 2019/2020 н.р. Мельник І.Ю., «2» 10 2019 р., протокол № 12
на 20 /20 н.р. , « » 20 р., протокол №
на 20 /20 н.р. , « » 20 р., протокол №
на 20 /20 н.р. , « » 20 р., протокол №

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	денна	заочна
Вид дисципліни		обов'язкова
Мова викладання, навчання та оцінювання		українська
Загальний обсяг кредитів / годин		4 / 120
Курс		6
Семестр		12
Кількість змістових модулів з розподілом:		3
Обсяг кредитів		3
Обсяг годин, в тому числі:		120
Аудиторні		12
Модульний контроль		6
Семестровий контроль		30
Самостійна робота		72
Форма семестрового контролю		екзамен

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Провідне місце в системі багатоступеневої підготовки і перепідготовки наукових і науково-педагогічних кадрів посідають вищі навчальні заклади (ВНЗ) України. Вивчення дисципліни «Стратегічне управління» передбачає розв'язання низки *завдань професійної підготовки фахівців вищої кваліфікації*, а саме: формування професійних компетентностей майбутніх державних службовців щодо ефективного застосування технологій стратегічного управління та планування з метою підвищення ефективності діяльності та забезпечення сталого розвитку.

Знання з дисципліни сприятимуть формуванню загальних компетентностей розробляти стратегічні плани у публічній сфері; визначати стратегічні цілі; формулювати стратегічне бачення вирішення суспільних проблем розвитку; усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави.

Мета викладання **дисципліни** «Стратегічне управління» – сформувати здатність досліджувати та розв'язувати складні проблеми стратегічного управління, його інституційного та організаційного забезпечення в системі публічного управління та адміністрування.

Завдання вивчення дисципліни є оволодіння такими компетентностями:

Загальні компетентності (ЗК)	ЗК-1 – Здатність комплексно вирішувати проблему. Здатність виявляти наукову сутність проблем у професійній сфері, знаходити адекватні шляхи щодо їх розв'язання; володіння системним, цілісним підходом до аналізу і оцінки ситуації.
	ЗК-2 – Критичне мислення. Здатність аналізувати, верифікувати, оцінювати повноту та достовірність інформації в ході професійної діяльності, за необхідності доповнювати й синтезувати відсутню інформацію.
	ЗК-8 – Когнітивна гнучкість. Здатність здобувати нові знання, уміння та інтегрувати їх з уже наявними; спроможність аналізувати явище, ситуацію, проблему, враховуючи різні параметри, фактори, причини; здатність адаптувати мислення для вирішення задач у змінених умовах чи нестандартних ситуаціях..

	<i>ЗК-10 – Формулювання суджень і ухвалення рішень.</i> Спроможність орієнтуватися у різних поглядах на проблему та шляхи її розв’язання, формулювати власну думку; уміти формулювати задачу, аргументовано обирати оптимальні шляхи розв’язання, аналізувати й осмислювати отриманий результат, переконливо його представляти. <i>ЗК-11 – Інформаційна та ІКТ-грамотність.</i> Здатність до пошуку, оброблення й аналізу необхідної для розв’язування навчальних, наукових і професійних завдань інформації з різних джерел із дотриманням етичних та правових норм; навички використання інформаційно-комунікаційних, комп’ютерних технологій як інструменту набуття знань та умінь, а також презентації проблеми, задачі, відомих чи власних результатів тощо
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	<i>ФК-2 – Дослідницькі навички у галузі публічного управління та адміністрування.</i> Здатність розуміти сутність проблеми, постановку задачі, обирати та використовувати відповідні методи й організаційні процедури для її вирішення (розв’язання), дослідницької чи інноваційної діяльності, критично оцінювати отримані результати, визначати перспективи подальшої розробки досліджуваної та дотичних тем. <i>ФК-4 – Застосування педагогічного досвіду на практиці, виконання всіх функцій управлінської діяльності, уміння застосовувати особистісні якості для конструктивного впливу на діяльність колективу.</i> <i>ФК-8 – Самоосвіта та підвищення кваліфікації.</i> Здатність до самоосвіти та підвищення кваліфікації у сфері публічного управління та адміністрування на основі інноваційних підходів.

3. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ДИСЦИПЛІНОЮ

Програмні результати навчання дисципліни «Стратегічне управління» надані в нижченаведеній таблиці.

<i>ПРН-3 – Володіти загально-науковими та спеціальними методами наукового пізнання</i>
<i>ПРН-4 – Демонструвати знання й розуміння зв’язків обраного для поглибленого вивчення та дослідження кола теорій, проблем, задач з іншими предметами та сферами практичної діяльності.</i>
<i>ПРН-11 – Демонструвати уміння використовувати загально-наукові та спеціальні методи наукового пізнання при розв’язуванні теоретичних та прикладних задач і проблем у галузі публічного управління та адміністрування, які потребують, зокрема, інтеграції набутих знань, методів з різних дисциплін.</i>
<i>ПРН-16 – Застосовувати нові підходи для вироблення стратегії прийняття рішень у складних непередбачуваних умовах.</i>

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин заочна форма						
	Усього	у тому числі					
		л	сем	пр	лаб	м.к.	с.р.
Змістовий модуль 1.							
Концептуальні засади теорії стратегічного управління							
Тема 1.1. Теоретичні засади стратегічного управління контексті сталого розвитку	14	2					12
Тема 1.2. Побудова дерева стратегічних цілей.	16			2		2	12
Усього за змістовим модулем 1:	30	2		2	-	2	24
Змістовий модуль 2							
Стратегічне планування							
Тема 2.1. Стратегічне планування в державному управлінні	14	2					12
Тема 2.2. Формування стратегічних планів діяльності організації.	16			2		2	12
Усього за змістовим модулем 2:	30	2		2	-	2	24
Змістовий модуль 3.							
Аналіз конкурентних переваг організації, стратегічний контроль							
Тема 3.1. Стратегічний потенціал організації та формування його конкурентних переваг	14			2			12
Тема 3.2. Стратегічний контроль та оцінка реалізації стратегій	16			2		2	12
Усього за змістовим модулем 3:	30		-	4		2	24
Контрольне випробування – екзамен	30						
Усього годин	120	4		8	-	6	72

5. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1.

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТЕОРІЇ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Тема 1.1. Теоретичні засади стратегічного управління контексті сталого розвитку.

Лекція 1 (2 год.).

Передумови розвитку теорії стратегічного управління. Концепція стратегічного управління. Предмет та об'єкт стратегічного управління організацією. Поняття «Стратегія». Стратегічні рішення в організації та фактори впливу на їх прийняття.

Ключові концепції стратегічного управління: випадковості; залежності від зовнішнього середовища; відповідності; стратегії, здібності та діяльності; багатoelementності; збалансованості. Завдання та принципи стратегічного управління.

Моделі стратегічного управління. Імовірні вигоди від застосування стратегічного управління в практичній діяльності організації. Причини зростання значущості стратегічного управління для організацій у ринкових умовах господарювання.

Досвід та проблеми використання теорії стратегічного управління в процесі розвитку українських організацій та підприємств в умовах євроінтеграції.

Основні поняття теми: євроінтеграція; моделі стратегічного управління; ринкові умови господарювання; стратегія; стратегічне управління; стратегічні рішення.

Тема 1.2. Побудова «дерева стратегічних цілей»

Практичне заняття 1. (2 год.)

План заняття.

Питання для обговорення:

1. Визначте фактори, що впливають на вибір стратегічних цілей в організації.
2. Формування системи стратегічних цілей і завдань діяльності організації.

Рекомендація. Оформіть узгоджену позицію вашої групи за допомогою форми звітності, що пропонується.

Презентуйте отримані результати обговорення колегам із інших груп.

Рекомендована форма підготовки відповіді на запитання 1.

Стратегічна ціль	Фактори	
	Фактор	Опис впливу

Рекомендована форма підготовки відповіді на запитання 2.

Стратегічна ціль	Завдання	Особливості для організації

Рекомендована література.

1. Бровкова, Олена Георгіївна. Формування системи стратегічного управління конкурентоспроможністю українських підприємств / О. Г. Бровкова, О. С. Гоцуляк, А. І. Троян // Економіка. Фінанси. Право : інформаційно-аналітичний журнал. - 2018. - № 10. - С. 21-26.

2. Висоцька, Ольга. Освіта для сталого розвитку. Концептуальні засади / О. Висоцька // Сучасна школа України. - 2018. - № 6. - С. 4-11. -
3. Відкрите освітнє е-середовище сучасного університету [Електронний ресурс] : науковий журнал/ Київ. ун-т ім. Б. Грінченка. - Київ : Київ. ун-т ім. Б. Грінченка. - on-line,. 2017р. N 3
4. Стратегії управління закладами освіти в умовах формування інформаційного суспільства : збірник наукових праць. Вип. 1 / ред. Р. П. Вдовиченко. - Київ ; Миколаїв : Іліон, 2008. - 400 с.
5. Тарнавська, Наталія. Стратегічний менеджмент: практикум [Текст] : навчальний посібник / Н. Тарнавська, О. Напора. - Тернопіль ; Київ: Кондор, 2011. - 287 с.

Змістовий модуль 2

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ

Тема 2.1. Стратегічне планування в державному управлінні.

Лекція 2. (2 год.).

Значення стратегічного планування діяльності в державному управлінні в умовах нестабільності зовнішнього оточення. Завдання та принципи стратегічного планування. Підходи до організації стратегічного планування в організації.

Процес стратегічного планування. Характеристика етапу цілепокладання. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для організації з орієнтацією на стратегічний розвиток. Класифікація стратегічних цілей.

Фактори, які впливають на вибір стратегічних цілей. Сфери встановлення стратегічних цілей організації.

Основні поняття теми: місія; організація планування; планування; процес стратегічного планування; стратегічне планування; стратегічна ціль; стратегічний розвиток; фактори впливу.

Тема 2.2. Формування стратегічних планів діяльності організації.

Практичне заняття 2. (2 год.)

План заняття.

Питання для обговорення:

1. Принципи та методи стратегічного планування.
2. Особливості планування в контексті сталого розвитку.

Рекомендація. Оформіть узгоджену позицію вашої групи за допомогою форми звітності, що пропонується.

Презентуйте отримані результати обговорення колегам із інших груп.

Рекомендована форма підготовки відповіді на запитання 1.

Принципи стратегічного планування	Зміст
Методи стратегічного планування	

Рекомендована форма підготовки відповіді на запитання 2.

1. На основі власного досвіду визначіть особливості планування діяльності у Вашій організації в сучасних умовах.

2. Стисло опишіть специфіку прояву особливостей та яким чином їх врахувати при плануванні.

Форма звітності для завдання:

Особливість планування	Специфіка прояву	Яким чином врахувати особливість при плануванні

Рекомендована література.

1. Вакуленко, Володимир Миколайович. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях [Текст] : навчальний посібник / В. М. Вакуленко, В. В. Мамонова, Ю. П. Шаров; Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України. - Ужгород : Патент, 2004. - 197 с.
2. Тарнавська, Наталія. Стратегічний менеджмент: практикум [Текст] : навчальний посібник / Н. Тарнавська, О. Напора. - Тернопіль ; Київ: Кондор, 2011. - 287 с.
3. Череп, А. В. Стратегічне планування і управління [Текст] : навчальний посібник / А. В. Череп, А. В. Сучков. - Київ: Кондор, 2011. - 333 с.

Змістовий модуль 3

АНАЛІЗ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ОРГАНІЗАЦІЇ, СТРАТЕГІЧНИЙ КОНТРОЛЬ

Тема 3.1. Стратегічний потенціал організації та формування його конкурентних переваг

Практична робота 3. (2 год.)

План заняття.

Питання для обговорення.

1. Поняття «стратегічний потенціал організації (підприємства)».
2. Методи та показники оцінювання стратегічного потенціалу організації (підприємства).
3. Сутність, класифікація та основні характеристики конкурентних переваг організації.
4. Ресурси та компетентності як носії конкурентних переваг організації.

Практичне завдання.

Провести загальну характеристику стратегічного потенціалу Вашої організації та визначити основні її конкурентні переваги задля розвитку.

Рекомендована література.

1. Висоцька, Ольга. Освіта для сталого розвитку. Концептуальні засади / О. Висоцька // Сучасна школа України. - 2018. - № 6. - С. 4-11.
2. Відкрите освітнє е-середовище сучасного університету [Електронний ресурс] : науковий журнал/ Київ. ун-т ім. Б. Грінченка. - Київ : Київ. ун-т ім. Б. Грінченка. - on-line, 2017р. N 3
3. Стратегії управління закладами освіти в умовах формування інформаційного суспільства : збірник наукових праць. Вип. 1 / ред. Р. П. Вдовиченко. - Київ ; Миколаїв : Іліон, 2008. - 400 с.
4. Чикаренко, І. А. Досвід стратегічного управління розвитком об'єднаних територіальних громад [Текст] / І. А. Чикаренко // Аспекти публічного управління. - 2018. - Том 6, N 10. - С. 54-61.

5. Шаров, Юрій. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті [Текст] : концептуальні аспекти : монографія / Ю. Шаров ; Українська Академія державного управління при Президенті України, Дніпропетровський філіал. - Дніпропетровськ : [б. в.], 2011. - 303 с.

Тема 3.2. Стратегічний контроль та оцінка реалізації стратегій **Практична робота 4. (2 год.)**

План заняття.

Питання для обговорення.

1. Мета та завдання стратегічного контролю в управлінні діяльністю організації.
2. Доцільність впровадження стратегічних змін в організації.
3. Форми та методи стратегічного контролю.
4. Методи оцінювання реалізації стратегій.
5. Застосування результатів контролю для вироблення управлінського рішення на інституційному рівні

Практичне заняття.

Розробити програму здійснення моніторингу в організації та виробити управлінське рішення щодо його реалізації.

Рекомендована література.

1. Череп, А. В. Стратегічне планування і управління [Текст] : навчальний посібник / А. В. Череп, А. В. Сучков. - Київ: Кондор, 2011. - 333 с.
2. Чикаренко, І. А. Досвід стратегічного управління розвитком об'єднаних територіальних громад [Текст] / І. А. Чикаренко // Аспекти публічного управління. - 2018. - Том 6, N 10. - С. 54-61.
3. Шаров, Юрій. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті [Текст] : концептуальні аспекти : монографія / Ю. Шаров ; Українська Академія державного управління при Президенті України, Дніпропетровський філіал. - Дніпропетровськ : [б. в.], 2011. - 303 с.

6. КОНТРОЛЬ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Система оцінювання навчальних досягнень студентів

Вид діяльності студента	Максимальна кількість балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	
		Кількість одиниць	Максимальна кількість балів	Кількість одиниць	Максимальна кількість балів	Кількість одиниць	Максимальна кількість балів
Відвідування лекцій	1	1	1	1	1		
Відвідування семінарських занять	1	-	-	-	-	-	-
Відвідування практичних занять	1	1	1	1	1	2	2

Робота на семінарському занятті	10						
Робота на практичному занятті	10	1	10	1	10	2	20
Лабораторна робота (в тому числі допуск, виконання, захист)	10						
Виконання завдань для самостійної роботи	5	1	5	1	5	1	5
Виконання модульної роботи	25	1	25	1	25	1	25
Виконання ІНДЗ	30						
	Разом	5	42	5	42	6	52
Максимальна кількість балів: 152							
Розрахунок коефіцієнта: $152/60=2,53$ іспит = 40 балів							

6.2. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання

Теми курсу	Завдання для самостійної роботи	Максимальна кількість балів за 1 виконане завдання
Змістовий модуль 1		
Концептуальні засади теорії стратегічного управління	1. Нормативно-правові акти забезпечення стратегічного управління 2. Стратегічні рішення в організації. 3. Моделі стратегічного управління. 4. Досвід стратегічного управління. 5. Стратегічне управління громадами.	5
Змістовий модуль 2		
Стратегічне планування	1. Планування: дефініції, різновиди, процедура. 2. Алгоритм конструювання планів діяльності організації 3. Здійснення аналізу в стратегічному плануванні з використанням сервісів Google. 4. Класифікація стратегічних цілей. 5. Фактори, які впливають на вибір стратегічних цілей	5
Змістовий модуль 3		
Аналіз конкурентних переваг організації, стратегічний контроль	1. Класифікація та основні характеристики конкурентних переваг організації. 2. Методи проведення моніторингу діяльності організації як передумови стратегічного планування 3. Оцінювання інноваційних процесів в організації задля розвитку 4. Створення програми здійснення контролю діяльності організації на інституційному рівні 5. Використання результатів контролю для прийняття управлінських рішень	5

Разом:	15
--------	----

Критерії оцінювання:

Кількість балів	Оцінка
5	обґрунтована актуальність, зроблений аналіз різних точок зору на виклад фактів, ідей, результатів досліджень в логічній послідовності, під час аналізу зроблені самостійні висновки; тема розкрита повністю
4	визначено завдання щодо запропонованої теми, але не достатньо обґрунтовано її актуальність, зроблений короткий аналіз різних точок зору на проблему, сформульовані висновки, тема розкрита достатньо повно
3	не обґрунтовано актуальність проблеми, висновки не чіткі. Наявні певні неточності у викладенні матеріалу
2	є неточності у викладі матеріалу, відсутні логічна послідовність у судженнях, є недоліки в оформленні
1	тема розкрита лише частково; допущені фактичні помилки в змісті роботи

6.3. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання

Модульний контроль проводиться наприкінці вивчення кожного змістового модуля за допомогою тестування в електронному навчальному курсі. Тест складається з 30 питань. Оцінка розраховується відповідно до кількості правильних відповідей на питання тесту.

Максимальна оцінка за якісно виконану контрольну роботу – 25 балів.

Критерії оцінювання:

Відсоток правильних відповідей	Оцінка
100%	Відмінно
90%	Дуже добре
80%	Добре
70%	Задовільно
60%	Достатньо
59% і менше	Незадовільно

Тести розробляються відповідно до запропонованих тем модульної контрольної роботи з кожного модуля.

Контрольна робота № 1 змістового модуля 1:

1. Предмет та об'єкт стратегічного управління організацією.
2. Стратегічні рішення в організації та фактори впливу на їх прийняття.
3. Ключові концепції стратегічного управління.
4. Завдання та принципи стратегічного управління.
5. Моделі стратегічного управління.
6. Стратегічні рішення в організації в умовах сталого розвитку.
7. Досвід стратегічного управління.
8. Управління територіальними громадами.
9. Стратегічне управління в умовах стабільного, динамічного зовнішнього оточення та в умовах кризової ситуації.
10. Ранжування управлінських завдань за ступенем терміновості рішення.

Контрольна робота № 2 змістового модуля 2:

1. Значення стратегічного планування діяльності в державному управлінні в умовах нестабільності зовнішнього оточення.
2. Завдання та принципи стратегічного планування. Підходи до організації стратегічного планування в організації.
3. Процес стратегічного планування. Характеристика етапу цілепокладання.
4. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для організації з орієнтацією на стратегічний розвиток.
5. Класифікація стратегічних цілей.
6. Фактори, які впливають на вибір стратегічних цілей.
7. Алгоритм конструювання планів діяльності організації
8. Здійснення аналізу в стратегічному плануванні з використанням сервісів Google.
9. Класифікація стратегічних цілей.
10. Сучасні методи стратегічного планування.

Контрольна робота № 3 змістового модуля 3:

1. Сутність та зміст поняття «технології моніторингу».
2. Оцінка як кінцевий висновок про стан досліджуваної проблеми.
3. Сучасні технології моніторингу діяльності організації
4. Використання сервісів Google в моніторингових дослідженнях.
5. Методи проведення моніторингу діяльності організації як передумови стратегічного планування
6. Стратегічне прогнозування – спосіб досягнення очікуваного стану.
7. Організація управлінського супроводу процесу стратегічного контролю.
8. Етапи здійснення стратегічного аналізу.
9. Моніторинг як передумова стратегічного планування.
10. Використання результатів контролю для прийняття управлінських рішень

6.4. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання

Семестровий контроль з дисципліни проводиться відповідно до навчального плану у вигляді семестрового іспиту в терміни, встановлені графіком навчального процесу та в обсязі навчального матеріалу, визначеного робочою програмою дисципліни.

Іспит проводиться за допомогою тестування в електронному навчальному курсі. Тест складається з 40 питань. Оцінка розраховується відповідно до кількості правильних відповідей на питання тесту.

Критерії оцінювання:

Відсоток правильних відповідей	Оцінка
100%	Відмінно
90%	Дуже добре
80%	Добре
70%	Задовільно
60%	Достатньо
59% і менше	Незадовільно

6.5. Орієнтовний перелік питань для семестрового контролю.

1. Сутність поняття «стратегічне управління».
2. Планування та прогнозування як методи стратегічного управління.

3. Система планування регіонального розвитку в Україні.
4. Процес стратегічного планування розвитку територій.
5. Організаційне забезпечення процесу стратегічного планування.
6. Аналіз у процесі стратегічного планування.
7. Управління реалізацією стратегічного плану.
8. Державні та регіональні цільові програми як важелі процесу регіонального розвитку.
9. Оперативне планування.
10. Інформаційне забезпечення стратегічного планування.
11. Методи прогнозування в стратегічному плануванні.
12. Сутність процесу планування. Форми і методи планування.
13. Інформаційне забезпечення розробки планово-прогнозних документів розвитку організації.
14. Цілі і функції стратегічного планування територій.
15. Переваги, особливості та характерні риси стратегічного планування.
16. Оцінка та аналіз зовнішнього середовища в процесі стратегічного планування.
17. Оцінка та аналіз вихідного рівня об'єкта стратегічного планування, визначення сильних і слабких його сторін.
18. Підходи до визначення ролі стратегічного управління в діяльності організації.
19. Зміст і структура стратегічного управління.
20. Конкурентні переваги: поняття, види, використання.
21. Аналіз середовища як початковий процес стратегічного управління.
22. Зміст і методи аналізу макрооточення організації при розробці стратегії.
23. Аналіз галузевого ринку при розробці стратегії.
24. Модель п'яти сил конкуренції М. Портера.
25. Аналіз внутрішнього середовища організації при розробці стратегії.
26. Методи проведення стратегічного аналізу середовища.
27. Організаційна структура як об'єкт стратегічного управління.
28. Організаційна культура як об'єкт стратегічного управління.
29. Стратегічні переваги і недоліки лінійної організаційної структури управління.
30. Стратегічні переваги і недоліки лінійно-функціональної організаційної структури управління.
31. Стратегічні переваги і недоліки функціональної організаційної структури управління.
32. Стратегічні переваги і недоліки дивізійної організаційної структури управління.
33. Стратегічні переваги і недоліки матричної організаційної структури управління.
34. Порядок приведення організаційної структури управління відповідно до стратегії розвитку.
35. Комплексне забезпечення процесу реалізації стратегії.
36. Зміст, напрями і методи проведення стратегічного контролю.
37. Прогнозування у системі стратегічного управління.
38. Фактори, що впливають на вибір стратегії в управлінні.
39. Моделі стратегічного управління.
40. Стратегічні рішення в організації в умовах сталого розвитку.
41. Досвід стратегічного управління.

42. Управління територіальними громадами.
43. Стратегічне управління в умовах стабільного, динамічного зовнішнього оточення та в умовах кризової ситуації.
44. Ранжування управлінських завдань за ступенем терміновості рішення.
45. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для організації з орієнтацією на стратегічний розвиток.
46. Класифікація стратегічних цілей.
47. Фактори, які впливають на вибір стратегічних цілей.
48. Алгоритм конструювання планів діяльності організації.
49. Здійснення аналізу в стратегічному плануванні з використанням сервісів Google.
50. Класифікація стратегічних цілей.
51. Сучасні методи стратегічного планування.
52. Методи проведення моніторингу діяльності організації як передумови стратегічного планування.
53. Стратегічне прогнозування – спосіб досягнення очікуваного стану.
54. Організація управлінського супроводу процесу стратегічного контролю.
55. Етапи здійснення стратегічного аналізу.
56. Моніторинг як передумова стратегічного планування.
57. Використання результатів контролю для прийняття управлінських рішень.
58. Стратегічний контроль як підсистема контролю в організації.
59. Стратегічне прогнозування: зміст, мета, завдання.
60. Формування стратегічного плану діяльності організації.

6.6. Шкала відповідності оцінок

Оцінка	Кількість балів
Відмінно / А	100 – 90
Дуже добре / В	82 – 89
Добре / С	75 – 81
Задовільно / D	69 – 74
Достатньо / Е	60 – 68
Незадовільно / FХ, F	0 – 59

7. Навчально-методична карта дисципліни «Стратегічне управління»

Разом: 120 год., лекції – 4 год., практичні заняття – 8 год.,
самостійна робота – 72 год., модульний контроль – 6 год., іспит – 30 год.

Змістові модулі	Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Змістовий модуль 3	
Назва модуля	Концептуальні засади теорії стратегічного управління	Стратегічне планування	Аналіз конкурентних переваг організації, стратегічний контроль	
Кількість балів за модуль	42 балів	42 балів	52 балів	
Лекції	Теоретичні засади стратегічного управління контексті сталого розвитку. (1 бал)	Стратегічне планування в державному управлінні (1 бал)	-	
Теми семінарських (практичних) занять	Побудова «дерева стратегічних цілей» (практичне заняття) (11 балів)	Формування стратегічних планів діяльності організації (практичне заняття) (11 балів)	Стратегічний потенціал організації та формування його конкурентних переваг (практичне заняття) (11 балів)	Стратегічний контроль та оцінка реалізації стратегій (практичне заняття) (11 балів)
Самостійна робота	24 год. 5 балів	24 год. 5 балів	24 год. 5 балів	
Види поточного контролю	Модульна контрольна робота 1 (25 балів)	Модульна контрольна робота 2 (25 балів)	Модульна контрольна робота 3 (25 балів)	
Підсумковий контроль	Іспит – 40 балів			

8. РЕКОМЕНДОВАНІА ДЖЕРЕЛА

Основна (базова):

1. **Бровкова, Олена Георгіївна.** Формування системи стратегічного управління конкурентоспроможністю українських підприємств / О. Г. Бровкова, О. С. Гоцуляк, А. І. Троян // Економіка. Фінанси. Право : інформаційно-аналітичний журнал. - 2018. - № 10. - С. 21-26.
2. **Вакуленко, Володимир Миколайович.** Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях [Текст] : навчальний посібник / В. М. Вакуленко, В. В. Мамонова, Ю. П. Шаров; Нац. акад. держ. упр. при Президенті України. - Ужгород : Патент, 2004. - 197 с.
3. **Висоцька, Ольга.** Освіта для сталого розвитку. Концептуальні засади / О. Висоцька // Сучасна школа України. - 2018. - № 6. - С. 4-11.
4. **Відкрите освітнє е-середовище сучасного університету** [Електронний ресурс] : науковий журнал/ Київ. ун-т ім. Б. Грінченка. - Київ : Київ. ун-т ім. Б. Грінченка. - on-line, 2017р. N 3.
5. **Стратегії управління закладами освіти в умовах формування інформаційного суспільства** : збірник наукових праць. Вип. 1 / ред. Р. П. Вдовиченко. - Київ ; Миколаїв : Іліон, 2008. - 400 с.
6. **Тарнавська, Наталія.** Стратегічний менеджмент: практикум [Текст] : навчальний посібник / Н. Тарнавська, О. Напора. - Тернопіль ; Київ: Кондор, 2011. - 287 с.
7. **Череп, А. В.** Стратегічне планування і управління [Текст] : навчальний посібник / А. В. Череп, А. В. Сучков. - Київ: Кондор, 2011. - 333 с.
8. **Чикаренко, І. А.** Досвід стратегічного управління розвитком об'єднаних територіальних громад [Текст] / І. А. Чикаренко // Аспекти публічного управління. - 2018. - Том 6, N 10. - С. 54-61.
9. **Шаров, Юрій.** Стратегічне планування в муніципальному менеджменті [Текст] : концептуальні аспекти : монографія / Ю. Шаров ; Українська Академія державного управління при Президенті України, Дніпропетровський філіал. - Дніпропетровськ : [б. в.], 2011. - 303 с.

Додаткова:

1. **Виміри освітніх вимірювань** [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nagolos.com.ua/ua/articles/3358-vimiri-osvitnih-vimiryuvan>
2. **Дьяконов Г. В.** Інтерсуб'єктні методи оцінювання психології особистості: Навчальний посібник для вищої школи / Г. В. Дьяконов. – Кіровоград: Лисенко В. Ф., 2012. – 36 с.
3. **Нємцов, В. Д.** Стратегічний менеджмент [Текст] : навчальний посібник / В. Д. Нємцов, Л. Є. Довгань. - Київ : ТОВ УВПК ЕксОб, 2001. - 559 с.
4. **Осовська, Г. В.** Стратегічний менеджмент : теорія та практика [Текст] : навчальний посібник / Г. В. Осовська, О. Л. Фіщук, І. В. Жалінська. - Київ: Кондор, 2012. - 193 с.

Ресурси мережі Інтернет

1. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>.

2. Національна парламентська бібліотека України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nplu.kiev.ua>.
3. Офіційне представництво Президента України www.president.gov.ua
4. Урядовий портал www.kmu.gov.ua
5. Верховна Рада України www.rada.gov.ua
6. Радник. Український юридичний портал <http://radnuk.info>
7. Державне управління справами <http://www.dus.gov.ua>
8. Журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» <http://www.dy.nayka.com.ua>
9. Стратегічне планування в регіонах Європейського союзу <http://www.cor.eu.int/home.htm>